



**Gabinetto del Presidente della Giunta Regionale**  
**Servizio Indirizzo Controllo Strategico e**  
**Partecipazioni societarie**

Piazza De Ferrari 1 GENOVA 16121 tel. +39  
010.548 4025

FI.L.S.E. S.p.A.  
Piazza De Ferrari 1 16121 Genova  
[filse.filse@pec.it](mailto:filse.filse@pec.it)

Liguria Digitale S.p.A.  
Via Melen 77 16152 Genova  
[protocollo@pec.liguriadigitale.it](mailto:protocollo@pec.liguriadigitale.it)

RAISE Scarl  
Via Peschiera 16 16121 Genova  
[raisescarl@pec.it](mailto:raisescarl@pec.it)

Società per Cornigliano S.p.A.  
Piazza De Ferrari 1 16121 Genova  
[percornigliano@legalmail.it](mailto:percornigliano@legalmail.it)

Ligurcapital S.p.A.  
Piazza Dante 8/9 16121 Genova  
[ligurcapitalspa@actaliscertymail.it](mailto:ligurcapitalspa@actaliscertymail.it)

I.R.E. S.p.A.  
Via Peschiera 16 16122 Genova  
[irespa@legalmail.it](mailto:irespa@legalmail.it)

Liguria Ricerche S.p.A.  
Via XX Settembre, 42 16121 Genova  
[liguriaricerche@pec.it](mailto:liguriaricerche@pec.it)

Liguria International S.c.p.A.  
Via Peschiera 16 16122 Genova  
[ligint@legalmail.it](mailto:ligint@legalmail.it)

**Oggetto:** Indirizzi alle società controllate e partecipate dalla Regione (DCR n. 17/2025).

Con la deliberazione del Consiglio Regionale n. 17 del 17 dicembre 2025 ad oggetto “Nota di Aggiornamento al Documento di Economia e Finanza Regionale (NADEFR) 2026-2028” sono stati definiti indirizzi e obiettivi alle società controllate e partecipate dalla Regione.

Gli obiettivi trasversali da perseguire da ciascuna società sono i seguenti:

Equilibrio della gestione economica finanziaria e patrimoniale e contenimento spese di funzionamento

Indicatore

- Risultato di esercizio non negativo;
- Differenza fra valore e costo della produzione non negativo;
- Rapporto costi di funzionamento / valore della produzione non superiore rispetto all'anno precedente (art. 19, comma 5, D.Lgs. n. 175/2016; DGR nn. 293/2018 e 181/2020);
- Personale non in aumento rispetto al fabbisogno indicato nella RPP nel rispetto criteri DGR n. 293/2018;

Rispetto delle tempistiche degli adempimenti, con particolare riferimento a quanto previsto per le relazioni previsionali e semestrali e dal codice civile per i bilanci; le società di revisione devono effettuare l'asseverazione degli esiti della riconciliazione dei debiti e dei crediti reciproci entro i termini e secondo le modalità stabilite dalle norme nazionali e dalle disposizioni ed indicazioni della Regione;

con definizione dei seguenti obiettivi specifici:

**Filse S.p.A.:**

Sviluppo piattaforma Bandi Online semplificata con riduzione degli oneri amministrativi per le imprese

Indicatore

- riduzione del numero di dati da inserire a sistema / interoperabilità con banche dati INPS / Agenzia delle Entrate a seguito sottoscrizione specifici accordi di collaborazione:
  - bando complesso: dai 174 campi del 2024 a non più di 129 (anche se sede fuori Liguria);
  - bando medio: dai 162 campi del 2024 a non più di 89 (anche se sede fuori Liguria);
  - bando semplice: dai 113 campi del 2024 a non più di 74 (anche se sede fuori Liguria);

Efficientamento della gestione dei fondi europei con particolare riferimento al PR FESR e PR FSE+ 21-27P

Indicatore

- Riduzione del tempo complessivo di erogazione a favore dei beneficiari;  
[non oltre 60 giorni dalla domanda di erogazione (70 giorni per bandi Ricerca), al netto dei tempi occorrenti per eventuali integrazioni e per risposte dei referees o esperti esterni rispetto ai 90 giorni previsti dal bando ed ai 70 giorni obiettivo anno 2025];
- Incremento delle agevolazioni erogate rispetto al 2025 al fine raggiungimento valori target (regola N+3);  
[Per il PR FESR 21-27 l'obiettivo per le misure gestite è di € 68,4 milioni rispetto ai € 57 milioni erogati nel 2025 (+20%) mentre per il PR FSE+ l'obiettivo è di 19.25 milioni rispetto ai 17,5 milioni erogati nel 2025 (+10%)];

**Liguria Digitale S.p.A.:**

Sviluppo progetti strategici Sanità

Indicatore

- Sistema Informativo della Sanità Territoriale: messa a disposizione della suite OACC (Outcome Assessment and Complexity Collaborative Suite of Measures) per tutti gli operatori regionali di Cure Palliative;
- Cloud Sanità – Servizi IaaS per gli Enti – n° Enti Asseverati dal DTD (7 nel 2026);

## Sviluppo progetti strategici PR FESR e PNRR

### Indicatore

- Sviluppo IA prototipo applicazione a Liste d'attesa e Bandi Online (2026);
- Applicazione dell'IA a tutte le soluzioni di front office regionali (2027);
- Sviluppo infrastruttura Data Platform e pubblicazione dataset [50% (2026); 100% (2027)];
- Rispetto tempi e target progetti PNRR (100%);

Mantenere analoga all'anno 2025 la richiesta di fondi regionali sia per Regione che per gli Enti Sanitari massimizzando l'ottenimento di altre fonti di finanziamento;

Mantenere analoga al 2024 la percentuale di risultato operativo;

### I.R.E. S.p.A.:

Ospedale Felettino (procedura di partenariato pubblico privato)

### Indicatore

- Effettuazione attività di competenza ai fini del raggiungimento nel 2026 di uno stato avanzamento lavori del 40%;

Implementazione e promozione sportello delle comunità energetiche

### Indicatore

- Effettuazione quattro eventi di promozione su base provinciale;

## Verifica degli obiettivi

Ai fini dell'esercizio del controllo da parte della Regione sulle società partecipate in regime di "in house providing" e su quelle rientranti nella fattispecie di cui all'articolo 2, comma 1 lett b) del D.Lgs. n. 175/2016, l'organo di amministrazione delle stesse deve verificare che:

- gli obiettivi trasversali e specifici sopraindicati siano ricompresi nei documenti programmati e gestionali delle società e vengano assegnati per competenza ai dirigenti della società;
- una parte della quota variabile della retribuzione dei dirigenti sia correlata al raggiungimento di tali obiettivi.

L'organo di amministrazione delle società è tenuto a relazionare la Regione, entro il 30 aprile, in merito alla verifica dei suddetti obiettivi.

Si segnala, inoltre, che l'art. 13 bis della legge regionale 5 agosto 2014 n. 20 stabilisce che "Le società a partecipazione regionale presentano, entro il 31 gennaio di ciascun anno, alla Giunta regionale una relazione previsionale sui programmi di attività e sull'andamento delle variabili economiche, coerente con gli indirizzi definiti nei documenti di programmazione ai sensi del D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni e integrazioni".

Si chiede, pertanto, l'invio entro il 31 gennaio p.v. della Relazione previsionale per l'anno 2026 di cui alla citata L.r. n.-15/2002 ed alla DGR n. 1008/2017 in coerenza con gli indirizzi definiti dalla DCR n. 17/2025.

Con l'occasione si porgono i migliori saluti.

Il Funzionario Delegato  
(Dott. Emanuele Cambiaso)