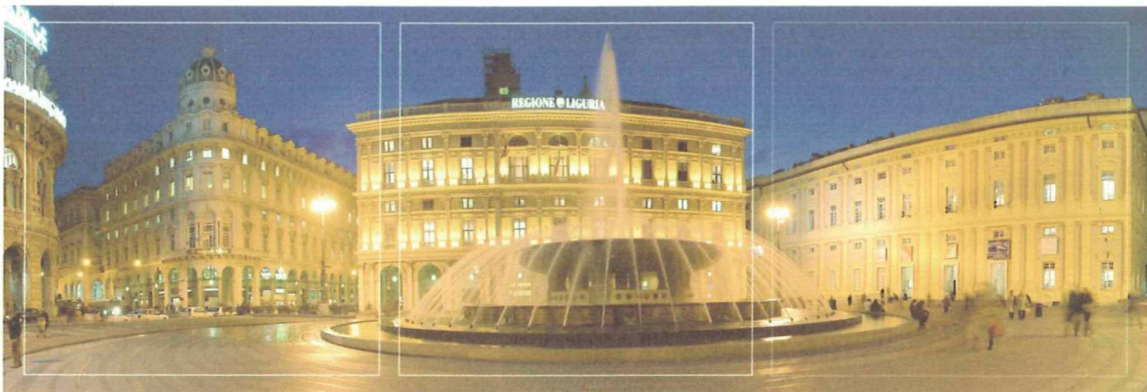


# Relazione Previsionale Programmatica 2022



# SCOPO DEL DOCUMENTO

La presente relazione è predisposta in coerenza con quanto previsto dall'art. 84 della L.R. n. 15/2002, dall'art. 36 dello Statuto di FI.L.S.E. e dall'art. 3 dell'Allegato A della D.G.R. n. 1008 del 30/11/2017 "Direttive relative al controllo analogo sulle società partecipate dalla Regione Liguria operanti in regime di *in house providing*.

In coerenza con i documenti sopra indicati la relazione, predisposta al fine di essere presentata alla Giunta Regionale, deve contenere le previsioni sui programmi di attività e sull'andamento delle variabili economiche, con il relativo conto economico previsionale, evidenziando le differenze con l'anno precedente. La relazione dà evidenza del fabbisogno di personale e delle linee generali di organizzazione interna articolate negli specifici ambiti di intervento, degli investimenti ed alienazioni patrimoniali con il conseguente piano economico-finanziario, nonché delle attività effettuate nello svolgimento dei compiti affidati dalla Regione Liguria, dagli altri Enti pubblici Soci, da altre persone giuridiche controllate dai Soci stessi ovvero da ulteriori soggetti terzi.

La presente relazione costituisce uno strumento per l'esercizio del controllo preventivo sulla società, come previsto dalle direttive sulle società "in house" definite con la sopra indicata D.G.R. n. 1008/2017.

## INDICE

<b>INDIRIZZI E DIRETTIVE PROGRAMMATICHE REGIONALI</b> .....	4
1. Priorità, obiettivi e linee strategiche di azione di FI.L.S.E. ....	5
1.1. Profilo della Società – il quadro amministrativo e normativo .....	5
1.1.1. In house .....	5
1.1.2. Indirizzi di Regione Liguria.....	6
1.1.3. Disposizioni e adempimenti spending review e da inclusione nell’elenco ISTAT.....	7
1.1.4. Disposizioni e adempimenti societari e pubblicitari .....	9
1.1.5. Ricognizione e razionalizzazione delle partecipazioni societarie .....	9
1.2. Le linee di azione prioritarie per l’anno 2021 .....	13
<b>AMBITI DI INTERVENTO</b> .....	16
2. Finanza d’Impresa.....	17
2.1. Gestione diretta di contributi alle imprese .....	17
2.2. Finanziamenti rimborsabili, garanzie e strumenti finanziari innovativi per l’impresa .....	25
3. Creazione d’Impresa .....	36
4. Bandi finalizzati alla formazione .....	39
5. Finanza per i privati, sociale e terzo settore.....	41
6. Finanza per interventi pubblici e sviluppo del territorio .....	42
6.1. Gestione di contributi destinati ad enti e soggetti pubblici.....	42
6.2. Insediamenti produttivi .....	45
6.3. Progetti e interventi pubblici di rilevanza strategica regionale.....	47
7. Progetti Europei .....	51
8. Attività di Holding.....	52
<b>LINEE DI ORGANIZZAZIONE INTERNA</b> .....	54
9. L’Organizzazione attuale.....	55
10. Indirizzi di riorganizzazione interna .....	58
<b>PARTECIPAZIONI</b> .....	60
11. Gestione delle partecipazioni.....	61
11.1. Tabella di sintesi delle partecipazioni al 31/12/2021 .....	61
12. Società Controllate .....	62
12.1. Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure - I.R.E. S.p.A. ....	62
12.2. Ligurcapital S.p.A. ....	62
12.3. Liguria International S.c.p.A.....	63
12.4. Liguria Ricerche S.p.A. ....	63
12.5. Liguria Patrimonio S.r.l.....	64
12.6. Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l.....	67
<b>DATI ECONOMICI</b> .....	70
13. Conto Economico Previsionale 2022.....	71

# **INDIRIZZI E DIRETTIVE PROGRAMMATICHE REGIONALI**

# I. Priorità, obiettivi e linee strategiche di azione di FI.L.S.E.

## I.1. Profilo della Società – il quadro amministrativo e normativo

### I.1.1. In house

La Società **opera quale società in house, a capitale interamente pubblico** - direttamente e coordinando un sistema di società controllate specializzate - quale strumento di intervento di Regione Liguria e degli altri Enti soci, in attività finalizzate allo **sviluppo e alla promozione imprenditoriale, al mantenimento e rafforzamento dell'occupazione, alla crescita economica territoriale, allo sviluppo infrastrutturale e dei servizi.**

La Società, in particolare, secondo gli indirizzi e le determinazioni di Regione Liguria, anche a prosecuzione delle attività in essere: gestirà fondi e strumenti finanziari per lo sviluppo dell'impresa e per il sistema produttivo, per misure sociali e socio-sanitarie a beneficio di privati, per la formazione, per interventi finalizzati alla riqualificazione urbana ed al risparmio energetico degli Enti pubblici; supporterà Regione nella programmazione, gestione ed attuazione di importanti investimenti e interventi pubblici di interesse regionale; attuerà operazioni finalizzate alla creazione di nuovi insediamenti produttivi; gestirà azioni e strumenti per la creazione di impresa; svilupperà progetti europei; gestirà fondi ed interventi per l'efficientamento di servizi pubblici locali.

FI.L.S.E. e il sistema di sue controllate sono strutturate e gestite – in termini di attività, organizzazione aziendale e del personale, ottimizzazione delle risorse e contenimento dei costi – nel rispetto della normativa nazionale in materia di società a partecipazione pubblica, con particolare riferimento al D.Lgs. n. 175/2016 **“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”** (c.d. “Decreto Madia”) del 19 agosto 2016.

In particolare, lo statuto di FI.L.S.E. ed i patti parasociali sono coerenti con quanto indicato nella deliberazione ANAC n. 951/2017, negli articoli 5 e 192 del D.Lgs. n. 50/2016 (c.d. Codice degli Appalti), nel succitato D.Lgs. n. 175/2016, nelle Linee guida n. 7 di ANAC nonché con la D.G.R. n. 1008/2017 e la D.G.R. n. 127/2018 con cui Regione ha definito **specifiche modalità di esercizio dell'in-house providing**. Lo strumento attraverso il quale i Soci esercitano il controllo analogo congiunto di FI.L.S.E., oltre alla partecipazione diretta e indiretta al capitale sociale, è rappresentato dall'Assemblea di Coordinamento, sede dell'informazione, della direzione, della pianificazione, della valutazione e del controllo preventivo, contestuale e a posteriori da parte dei Soci della gestione e amministrazione della Società, nonché dei rapporti tra i Soci e tra i Soci e la Società.

Regione Liguria, tramite FI.L.S.E., esercita il controllo analogo - anche congiunto con altri Soci pubblici - sulle Società individuate dalla succitata D.G.R. n. 1008/2017 (Società “in house indiretto”).

Rispetto a FI.L.S.E. ed alle sue controllate in house, Regione Liguria ha proceduto alla **presentazione delle domande di iscrizione nell'Elenco ANAC di cui all'art. 192 del Codice Appalti** nel corso del 2018. L'istruttoria delle sopra citate domande di iscrizione si è conclusa positivamente nel 2021 per FI.L.S.E., I.R.E., Liguria Ricerche, Liguria International e I.P.S.<sup>1</sup>, mentre per Ligurcapital è stata avviata nel 2020 e non si è ancora conclusa.

---

<sup>1</sup> Rispetto alle domande di iscrizione presentate, si evidenzia che Regione Liguria con D.G.R. n. 940/2019 ha deliberato di rettificare l'elenco dei soggetti operanti in regime di house providing di cui alla D.G.R. n. 1008/2017 cancellando dallo stesso la società I.P.S. S.c.p.A., in quanto

Rispetto a quanto previsto all'art. 5 del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. in merito alle condizioni che consentono l'affidamento diretto in house providing, Regione Liguria con D.G.R. n. 886/2018 ha deliberato di ricorrere ad una **analisi di benchmarking** al fine di valutare la congruità economica dei costi stessi ai sensi dell'art. 192, comma 2, del medesimo D.Lgs. n. 50/2016. Con medesima delibera Regione Liguria ha disposto, inoltre, che - nelle more dell'espletamento dell'incarico di analisi citato - le Strutture regionali competenti per materia continuino a dar corso agli affidamenti in house, in un'ottica di continuità dell'azione amministrativa a tutela degli interessi generali dei cittadini e del territorio.

Nel 2022 sarà sottoscritta con Regione Liguria la Convenzione quadro che definisce le procedure e gli adempimenti mediante i quali la Regione esercita il controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi su FI.L.S.E. e sulle altre società in house partecipate dalla stessa, con definizione, in tali casi, degli obblighi di FI.L.S.E. per l'"in house" indiretto, nonché le modalità di affidamento degli incarichi da parte di Regione alla FI.L.S.E. ed i criteri di determinazione dei corrispettivi dovuti per gli specifici affidamenti.

## 1.1.2 Indirizzi di Regione Liguria

Regione Liguria con la deliberazione del Consiglio regionale n. 30 del 21 dicembre 2021 ad oggetto la "*Nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza regionale 2022-2024*" ha definito gli indirizzi alle società controllate e partecipate. In particolare gli obiettivi da perseguire da parte di ciascuna società sono:

- equilibrio della gestione economico finanziaria e patrimoniale;
- rispetto degli indirizzi regionali in materia di contenimento dei costi di funzionamento, con particolare riferimento ai costi del personale, in applicazione dell'art. 19 comma 5 del D. Lgs. n. 175/2016 (D.G.R. n. 293/2018, come integrata con la D.G.R. n. 181/2020); le azioni intraprese ed il raggiungimento degli obiettivi dovranno essere evidenziati nella relazione al bilancio di esercizio;
- rispetto obblighi trasparenza ed anticorruzione (disposizioni L. 190/2012 e ss.mm.ii., D.L. n. 90/2014 convertito in L. n. 114/2014, del D. Lgs. n. 33/2013 e ss.mm.ii. e del D. Lgs. n. 175/2016 e deliberazioni ANAC);
- predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale nell'ambito delle Relazioni sul governo societario, come prescritto dall'art. 6 comma 2 del D. Lgs. n. 175/2016 secondo le indicazioni fornite dalla Struttura di monitoraggio sulle partecipazioni delle PA, operante presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro;
- realizzazione, anche alla luce di quanto contenuto nello schema di decreto del Ministro dell'economia e delle finanze relativo ai compensi delle società non quotate a controllo pubblico, ai sensi dell'art. 11 comma 6 del D. Lgs. n. 175/2016, di un idoneo sistema premiante di remunerazione, basato su opportuni criteri, che descriva specifici obiettivi di performance, sulla base dei quali corrispondere la componente variabile della retribuzione;
- rispetto delle tempistiche degli adempimenti.

Per FI.L.S.E. S.p.A. sono stati inoltre proposti i seguenti specifici obiettivi:

- rispetto degli obiettivi di spesa programmata nel contesto dei fondi comunitari gestiti;
- ridisegnare la struttura funzionale aziendale della finanziaria regionale, organizzandola e razionalizzandola secondo le attuali e prospettive priorità operative, con particolare focus su un progressivo rafforzamento

---

a seguito della conclusione dell'operazione di aggregazione in I.R.E. S.p.A., essa non svolge più servizi di natura tecnica a favore dei soci, ma le sole attività relative alla gestione del patrimonio immobiliare residuo del complesso denominato "Parco Doria".

- della gestione manageriale e su un progressivo accentramento delle strutture amministrative e contabili delle società controllate nella finanziaria regionale stessa;
- procedere ad una revisione dello Statuto per cambiare la denominazione della società in “Finanziaria Ligure per lo Sviluppo Economico e Sostenibile – FI.L.S.E.S. S.p.A.” e inserendo tra le finalità di cui all’articolo 6, punto 1) dello Statuto affianco alla promozione delle attività volte allo sviluppo economico e riqualificazione del territorio regionale il perseguimento degli obiettivi della Strategia nazionale e regionale per lo sviluppo sostenibile in coerenza con gli altri indicatori di sviluppo sostenibile;
  - porre attenzione in tutte le sue attività e dare centralità anche nella predisposizione dei bandi al perseguimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile.

Con riferimento alla “verifica degli obiettivi” la sopra citata D.C.R. n. 30-2021 prevede che l’Organo di Amministrazione delle società partecipate in regime di “in house providing” e su quelle rientranti nella fattispecie di cui all’articolo 2, comma 1 lettera b) del D. Lgs. n. 175/2016, debba verificare che:

- gli obiettivi trasversali e specifici sopraindicati siano ricompresi nei documenti programmatori e gestionali delle società e vengano assegnati per competenza ai dirigenti della Società;
- una parte della quota variabile della retribuzione dei dirigenti sia correlata al raggiungimento di tali obiettivi.

L’Organo Amministrativo delle Società dovrà relazionare la Regione entro il 30 aprile di ciascun anno rispetto alla verifica dei suddetti obiettivi rispetto all’anno precedente.

In relazione alle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, la Giunta regionale, con D.G.R. n. 293/2018, come integrata con la DGR n. 181/2020, ha definito indirizzi e obiettivi da perseguire ai sensi di quanto previsto dall’art. 19, comma 5 del Decreto Madia: tali spese sono state individuate quale sottoinsieme dei costi di produzione iscritti alla voce B del conto economico delle società, numeri 6-7-8-9-14, mentre la voce 9, relativa al personale, costituisce solo una delle componenti di tali spese. La Delibera succitata ha stabilito che le Società siano tenute a perseguire l’obiettivo dell’equilibrio economico, finanziario e patrimoniale, ossia per un periodo di tempo medio l’equilibrio tra i costi ed i ricavi, tra le entrate e le uscite finanziarie, tra l’attivo e il passivo. Le Società, inoltre, devono tendere ad una riduzione dell’incidenza delle spese di funzionamento rispetto al valore della produzione dell’anno precedente, con valore minimo il suo mantenimento.

La presente Relazione previsionale dà evidenza delle stimate spese di funzionamento e del rispetto degli indirizzi formulati da Regione Liguria; i conti economici previsionali delle Società potranno essere oggetto di eventuali aggiornamenti sulla base degli incarichi effettivamente affidati e di prevedibili nuovi affidamenti.

### **1.1.3 Disposizioni e adempimenti spending review e da inclusione nell’elenco ISTAT**

Il 30 settembre 2021 FI.L.S.E., insieme a Ligurcapital e ad altre società del Gruppo, sono state per il terzo anno **incluse nell’Elenco delle Amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell’art. 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196**, e ss.mm.ii, stilato dall’ISTAT e pubblicato sulla G.U. n. 242/2020, essendo conseguentemente chiamate a concorrere al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica nazionali definiti in coerenza con gli equilibri finanziari fissati dall’Unione Europea e, di conseguenza, soggette all’applicazione di norme di finanza pubblica.

A fronte di tale soggettività, dall’attuale disamina, emerge che FI.L.S.E. sia assoggettata nel 2022 alle **disposizioni applicate alla Società in materia di contenimento costi** di cui:

- al “Quadro sinottico delle norme di contenimento della spesa pubblica” stilato annualmente dalla Ragioneria Generale dello Stato;
- alle Leggi di Stabilità 2022 nazionali e regionali;

- al Documento di Economia e Finanza Regionale - DEFR 2022-2024 e alla “Nota di aggiornamento” approvato da parte di Regione Liguria con D.C.R. n. 30-2021;
- alla D.G.R. n. 293-2018 che definisce - in coerenza con quanto previsto dal D.Lgs. n. 175/2016 - l’obiettivo di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale e la riduzione dell’incidenza delle spese di funzionamento rispetto al valore della produzione dell’anno precedente con valore minimo il suo mantenimento nonché alle relative integrazioni apportate con D.G.R. n. 181-2020 così definite:
  - nel calcolo dell’incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione:
    - ✓ gli acquisti di beni e servizi per conto delle Pubbliche Amministrazioni sono esclusi, sia dal valore della produzione, sia dai costi operativi;
    - ✓ Ligurcapital S.p.A. e Liguria Patrimonio S.r.l. ricomprendono l’area finanziaria di cui alle lettere C e D del conto economico;
  - l’incremento del valore della produzione derivante dall’attività di centrale di committenza non giustifica politiche assunzionali espansive, fatto salvo il necessario potenziamento dell’organico dedicato alla suddetta attività, in quanto trattasi di ribaltamento di costi sostenuti per conto delle pubbliche amministrazioni;
  - le variazioni delle voci del conto economico, con particolare riferimento alle spese di funzionamento, devono essere adeguatamente motivate da parte delle società e qualora riferite al costo del personale le stesse devono dimostrare di rientrare nelle fattispecie di cui alla citata deliberazione n. 80/2017 della Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per la Liguria.

Nell’ambito di quanto sopra occorre dare conto del carattere di indirizzo di alcune norme statali e di come - trattandosi di materie concorrenti ai sensi del 117, comma 3, Cost. - la Regione abbia disciplinato il relativo recepimento in particolare per le norme di “spending review” sopra citate, a cui F.L.S.E. è soggetta, che prevalgono –se in contrasto– sulle diverse norme riferite ai soggetti di cui all’Elenco ISTAT, in quanto legge speciale.

Si ritiene che non siano applicabili a F.L.S.E. le norme di cui al Quadro sinottico della Ragioneria Generale dello Stato per le quali è prevista un’eccezione per le Regioni.

È bene altresì ricordare, anche per evidenziare la complessità della materia e le difficoltà interpretative delle norme, che l’art.1, comma 3 del citato D.Lgs. n. 175/2016 dispone che “Per tutto quanto non derogato dalle disposizioni del presente decreto, si applicano alle società a partecipazione pubblica le norme sulle società contenute nel Codice Civile e le norme generali di diritto privato”.

L’iscrizione nell’Elenco comporta l’assoggettamento di F.L.S.E. a diversi adempimenti.

In particolare si è provveduto, ad oggi, all’iscrizione a IPA (indice dei domicili digitali delle Pubbliche Amministrazioni e dei gestori di pubblici servizi), gestito dall’Agenzia per l’Italia Digitale, nonché all’obbligo di fatturazione elettronica ai sensi dell’articolo 1, commi 209-214 della L. n. 244/2007.

Inoltre, sono in attivazione i seguenti ulteriori specifici adempimenti:

- applicativo immobili del MEF sul quale bisogna comunicare, con cadenza annuale, i dati relativi alle componenti dell’attivo oggetto di rilevazione (beni immobili, concessioni, partecipazioni);
- piattaforma dei crediti commerciali del MEF attraverso il quale le imprese, previa istanza presentata alle rispettive P.A. debentrici, possono ottenere la certificazione dei crediti commerciali vantati.

L’iscrizione nell’elenco pare comportare anche alcune opportunità per la Società, tuttavia da verificare e ad oggi non ancora applicate concretamente, fra le quali:

- la Società, con tale nuova soggettività, è ricomprendibile nei “destinatari dei contributi agli investimenti finanziati da debito” da parte di enti pubblici, appartenendo al settore delle pubbliche amministrazioni; sono quindi finanziabili, in particolare da Regione Liguria, interventi qualificabili come investimenti in conformità alle disposizioni di cui all’art.3 commi 16 e 18 della L.24 dicembre 2003, n.350 in materia di finanziabilità con



indebitamento della spesa per investimenti;

- le Amministrazioni pubbliche inserite nell'Elenco ISTAT possono utilizzare i ruoli esattoriali di Agenzia delle Entrate per la riscossione forzata dei crediti (artt. 1, comma 3, D.L. 193/2016). Tale possibilità, ove confermata anche per FI.L.S.E., potrebbe comportare rilevanti adeguamenti procedurali in tema di riscossione dei crediti di FI.L.S.E., che assumono particolare rilievo nell'ambito della gestione di finanziamenti alle imprese.

In considerazione della complessità e della evoluzione giuridica della materia, quanto oggi determinato potrà essere oggetto di futuri affinamenti e revisioni, anche sulla base di indirizzi di Regione Liguria.

#### **1.1.4 Disposizioni e adempimenti societari e pubblicistici**

Nel 2022 proseguirà la messa a compimento, con il supporto di un soggetto esperto incaricato, dell'attività di **aggiornamento del Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. n. 231/01**, adottato dalla Società nel 2005 e avviato nel 2006 al fine di assicurare la correttezza e la trasparenza nella conduzione delle attività aziendali, atto a prevenire il rischio di commissione di reati contemplati dal Decreto stesso.

Proseguiranno, inoltre, le attività della Società volte all'adempimento alla normativa in materia di **Anticorruzione e Trasparenza** previste dalla L. n. 190/2012, dal D.Lgs. n. 33/2013, dal D.Lgs. n. 39/2013, nonché dai provvedimenti emanati in materia dall'ANAC.

Con riferimento agli adempimenti previsti dal **D.Lgs. n. 82/2005 (Codice dell'Amministrazione Digitale – CAD)**, nel quale ambito di applicazione FI.L.S.E. S.p.A. rientra ai sensi dell'art. 2, c. 2 lett. c), in quanto società a controllo pubblico, ex D.lgs.175/2016, e alle relative Linee Guida Agid, proseguono le attività necessarie all'adempimento della normativa.

Nel 2022 FI.L.S.E. continuerà a presidiare le attività relative agli adempimenti derivanti dal **Regolamento 679/2016, in materia di Privacy**. FI.L.S.E. in tale ambito, nell'ambito del ruolo di holding del Gruppo ed al fine di garantire una gestione uniforme e sistematica della tematica attraverso un'unica piattaforma informatica e procedure omogenee, fornirà supporto a tutte le società controllate - Ligurcapital S.p.A., I.R.E. S.p.A., I.P.S. S.c.p.A., Liguria Ricerche S.p.A., Liguria International S.c.p.A., Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l., Liguria Patrimonio S.r.l. e Società per Cornigliano.

#### **1.1.5 Ricognizione e razionalizzazione delle partecipazioni societarie**

Regione con nota Prot. n. 2021/37733 del 25 novembre 2021 ha chiesto a FI.L.S.E. una relazione sull'attuazione delle azioni di razionalizzazione definite con la D.G.R. n. 1168/2020 ai fini dell'adozione della Deliberazione con sulla Razionalizzazione annuale delle partecipazioni societarie dirette ed indirette ai sensi dell'articolo 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 - contenente la ricognizione delle partecipazioni possedute al 31 dicembre 2020 e la Relazione sull'attuazione degli interventi di cui alla D.G.R. n. 1168/2020.

In tal senso FI.L.S.E. ha trasmesso a Regione – in data 20 dicembre 2021 - un documento che dà atto dell'attuazione delle azioni di razionalizzazione definite con la D.G.R. n. 1168/2020 e congiuntamente contiene una proposta relativa alle azioni di razionalizzazione che dovranno essere definite dalla Giunta regionale entro fine anno, con riferimento alle società che rientrano sulla base dei dati al 31 dicembre 2020, nelle fattispecie previste dall'articolo 20, 2° comma, del citato D.Lgs. n. 175/2016.

Regione Liguria, con D.G.R. n. 1259 del 30 dicembre 2021 avente ad oggetto la "**Razionalizzazione annuale delle partecipazioni societarie dirette ed indirette ai sensi dell'articolo 20 del D.Lgs. n. 175/2016 - Ricognizione delle partecipazioni possedute al 31 dicembre 2020 – Relazione sull'attuazione degli interventi definiti con la D.G.R. n. 1168/2020**", sulla base della ricognizione effettuata ed alla luce della

deliberazione del Consiglio regionale n. 30 del 21 dicembre 2021 "Nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza regionale 2022-2024", ha deliberato:

- di approvare la Relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie di cui alla D.G.R. n. 1168/2020 ai sensi dell'articolo 20, comma 4, del D.Lgs. n. 175/2016;
- di approvare la ricognizione delle partecipazioni societarie possedute alla data del 31 dicembre 2020, accertandole come da "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie ai sensi dell'articolo 20, commi 1, 2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016 - Ricognizione delle partecipazioni dirette ed indirette della Regione Liguria al 31 dicembre 2020 – Individuazione azioni di razionalizzazione",
- di approvare il mantenimento senza interventi di razionalizzazione in quanto non rientrano nelle fattispecie definite dall'articolo 20, 2° comma, del D.Lgs. n. 175/2016 delle seguenti partecipazioni societarie: FI.L.S.E. S.p.A., Liguria Ricerche S.p.A., I.R.E. S.p.A., Porto Antico di Genova S.p.A., Rete Fidi Liguria S.c.p.A., Amaie Energia e Servizi S.r.l., Banca Popolare Etica S.c.p.A., IREN S.p.A.;
- di definire le seguenti modalità di razionalizzazione, come previste dal portale del Ministero dell'Economia e delle Finanze:
  - "mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società" per Ligurcapital S.p.A., Liguria Patrimonio S.r.l., Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l., D.L.T.M. S.c.a.r.l. e SIIT S.c.p.A.;
  - "fusione della società per incorporazione in altra società" per Sviluppo Genova S.p.A. e Liguria International S.c.p.A.;

rinviano la formulazione di specifici indirizzi sulle azioni di razionalizzazione da intraprendere, finalizzati al legittimo mantenimento, ad avvenuta estinzione del finanziamento bancario per Liguria Patrimonio S.r.l. e ad avvenuta conclusione del contenzioso tributario per il Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l.;

- dare mandato a FI.L.S.E. S.p.A. ed agli organi sociali di D.L.T.M. S.c.a.r.l. e SIIT S.c.p.A. per la definizione di idonee misure di razionalizzazione finalizzate al legittimo mantenimento della partecipazione in assenza delle quali dovranno essere attivate le procedure di dismissione;
- di dare atto che le procedure di liquidazione di Area 24 S.p.A. in liquidazione, Cairo Reindustria S.c.a.r.l. in liquidazione, Centro Fieristico della Spezia S.r.l. in liquidazione, S.P.E.I. S.r.l. in liquidazione, SPEDIA S.p.A. in liquidazione sono ancora in corso alla data del 31/12/2020.

Con riferimento ad I.P.S. S.c.p.A. la Delibera ricorda che in data 30 dicembre 2020 si è tenuta l'Assemblea straordinaria dei soci che ha deliberato la trasformazione della Società da Società Consortile per Azioni (S.c.p.A.) in Società Consortile a Responsabilità Limitata (S.c.a.r.l.), lo scioglimento della stessa ai sensi dell'art. 2484, comma 1, n. 6) cod. civ. e la nomina del liquidatore in adempimento con quanto previsto dalla D.G.R. n. 1168/2020 che aveva previsto per la Società, quale modalità di razionalizzazione la liquidazione della stessa. Dà atto che lo scioglimento volontario di I.P.S. ha costituito una misura di razionalizzazione della Società e che la Sezione Regionale di Controllo per la Liguria della Corte dei Conti, con deliberazione n. 77/2021/PARI del 13 settembre 2021, con riferimento alla richiesta di parere precedentemente trasmessa alla Commissione Europea in data 23 novembre 2020 ha esplicitato che a seguito della messa in liquidazione di I.P.S. S.c.a.r.l. è venuto meno uno dei quattro presupposti integrativi necessari dell'ipotesi di aiuto di Stato di cui all'art. 107 TFUE, ovvero quello per cui il sostegno attuato con risorse pubbliche produca il risultato di falsare o minacciare di falsare la concorrenza nel mercato di riferimento del soggetto beneficiario.

Regione ha, inoltre, dato atto delle seguenti operazioni avvenute successivamente al 31 dicembre 2020:

- in data 15 dicembre 2021 è stato versato il 75% del capitale sottoscritto dalla FI.L.S.E. S.p.A. in AMAIE Energia e Servizi S.r.l., come da D.G.R. n. 863 del 5 agosto 2020, in attuazione della disposizione dell'art. 3 della L.R. n. 19/2019 a seguito del quale la quota di partecipazione di FI.L.S.E. è diminuita dal 33,2% del 2020 al 22,075% del 2021;
- con riferimento Centro Agroalimentare Levante Ligure e Lunigiana S.r.l. la dismissione della partecipazione di FI.L.S.E. nella Società a far data dal 6 luglio 2018. Si è infatti concluso il procedimento arbitrale volto a dirimere la controversia tra FI.L.S.E. e Centro Agroalimentare Levante Ligure e Lunigiana S.r.l. in merito

alla dismissione della partecipazione e relativa liquidazione della quota di spettanza in attuazione degli indirizzi definiti da Regione con le D.G.R. n. 786/2017, n. 1198/2018 e n. 1186/2019, non attuando l'opzione prevista dall'art. 24, comma 5 bis, del D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii.. Con lodo arbitrale datato 15 ottobre 2021, infatti, l'Arbitro Unico del procedimento ha deciso: di accogliere, la domanda di FI.L.S.E. S.p.A. dichiarando l'intervenuto recesso a far data dalla comunicazione del 6 luglio 2018 all'esito del tentativo infruttuoso di alienazione delle quote di partecipazione del capitale sociale del Centro Agroalimentare Levante Ligure e Lunigiana S.r.l.; di accertare il valore di partecipazione di FI.L.S.E. S.p.A., alla data del 6 luglio 2018, in euro 35.000,00 condannando il Centro Agroalimentare Levante Ligure e Lunigiana S.r.l. al pagamento del valore della partecipazione nella misura di euro 35.000,00 pari al 4,91% della quota del capitale sociale detenuto da FI.L.S.E., maggiorato di interessi legali decorrenti dal 7 luglio 2018.

Regione Liguria ha quindi dato mandato alla FI.L.S.E. S.p.A. per l'attuazione delle azioni di razionalizzazione sopra indicate e per la definizione delle idonee azioni finalizzate alla tempestiva conclusione delle procedure di liquidazione delle società.

\*\*\*\*\*

Con riferimento alle società in liquidazione si segnala che prosegue costantemente il monitoraggio delle stesse mediate la trasmissione a Regione Liguria di relazioni semestrali contenenti lo stato aggiornato delle procedure di liquidazione ancora in essere delle società partecipate da FI.L.S.E. indicate nella tabella sotto riportata ricordando che FI.L.S.E. non esercita sulle stesse un controllo diretto non rappresentando il socio di maggioranza; la partecipazione di FI.L.S.E. nelle società è infatti fortemente condizionata dalla presenza di soci pubblici di controllo o di maggioranza relativa rilevante. Si evidenzia, inoltre, che alcune procedure perdurano da diversi anni a causa delle oggettive difficoltà di liquidazione dell'attivo patrimoniale rappresentato da immobili o partecipazioni societarie di non facile alienazione.

Società	inizio procedura liquidazione	Quota detenuta da FI.L.S.E.
Area 24 S.p.A.	29.06.2018	43%
Cairo Reindustria S.c.a.r.l.	21.04.2010	27,50%
Centro Fieristico della Spezia S.r.l.	27.06.2018	9,29%
S.P.E.I. S.r.l.	19.04.2010	26%
SPEDIA S.p.A.	20.03.2014	10,24%

L'ultimo monitoraggio delle procedure di liquidazione al 30 giugno 2021 è contenuto nella relazione semestrale di FI.L.S.E. S.p.A., approvata con la citata D.G.R. n. 1065/2021. Il prossimo monitoraggio relativo alla situazione del secondo semestre 2021, come disposto dalla D.G.R. n. 940 del 12 novembre 2019, sarà trasmesso a Regione Liguria entro il 10 marzo p.v..

\*\*\*\*\*

Con riferimento all'operazione di **Aggregazione tra I.R.E. S.p.A. e Sviluppo Genova S.p.A.** si ricorda che, con indirizzi della Giunta Comunale di Genova con deliberazione n. 122 dell'11 giugno 2020 e dalla Giunta Regionale con D.G.R. n. 737 del 5 agosto 2020 era stato dato mandato a FI.L.S.E. e Sviluppo Genova di avviare le attività propedeutiche alla realizzazione del processo di integrazione tra I.R.E. e Sviluppo Genova secondo le modalità descritte nello studio di fattibilità predisposto da FI.L.S.E., il quale prospettava l'attuazione dell'operazione in due fasi così strutturate. FI.L.S.E., in collaborazione con I.R.E. e Sviluppo Genova, ha avviato le attività volte a dare corso al processo di integrazione tra le due società. Tuttavia, gli approfondimenti emersi nell'ambito delle attività propedeutiche svolte – compresa la due diligence effettuata - hanno evidenziato profili che conducono ad una revisione del modello giuridico procedurale ipotizzato per l'aggregazione. Sulla base della valutazione effettuate si è delineata, quale ipotesi alternativa all'operazione di aggregazione come ipotizzata dalle sopra indicate deliberazioni di indirizzo di Regione Liguria e Comune di Genova, una fusione societaria per incorporazione di Sviluppo Genova S.p.A. in I.R.E. S.p.A..

In data 1° luglio 2021 FI.L.S.E. S.p.A. ha quindi trasmesso, agli Enti di riferimento sopra indicati, le valutazioni di fattibilità dell'aggregazione indicate nel Documento "PROCESSO DI AGGREGAZIONE TRA I.R.E. S.P.A. E SVILUPPO GENOVA S.P.A. – PIANO INDUSTRIALE 2021-2023" elaborato in stretto raccordo e coordinamento con le Società oggetto dell'ipotesi di aggregazione, aggiornato secondo le nuove evidenze emerse, unitamente all'analisi giuridica e procedurale della nuova impostazione effettuata con il supporto legale specialistico degli Avvocati Mauro Ferrando e Riccardo Maoli.

L'operazione prevede che le azioni dei soci privati vengano acquistate da Regione Liguria – tramite FI.L.S.E. - e da Comune di Genova. In proposito, assumendo che la cessione avvenga ai valori del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio al 31.12.2020, ed assumendo altresì che il rapporto di cambio in sede di fusione sia proporzionale ai valori di patrimonio netto delle società partecipanti, sono state formulate due ipotesi alternative.

Allo stato si è, quindi, in attesa dei necessari indirizzi, da parte degli Enti di riferimento, per poter procedere all'espletamento degli adempimenti necessari per finalizzare l'aggregazione.

In proposito si evidenzia che il Comune di Genova nella deliberazione del Consiglio n. 109 del 22 dicembre u.s. relativa alla revisione annuale delle partecipazioni ex-art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 ha dato mandato al management di Sviluppo Genova e di I.R.E. S.p.A. a proseguire nel processo di aggregazione tra le due società, a condizione che la società scaturente dalla aggregazione sia configurata quale società in house a controllo analogo congiunto dell'Ente e della Regione, e siano ridefiniti i patti parasociali per riflettere il mutato ruolo del Comune.

Con riferimento alla "**Ciclovia turistica della riviera ligure**" si ricorda che FI.L.S.E. ha partecipato all'aumento di capitale di Amaie Energia e Servizi S.r.l. deliberato dall'Assemblea dei soci il 10 giugno 2020, come autorizzato dalla D.G.R. n. 863 del 5 agosto 2020, in attuazione della disposizione dell'art. 3 della L.R. n. 19/2019, sottoscrivendo nuove quote di partecipazione per un valore nominale di euro 1.000.000,00. Tale aumento di capitale è finalizzato al rafforzamento patrimoniale della società per la realizzazione degli investimenti di cui al Piano Industriale – economico e finanziario 2020 - 2023 della società approvato dall'assemblea dei soci del 28 luglio 2020. Alla data del 15 dicembre 2021, a seguito della sottoscrizione tramite conferimento in denaro dell'aumento di capitale oltre che da parte di FI.L.S.E. S.p.A. e del Comune di Taggia anche da parte del Comune di Sanremo, Comune di Pompeiana, Comune di Pietrabruna, Comune di Montalto Carpasio, Comune di Molini di Triora, Comune di Ceriana, Comune di Triora, Comune di Civezza, Comune di Terzorio, Comune di Bajardo, Comune di Badalucco, Comune di Castellaro la partecipazione di FI.L.S.E. nella Società è pari al 22,075%.

In data 10 dicembre 2021 l'assemblea straordinaria della Società ha deliberato di prorogare i termini per la sottoscrizione dell'aumento di capitale:

- fino alla data del 30 settembre 2022 per il conferimento di beni immobili da parte del Comune di Sanremo fino ad un valore di euro 6.000.000 e di Amaie S.p.A. fino ad un valore di euro 1.000.000; e
- fino alla data del 28 febbraio 2022 per la sottoscrizione in denaro da parte dei Comuni rientranti negli ambiti per la gestione integrata dei rifiuti deliberati dall'Amministrazione Provinciale di Imperia che intendono affidare il servizio di igiene urbana ad Amaie Energia e Servizi S.r.l..

Con riferimento a **Porto Antico di Genova S.p.A.** partecipata da FI.L.S.E. al 14,68% a seguito dell'aumento di capitale conclusosi nel 2020 finalizzato a finanziare gli interventi definiti dal Piano industriale 2019-2023 della società approvato dall'assemblea dei soci in data 30 maggio 2019, si segnala che in data 23 settembre 2021 l'assemblea straordinaria dei soci ha approvato il progetto di fusione per incorporazione di Marina Fiera S.p.A. in Porto Antico di Genova S.p.A. i cui effetti contabili e fiscali decorreranno retroattivamente dalla data del 1° gennaio 2021 coerentemente con quanto previsto dall'art. 2504-bis, comma 3 c.c. e dal comma 9 dell'art. 172 del TUIR.

Il citato piano industriale sarà oggetto di aggiornamento, anche a seguito delle conseguenze derivanti dall'emergenza sanitaria covid-19, con possibile nuova ricapitalizzazione da parte dei soci per la realizzazione degli investimenti ritenuti necessari.

## 1.2 Le linee di azione prioritarie per l'anno 2022

Tra le priorità, obiettivi e linee strategiche di azione di FI.L.S.E. su indirizzo e mandato di Regione Liguria, in particolare, si evidenziano:

### ❖ **Gestione Azioni affidate a FI.L.S.E. dalla Regione nell'ambito del POR FESR 2014-2020**

FI.L.S.E. è formalmente individuata da Regione Liguria quale *Organismo Intermedio* per la gestione delle azioni del Programma. Tale individuazione costituisce il presupposto per l'affidamento della gestione di fondi del Programma e per l'assegnazione e gestione dei relativi bandi di agevolazione alle imprese ed agli Enti pubblici. Regione Liguria, inoltre, assegna a FI.L.S.E. compiti di gestione di strumenti finanziari attraverso la stipula di "Accordi di Finanziamento".

### ❖ **Gestione Azioni affidate a FI.L.S.E. dalla Regione nell'ambito del PO FSE 2014-2020.** FI.L.S.E. è soggetto attuatore di azioni e misure a valere sul PO FSE 2014/2020 finalizzate alla formazione, alla salvaguardia ed incentivazione dell'occupazione, all'autoimpiego. In particolare è gestore, a valere sul Programma, di misure per la concessione di bonus occupazionali, di voucher formativi, di azioni di supporto all'autoimpiego. Particolare rilievo hanno assunto a partire dal 2020 le misure sociali rivolte ai privati, anche al fine di contrastare l'emergenza della pandemia. Sono inoltre in potenziamento le misure destinate alla formazione.

### ❖ **Attività a sostegno del Terzo settore e per interventi in campo sociale e socio sanitario.** Comparto di attività sempre più importante nella nostra regione, in riferimento al quale Regione ha individuato un organico sistema di strumenti, anche finanziari, a supporto del Settore. I bandi – a valere su fondi regionali e sul P.O. FSE - sono caratterizzati da numeri elevati di domande e sono rivolti ai privati. FI.L.S.E., su mandato di Regione anche in raccordo con altre istituzioni e aziende regionali, gestisce le misure attraverso procedure che consentono la lavorazione efficiente dei benefici.

### ❖ **Gestione del Fondo Strategico regionale,** tramite interventi di supporto finanziario a favore di imprese e di investimenti infrastrutturali.

Il Fondo, secondo degli indirizzi del Comitato di indirizzo regionale, come assunti con delibera di Giunta, viene utilizzato da FI.L.S.E. per le seguenti finalità:

- Interventi di Sviluppo imprenditoriale attraverso:
  - a) la concessione di agevolazioni, finanziamenti, cofinanziamenti e garanzie a favore di imprese;
  - b) il cofinanziamento o la garanzia di interventi di altri operatori e/o altre istituzioni;
  - c) l'emissione di strumenti di debito e assunzione di finanziamenti;
  - d) l'assunzione di partecipazioni di minoranza o strumenti finanziari equivalenti in imprese di interesse regionale.

In riferimento alla gestione delle suddette misure, FI.L.S.E. si può avvalere di Ligurcapital.

- Interventi ai fini degli Accordi di localizzazione di cui all'articolo 7 della L.R. n. 1/2016
- Interventi infrastrutturali, fatti salvi i casi di gestione diretta da parte della Giunta regionale.

❖ **Progetti ed iniziative a supporto della creazione di impresa.**

Proseguiranno le attività, gli strumenti, i progetti e le iniziative che rappresentano una articolata offerta per gli aspiranti imprenditori e per le neo nate imprese con particolare riguardo ai settori dell'innovazione.

Asset strategici per tale attività sono i due incubatori - il BIC di Genova Cornigliano, di proprietà, e il BIC di Savona Porto - dove prosegue l'attività diretta di FI.L.S.E. a supporto delle imprese e delle idee di impresa. Verranno ulteriormente consolidate le collaborazioni con le istituzioni pubbliche della ricerca ligure, con particolare riferimento ad UNIGE ed IIT e con le reti di collaborazione internazionale (sono infatti in essere protocolli e accordi con soggetti istituzionali europei ed extraeuropei). Si prevede l'attuazione di altre azioni specifiche quali la SmartCup Liguria - la business plan competition ligure e altre iniziative e strumenti.

❖ **Sviluppo progetti Europei.** FI.L.S.E. proseguirà nelle attività di gestione e supporto di progetti europei con particolare riguardo al tema di incubatori, sviluppo di imprenditorialità e occupazione. Inoltre, su mandato di Regione Liguria vengono sviluppati progetti inerenti diverse tematiche, supportando Regione stessa nella progettazione, predisposizione e gestione dei progetti stessi, sia con ruolo di partner che di capofila. La Società ha strutturato un'area dedicata alla progettazione europea nell'ambito della più ampia struttura della creazione di impresa.

❖ **Gestione Azioni a beneficio di interventi di Enti pubblici.** Ai fini di riqualificazione del territorio ed equilibrio socio-economico FI.L.S.E. gestisce, per conto di Regione Liguria, fondi destinati ad interventi pubblici promossi e/o realizzati dalle pubbliche amministrazioni e altri soggetti pubblici. Tali interventi sono attuati da FI.L.S.E. – anche in qualità di Organismo Intermedio – in applicazione di leggi regionali e di programmi cofinanziati dalla U.E., dallo Stato e dalla Regione. In tale ambito rientrano bandi relativi al Social housing ed all'efficientamento energetico degli immobili pubblici. In relazione agli interventi di Enti pubblici FI.L.S.E. è altresì individuata da Regione Liguria quale Organismo di Revisione Contabile indipendente incaricato di elaborare il parere a norma dell'Articolo 8, paragrafo 3, del regolamento (CE) n. 2012/2002, in relazione agli interventi pubblici realizzati dagli Enti a seguito degli eventi straordinari di maltempo, agevolati a valere sul Fondo di Solidarietà dell'Unione Europea (FSUE).

❖ **Azioni e interventi strategici per la riqualificazione e lo sviluppo del territorio.** Dal punto di vista dello sviluppo economico del territorio particolare rilievo assumono le azioni per favorire la localizzazione delle imprese sul territorio ligure, attraverso interventi di messa a disposizione di immobili a fini produttivi alle imprese anche attraverso gli Accordi di Localizzazione di cui all'art. 7 della L.R. n. 1/2016. In particolare FI.L.S.E. effettua attività di gestione di fondi per l'acquisto di aree e fabbricati ad uso produttivo, destinabili all'insediamento di imprese di micro, piccola, media e grande dimensione che svolgano attività di produzione o di servizi alla produzione. A livello di gruppo, nell'ambito degli strumenti territoriali di sviluppo economico, proseguiranno i progetti del Parco Tecnologico Val Bormida e di Liguria Patrimonio. Proseguiranno le azioni di supporto al Piano di Gestione del Sito UNESCO "Portovenere, Cinque Terre e le Isole Palmaria, Tino e Tinetto.

Di rilievo è il ruolo di supporto a Regione ai fini dello sviluppo degli interventi di interesse strategico pubblico nell'ambito del Parco Scientifico e Tecnologico degli Erzelli, con specifico riferimento all'insediamento dell'incubatore di IIT, alla nuova sede del Polo di Ingegneria della Scuola Politecnica dell'Università di Genova e all'insediamento del Nuovo Ospedale. Sono infine previste collaborazioni con l'Autorità di Sistema portuale per la realizzazione di programmi di valenza strategica nell'ambito del sistema portuale, anche coordinando il sistema di società controllate specializzate, sulla base dei fabbisogni di Autorità stessa.

❖ **Attività di Holding.** FI.L.S.E. opera – quale società in house di Regione Liguria - sia direttamente che indirettamente attraverso il sistema di società controllate, specializzate in materia di Internazionalizzazione (Liguria International S.c.p.A.), Studi Ricerche e progetti europei (Liguria Ricerche S.p.A.), Infrastrutture Opere pubbliche ed Energia (I.R.E. S.p.A.), valorizzazioni di patrimonio pubblico (Liguria Patrimonio S.r.l.), promozione, ricerca e sviluppo degli investimenti a supporto della crescita delle PMI del comprensorio di Ferrania (Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l.), servizi finanziari (Ligurcapital S.p.A.). In coerenza con il ruolo di holding rispetto a tali Società FI.L.S.E. svolge compiti di capogruppo anche fornendo supporto su diversi aspetti, al fine dell'ottimizzazione e miglior efficienza dell'operatività generale del gruppo. A tal fine sono in essere, fra FI.L.S.E. e le Società controllate, specifiche convenzioni – parzialmente differenziate in ragione della diversa natura ed organizzazione delle Società stesse - che prevedono la fornitura di attività e servizi logistici, amministrativi, societari e di supporto giuridico-amministrativo, che si rendono necessarie in relazione alla gestione delle controllate.

Nel 2022 verranno adottate misure organizzative e regolamentari volte a rafforzare il ruolo d holding, anche attraverso il progressivo accentramento delle strutture amministrative e contabili delle società controllate nella finanziaria regionale, in attuazione degli indirizzi forniti da Regione Liguria come indicato al precedente paragrafo 1.1.2.

# **AMBITI DI INTERVENTO**



## 2. Finanza d'Impresa

FI.L.S.E. proseguirà nei suoi compiti di gestione della finanza per lo sviluppo dell'impresa.

In particolare, si riportano di seguito le singole misure oggetto di attività di FI.L.S.E. nell'anno 2022 – in essere e previste/prevedibili – articolandole secondo due principali ambiti: gestione di contributi alle imprese e gestione di finanziamenti rimborsabili e altri strumenti finanziari rotativi a beneficio delle imprese.

FI.L.S.E. effettuerà istruttorie, concessioni, erogazioni e controlli secondo quanto previsto dai bandi di riferimento. FI.L.S.E. effettua tali attività anche in qualità di Organismo Intermedio e di gestore del Fondo Strategico ed è in tal senso responsabile della gestione degli interventi, conformemente al principio della sana gestione finanziaria. A tal fine organizza le proprie strutture, le risorse umane e tecniche, in modo da assicurare lo svolgimento dei compiti assegnati, sulla base delle indicazioni contenute nel sistema di gestione e controllo, in conformità con i Regolamenti comunitari e con la pertinente normativa nazionale e regionale e in coerenza con gli obiettivi perseguiti nel rispetto di criteri di efficacia e di efficienza dell'azione amministrativa.

Particolare rilievo assume l'organizzazione informatica dei processi, estremamente integrata fra i diversi sistemi come già infra evidenziato. Tale integrazione prevede, in ingresso, il ricevimento della domanda con l'automatica protocollazione, assegnazione e fascicolazione e, in uscita, l'inoltro al beneficiario del provvedimento, con automatica protocollazione e fascicolazione. Tale processo di digitalizzazione e informatizzazione, oltre che volto alla semplificazione delle procedure attraverso l'applicativo "Bandi on Line" consente l'automatizzazione del "sistema trasparenza" sia con il "tracciamento" delle pratiche in tempo reale, sia con la pubblicazione automatica sul sito di FI.L.S.E. sezione "amministrazione trasparente" Sovvenzioni, contributi, sussidi e vantaggi economici" dei provvedimenti di concessione inoltrati ai beneficiari. L'efficienza dei processi informatici consente la gestione, attraverso Bandi on Line, di misure volte anche ad altre tipologie di beneficiari - con specifico riferimento ai privati per esigenze e fabbisogni sociali, particolarmente incrementatisi nell'anno della pandemia - di cui si dirà nel prosieguo. Nel corso del 2021 si è proceduto ad una integrazione tra il nostro gestionale LIR ed il Registro nazionale Aiuti (RNA) dove devono essere obbligatoriamente codificati e registrati tutti gli aiuti concessi alle imprese. Al momento tale semplificazione è attuabile per tutte le misure agevolative tranne che per quelle derivanti dal FSE; per il completamento della semplificazione i nostri uffici sono già al lavoro con i tecnici di Liguria Digitale.

### 2.1 Gestione diretta di contributi alle imprese

#### POR FESR 2014/2020

Nel corso del 2022 FI.L.S.E. in qualità di Organismo Intermedio secondo quanto previsto dalle specifiche Convenzioni sottoscritte con Regione Liguria - effettuerà le attività di gestione bandi di seguito indicati, oltre a quelli ulteriori che Regione Liguria emanerà nel prosieguo.

Ad oggi sono in gestione le seguenti misure:

##### **Azione I.1.3 – Innovazione su ambiti S3**

L'azione ha avuto tre finestre di apertura (due nel corso del 2016 ed una nel 2017), la dotazione complessiva è pari ad euro 20.000.000,00. Le domande complessivamente presentate sono state 807, solo una parte di esse ha trovato capienza fondi, nel corso del 2021 si è proceduto alle consuete attività di controllo in ufficio e di monitoraggio.

L'attività per l'anno 2022 sarà relativa al monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata (Bando 2016 e 2017).

### **Azione 1.2.4 – Ricerca industriale e Sviluppo sperimentale su ambiti S3.**

L'azione ha avuto due finestre di apertura nel corso del 2016, la dotazione complessiva è pari ad euro 10.000.000,00. Le domande complessivamente presentate sono state 295, solo una parte di esse ha trovato capienza fondi, nel corso del 2021 si è conclusa l'attività erogativa per le richieste che sono pervenute in tal senso, nonché alle consuete attività di controllo in ufficio ed in loco.

L'attività per l'anno 2022 prevede:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengono dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata, ed attivazione delle procedure per l'eventuale recupero di tali somme;
- gestione del contenzioso.

### **Azione 3.1.1 "Agevolazioni a favore delle attività economiche per prevenzione da rischi alluvionali attraverso soluzioni tecnologiche".**

Azione che, con due bandi e alcune proroghe dei termini di presentazione delle domande, è stata aperta fino al 30/12/2016. Le domande complessivamente presentate sono state 596, la dotazione fondi iniziale è stata pari a complessivi euro 10.000.00,00. Nel corso del 2021 FI.L.S.E. ha concluso l'attività di controllo.

Nel corso dell'anno 2022 continueranno le seguenti attività:

- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata;
- gestione dell'eventuale contenzioso.

### **Azione 3.1.1 "Aiuti agli Investimenti"**

Azione che a Dicembre 2016 ha visto la presentazione a FI.L.S.E., tramite la modalità bandi on-line, di 1450 domande di agevolazione. La dotazione iniziale messa a disposizione da Regione Liguria ammonta ad euro 40.000.000,00. Con D.G.R. n. 904 del 6/11/2017 sono state assegnate ulteriori risorse finanziarie per la copertura di tutte le domande presentate, nel corso del 2021 si è proseguito, con l'attività di erogazione a favore delle imprese che ne hanno fatto richiesta e con le consuete attività di controllo e di monitoraggio dei tempi di scadenza e di ultimazione dei piani di investimento.

L'attività per l'anno 2022 sarà la seguente:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

### **Azione 3.1.1 "Aiuti agli Investimenti" – Zone alluvionate 24 e 25 Novembre 2016**

La presentazione delle domande è avvenuta dal 3 al 16 ottobre 2017, limitatamente alle imprese che hanno subito danni, segnalati alla C.C.I.A.A. competente, a seguito degli eventi meteorologici del 24 e 25 Novembre 2016 e che non abbiano presentato domanda di agevolazione sul primo bando. La dotazione pari ad euro 3.000.000,00, deliberata con D.G.R. n. 455 del 7/06/2017, deriva dalle economie che si sono avute nei due bandi Azione 3.1.1 "Agevolazioni a favore delle attività economiche per prevenzione da rischi alluvionali attraverso soluzioni tecnologiche".

Le domande di agevolazione pervenute sono state 10.

I lavori previsti per il 2022 sono la gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;

### **Azione 3.3.2 "Interventi a sostegno delle produzioni audiovisive"**

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione del 4 luglio 2017, il bando "Interventi a sostegno delle produzioni audiovisive" nell'ambito dell'azione 3.3.2 Asse 3 - Competitività delle imprese, del Po Fesr Liguria 2014-2020.

L'obiettivo del bando è favorire la crescita delle imprese di produzione locali attraverso il sostegno allo sviluppo di progetti e alla produzione audiovisiva e all'attrazione di imprese nazionali e internazionali di produzione cinematografica e audiovisiva.

I lavori previsti per l'anno 2022 sono:

- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 891 del 31 ottobre 2018, il secondo bando "Interventi a sostegno delle produzioni audiovisive" e con una dotazione pari ad 1.000.000 di euro ripartita tra le 2 sottomisure (20% per Sviluppo e 80% per Produzione). Nel corso del 2021 è proseguita l'attività di erogazione e quella di controllo.

I lavori previsti per l'anno 2022 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione del 5 agosto 2020, il terzo bando "Interventi a sostegno delle produzioni audiovisive" e con una dotazione pari a 500.000 euro. Il bando ha avuto come termini di presentazione delle istanze dal 20 ottobre al 23 ottobre 2020 durante il quale sono state presentate 14 domande. Nel corso del 2021 la dotazione fondi implementata con ulteriori euro 361.493,47

I lavori previsti per l'anno 2022 sono:

- Concessione delle agevolazioni e redazione delle decisioni conseguenti alle istruttorie a seguito di approvazione della graduatoria;
- Gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- Gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- Attività di controllo e monitoraggio istruttoria di tutte le istanze e formazione della graduatoria con successiva deliberazione delle domande positive all'interno della capienza fondi.

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 136/2021, il quarto bando "Interventi a sostegno delle produzioni audiovisive" nell'ambito dell'azione 3.3.2 Asse 3 - Competitività delle imprese, del Po Fesr Liguria 2014-2020.

L'obiettivo del bando è favorire la crescita delle imprese di produzione locali attraverso il sostegno allo sviluppo di progetti e alla produzione audiovisiva e all'attrazione di imprese nazionali e internazionali di produzione cinematografica e audiovisiva.

Le domande, redatte esclusivamente on line accedendo al sistema Bandi on line dal sito internet F.I.L.S.E..it, sono state presentate dal 23/03/2021 al 23/04/2021. L'istruttoria delle domande è stata effettuata da F.I.L.S.E. S.p.A. con procedura valutativa a graduatoria.

La dotazione fondi è pari ad euro 700.000,00. Domande di agevolazione pervenute 15.

I lavori previsti per l'anno 2022 sono:

- Concessione delle agevolazioni e redazione delle decisioni conseguenti alle istruttorie a seguito di approvazione della graduatoria;
- Gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- Gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- Attività di controllo e monitoraggio istruttoria di tutte le istanze e formazione della graduatoria con successiva deliberazione delle domande positive all'interno della capienza fondi.

#### **Azione I.2.4 “POLI di Ricerca e innovazione”**

Con D.G.R. n. 699 del 4/08/2017 è stato approvato il bando relativo alla Misura I.2.4 “Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo per le imprese aggregate ai Poli di Ricerca e Innovazione”. Trattasi di contributi a fondo perduto. La presentazione delle domande di agevolazione è avvenuta tra il 2/11/2017 e il 14/11/2017. Le domande presentate a F.I.L.S.E. sono state 58. La dotazione Fondi complessiva distribuita per 3 aree tematiche è pari ad euro 10.000.000.

I lavori previsti per l'anno 2022 sono:

- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

Con D.G.R. n. 138 del 28/02/2020 è stato approvato un nuovo bando relativo alla Misura I.2.4 “Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo per le imprese aggregate ai Poli di Ricerca e Innovazione”. Trattasi di contributi a fondo perduto. La presentazione delle domande di agevolazione è avvenuta tra il 07/07/2020 e il 21/07/2020. Le domande presentate a F.I.L.S.E. sono state 96. Nel corso del 2021 si è provveduto ad istruire tutte le domande presentate e a predisporre apposita graduatoria per la concessione delle agevolazioni alle imprese rientranti nei fondi a disposizione.

La dotazione Fondi complessiva è pari ad euro 10.000.000,00.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- attività di controllo dei piani di investimento ultimati;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 3.7.1 “Sostegno all'avvio e rafforzamento di attività imprenditoriali che producono effetti socialmente desiderabili e beni pubblici”.**

L'azione ha avuto assegnata una dotazione complessiva pari ad euro 4.000.000,00. Con D.G.R. n. 183 del 23/03/2018 sono state approvate le Modalità Attuative, le domande di agevolazione presentate sono state 74. Nel corso del 2021 si è proceduto ad erogare le ultime pratiche deliberate positivamente ed a effettuare i relativi controlli.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

#### **Azione 3.7.1 “Sostegno all'avvio e rafforzamento di attività imprenditoriali che producono effetti socialmente desiderabili e beni pubblici” II° Bando.**

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 161 del 2/3/2021 il bando "Sostegno all'avvio e rafforzamento di attività imprenditoriali che producono effetti socialmente desiderabili e beni pubblici" nell'ambito dell'azione 3.7.1, con una dotazione iniziale pari a euro 2.000.000,00, implementata nel corso del 2021 con ulteriori euro 1.500.000,00.

Le domande di ammissione all'agevolazione devono redatte esclusivamente online accedendo al sistema bandi on line dal sito F.I.L.S.E..it dal 11/05/2021 al 24/05/2021.

Le domande complessivamente pervenute sono state 68. Nel corso del 2021 si è proceduto a ricevere ed istruite le domande di agevolazione pervenute.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- completamento dell'attività istruttoria riguardante la concessione delle agevolazioni richieste;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 1.2.4 Bando ricerca per interventi nell'area di crisi complessa del Savonese.**

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 18/01/2019, la riapertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 164/2016, nell'ambito dell'Asse 1 - Azione 1.2.4 - *Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all'applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione delle strategie di S3 del POR FESR 2014-2020.*

La dotazione complessiva è pari ad euro 3.500.000, ripartita tra due finestre di apertura dei termini per la presentazione delle domande.

Nel corso del 2021 si è provveduto ad erogare le agevolazioni a titolo di acconto o di anticipo.

I lavori previsti nel corso del 2022 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 1.5.1 Sostegno alle infrastrutture di ricerca considerate critiche cruciali per i sistemi regionali**

Bando approvato con D.G.R. n. 914 del 29/10/2019

Dotazione fondi pari ad Euro 3 milioni.

Il bando persegue la valorizzazione e lo sviluppo del sistema della ricerca e dell'innovazione, quale motore dello sviluppo regionale e del rafforzamento della competitività del territorio. Il rafforzamento delle infrastrutture di ricerca rientra tra gli obiettivi strategici di Regione Liguria in materia di ricerca e innovazione.

I lavori previsti nel corso del 2022 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione a saldo delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 3.1.1 “Aiuti agli Investimenti” Digitalizzazione imprese entroterra**

Con delibera del 09/12/2019 la Giunta regionale ha deliberato una misura consistente nella digitalizzazione delle MPMI operanti nei comuni non costieri. Le domande sono state presentate nel corso del primo semestre ed è iniziata e conclusa nell'anno l'attività istruttoria di tutte le domande (n. 206) pervenute a valere sul bando.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 3.1.1 “Aiuti agli Investimenti” Digitalizzazione MPM imprese**

Con Delibera n. 264 del 03/04/2020 la Giunta regionale ha deliberato una misura per l'attenuazione dell'emergenza Covid consistente nella digitalizzazione delle MPMI e l'incentivazione dello smart working da parte delle imprese. Le domande sono state presentate nella prima decade di maggio ed è iniziata subito l'attività istruttoria delle domande pervenute a valere sul bando (n. 3.299).

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

La Giunta regionale ha successivamente deliberato (D.G.R. n. 772/2020) l'apertura di una seconda edizione del bando per permettere alle imprese con codici di attività non ammissibili sul primo bando di usufruire anch'esse di agevolazioni per le finalità sopra indicate.

Le domande sono state presentate nel corso di settembre ed è iniziata subito l'attività istruttoria delle domande pervenute a valere sul bando (n. 428)

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

### **Azione 3.1.1 “Aiuti agli Investimenti” Adeguamento processi produttivi**

Con Delibera n. 351 del 24/04/2020 la Giunta regionale ha deliberato una misura per l'attenuazione dell'emergenza Covid consistente nel favorire le imprese, attraverso l'adeguamento dei processi produttivi, ad operare investimenti in acquisto di DPI, adeguamento che favoriscano il distanziamento sociale. Le domande sono state presentate nell'ultima decade di maggio ed è iniziata subito l'attività istruttoria delle domande pervenute a valere sul bando (n. 2.269).

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli

La Giunta regionale ha successivamente deliberato (D.G.R. n. 771 del 05/08/2020) l'apertura di una seconda edizione del bando per permettere alle imprese con codici di attività non ammissibili sul primo bando di usufruire anch'esse di agevolazioni per le finalità sopra indicate.

Le domande sono state presentate nel corso di settembre ed è iniziata subito l'attività istruttoria delle domande pervenute a valere sul bando (n. 124)

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

### **Azione 3.1.1 “Aiuti agli Investimenti” Adeguamento luoghi di lavoro e processi produttivi delle Associazioni di categoria**

Con Delibera n. 773 del 05/08/2020 la Giunta regionale ha deliberato una misura per l'attenuazione dell'emergenza Covid a favore delle da parte delle Associazioni di Categoria consistente nel favorire la digitalizzazione e l'incentivazione dello smart working, l'adeguamento dei processi produttivi, ad operare investimenti in acquisto di DPI, adeguamenti per favorire il distanziamento sociale. Le domande sono state presentate durante il mese di ottobre ed è iniziata l'attività istruttoria delle domande pervenute a valere sul bando (n. 8).

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

### **Azione 3.2.1 - Zona Franca Urbana di Ventimiglia**

Con D.G.R. n. 376 del 10/05/2019 sono stati approvati i “Criteri per la definizione dell’ammissibilità e finanziabilità delle operazioni” relative all’Azione 3.2.1 del POR FESR 2014-2020 “Interventi di sostegno ad aree territoriali colpite da crisi diffusa delle attività produttive, finalizzati alla mitigazione degli effetti delle transizioni industriali sugli individui e sulle imprese” relativamente a interventi di sostegno alla ZFU di Ventimiglia destinando una dotazione finanziaria al bando pari a 4.000.000 di euro.

Durante l’anno 2021 è proseguita l’attività di erogazione delle agevolazioni concesse e dei relativi controlli.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

## **■ Bandi a valere su Fondi Regionali**

### **Art. 5 L.R. n. 3/2008 s.m.i., Titolo VII Bis – Interventi per sostegno dei piccoli esercizi commerciali dell’entroterra Ligure. I**

Con D.G.R. n. 273 del 20/04/2018 sono state approvate le modalità attuative del bando dedicato alle piccole imprese commerciali localizzate in comuni non costieri. La dotazione finanziaria è pari ad euro 1.000.000,00. Le domande di agevolazione presentate a F.I.L.S.E. sono state complessivamente 217. F.I.L.S.E., in collaborazione con le Camere di Commercio, ha proceduto all’attività istruttoria, a redigere apposite graduatorie per singola Provincia, a inviare i provvedimenti di concessione e di diniego delle agevolazioni.

Successivamente ha provveduto ad intraprendere l’attività di erogazione, su specifica richiesta delle imprese beneficiarie e ad effettuare le consuete attività di controllo.

Con D.G.R. n. 1066/2019 vi è stata riapertura del Bando, con dotazione fondi di Euro 270.0000. Le domande presentate sono state 235.

Nel corso del 2021 la dotazione fondi è stata implementata da Regione di ulteriori Euro 400.000,00.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- attività di controllo;
- predisposizione eventuali revoche a seguito controlli;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell’agevolazione erogata.

### **Bando L.R. n. 68/1999 art.14 – contributi per l’adattamento delle postazioni di lavoro dei lavoratori con disabilità.**

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 847 del 05/08/2020, il bando per la concessione ed erogazione di contributi per l’adattamento delle postazioni di lavoro dei lavoratori con disabilità – L.R. n. 68/1999 art. 14.

L’istruttoria delle domande è stata effettuata da F.I.L.S.E. S.p.A. con procedura valutativa a sportello.

La dotazione fondi è pari ad Euro 600.000,00. Domande di agevolazione pervenute 13.

I lavori previsti nel corso del 2022 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- predisposizione eventuali revoche a seguito controlli;
- monitoraggio delle domande agevolate.

### **Bando L.R. n. 68/1999 art.14 – contributi per l'assunzione o il mantenimento occupazionale dei lavoratori con disabilità.**

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 596 del 12/7/2021, il bando per la concessione ed erogazione di contributi per l'assunzione e il mantenimento occupazionale di lavoratori con disabilità – L.R. n. 68/1999 art. 14.

L'istruttoria delle domande è effettuata da FI.L.S.E. S.p.A. con procedura valutativa a sportello.  
La dotazione fondi è pari ad euro 701.000,00. Domande di agevolazione pervenute 65.

I lavori previsti nel corso del 2022 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- predisposizione eventuali revoche a seguito controlli;
- monitoraggio delle domande agevolate.

### **■ PO FSE 2014/2020**

#### **PO FSE 2014-2020 – Bonus assunzionali da parte delle imprese a sostegno dell'occupazione**

La Giunta regionale con delibera n. 610 del 12/07/2019 ha approvato un provvedimento teso a promuovere un'occupazione di qualità e più continuativa, incentivando le imprese del tessuto produttivo ligure ad assumere lavoratori con contratto subordinato a tempo indeterminato o determinato almeno semestrale (anche a scopo di somministrazione), graduando l'importo del beneficio riconoscibile in base al tipo e alla durata del contratto. 3. Nello specifico, in linea con le finalità del POR FSE, l'Avviso mira a favorire l'inserimento o il reinserimento lavorativo di disoccupati giovani e adulti in carico ai Centri per l'Impiego, anche in riferimento alle categorie più fragili del mercato del lavoro e che si trovano a rischio di esclusione.

L'apertura della Misura è andata dal 1/10/2019 al 30/12/2020 Le domande pervenute sono state 119. Nel corso del 2021 si è proceduto, pertanto, con l'istruttoria delle istanze pervenute, con l'attività di concessione ed erogazione dei bonus occupazionali concessi.

Per l'anno 2022 si prevede di svolgere attività di:

- concessione delle agevolazioni e redazione delle decisioni conseguenti alle istruttorie;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Patto per il lavoro - Incentivi per le assunzioni da parte delle imprese turistiche**

Con D.G.R. n. 58 del 2/02/2018 è stato approvato l'Avviso per l'erogazione di bonus occupazionali nel settore Turistico a valere sul POR FSE (2014-2020). Trattasi di contributi per Imprese private e Cooperative che svolgono attività nel settore del Turismo che assumano dipendenti a tempo determinato o indeterminato a partire dall' 1/01/2018. La dotazione finanziaria complessiva del Fondo è pari ad euro 2.850.000,00. Per la prima annualità, con la delibera sopracitata, Regione Liguria ha stanziato euro 850.000,00 a copertura delle domande presentate.

Il bando si è chiuso il 31/05/2019 e sono pervenute n. 316 domande di agevolazione.

Durante l'anno 2021 si è proceduto con l'attività di erogazione e relativi controlli.

Per l'anno 2022:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.



### **Bonus Assunzionali nel settore turistico 2020 - Covid 19**

Con D.G.R. n. 332/2020 è stato approvato lo schema di Accordo per l'attuazione degli interventi rivolti alle imprese e ai lavoratori di cui al "Piano Straordinario di supporto al Settore del Turismo per Emergenza Covid-19" quale Addendum al Patto per il Lavoro nel Settore del Turismo approvato con D.G.R. n. 574/2019.

Dotazione fondi iniziale Euro 2.400.000,00, ulteriormente implementata ad Euro 6.200.000; la dotazione fondi è stata, quindi ulteriormente implementata con D.G.R. n. 337 del 23/04/2021 fino ad euro 9.044,00

Sono pervenute 1138 richieste di agevolazione ed i termini per presentare le domande sono stati prorogati al 31 marzo 2021.

Nel corso del 2021 sono proseguite le istruttorie per deliberare le domande pervenute.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- attività di controllo e di verifica;
- eventuale predisposizione di revocche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

### **Bonus Assunzionali nel settore turistico 2021 - Covid 19**

Con Deliberazione della Giunta Regionale n. 474 del 04/06/2021 è stato approvato l'Avviso Pubblico per erogazione Bonus Assunzionali nel Settore turistico nell'ambito del Piano Straordinario di supporto al Settore del Turismo per Emergenza Covid-19. Inclusa riapertura riedizione bonus assunzionali ex DGR 574/219.

Domande pervenute 1826.

Dotazione fondi iniziale Euro 1.900.000,00.

La dotazione nel 2021 è stata implementata di ulteriori Euro 5.000.000,00

Il bando è aperto dal giorno 22/06/2021 al giorno 30/07/2021.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- istruttoria delle domande di agevolazione pervenute;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- attività di controllo e di verifica;
- eventuale predisposizione di revocche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

## **2.2 Finanziamenti rimborsabili, garanzie e strumenti finanziari innovativi per l'impresa**

Nel corso del 2022 proseguirà la gestione in capo a F.I.L.S.E. di misure di finanza e strumenti di ingegneria finanziaria a beneficio delle imprese.

Le azioni vengono gestite da F.I.L.S.E. sia direttamente che attraverso Ligurcapital.

### **■ POR FESR 2014/2020**

#### **Fondo di garanzia a supporto dell'accesso al credito delle Associazioni Sportive dilettantistiche e delle Società sportive dilettantistiche. Azione 3.6.1**

Regione ha attivato un Fondo di garanzia (loan by loan) nell'interesse di Associazioni Sportive Dilettantistiche e Società Sportive Dilettantistiche a r.l. che richiedano un finanziamento bancario finalizzato alla realizzazione di interventi in attrezzature ed impianti. Il Fondo ha una dotazione di 1,5 milione di Euro. Il Bando si è aperto il 15/03/2018 e si è chiuso il 15/03/2019. F.I.L.S.E. ha proceduto con l'istruttoria e la concessione delle agevolazioni consistenti nel rilascio delle predette garanzie nella fase di ramp up.

Per l'anno 2022 si prevede:

- verifica delle rendicontazioni presentate da parte delle imprese beneficiarie al fine dello svincolo delle somme presso la banca erogatrice dei finanziamenti;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese e dagli istituti bancari;
- eventuale predisposizione di revocche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli e relativo monitoraggio.

#### **Azione 4.2.1 “Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive”**

Con D.G.R. del 14/12/2018 è stato approvato il Bando relativo alla Misura 4.2.1 per sostenere le micro, piccole e medie imprese che realizzano interventi di efficientamento energetico su impianti e strutture produttive esistenti.

Il bando disponeva inizialmente di una dotazione finanziaria complessiva pari a 8.000.000,00 di euro, implementati con ulteriori fondi pari ad euro 3.620.000,00 suddivisi tra contributi a fondo perduto e la concessione di prestiti rimborsabili e abbattimento costo garanzia.

La dotazione Fondi è stata ulteriormente implementata nel 2021 con euro 1.618.800,00 e con euro 1.198,54,00, che permetterà di coprire tutte le domande presentate.

Le domande di agevolazione sono state presentate a F.I.L.S.E. dall'1 al 11 marzo 2019. Nel corso del 2021 si è proceduto ad istruire le domande pervenute a deliberare positivamente o negativamente le stesse e, successivamente, su richiesta delle imprese beneficiarie ad erogare le agevolazioni concesse ed a effettuare i relativi controlli.

Per l'anno 2022 si prevede:

- completamento delle istruttorie delle domande di agevolazione pervenute anche a seguito dei nuovi fondi disponibili;
- concessione delle agevolazioni e redazione delle decisioni conseguenti alle istruttorie di cui al punto precedente;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revocche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 3.2.1 3.1.1 Aree di crisi del savonese**

La Giunta regionale ha deliberato con proprio atto n. 521 del 21/06/2019 una misura in favore delle imprese operanti nelle aree di crisi del savonese. La misura prevede un mix di agevolazioni comprendenti un aiuto rimborsabile ed un contributo a fondo perduto. I fondi inizialmente stanziati erano pari a 12,5 milioni di euro, di cui 10 milioni per finanziamenti a tasso agevolato e 2,5 milioni per contributi a fondo perduto.

Le domande presentate sono state 62. Nel 2021 è proseguita l'attività di istruttoria delle le domande pervenute a valere sul bando, la stipula dei contratti di finanziamento e dell'attività di erogazione dei finanziamenti.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revocche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

#### **Azione 3.2.1 3.1.1 Aree di crisi non complessa**

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 722/2021, il bando per la presentazione delle domande di accesso al "Fondo per il sostegno a programmi di investimento e di sviluppo delle attività delle PMI realizzati nelle aree di crisi non complessa della Regione Liguria" nell'ambito delle azioni 3.1.1 e 3.2.1 dell'Asse 3 - Competitività delle imprese del POR FESR 2014-2020.

Il bando finanzia i programmi d'investimento diretti allo sviluppo delle attività dell'impresa per favorire il rafforzamento del tessuto produttivo e la salvaguardia dei livelli occupazionali delle aree di crisi industriale non complessa della Liguria. I destinatari sono le micro, piccole e medie imprese in forma singola o associata che esercitano un'attività economica tra quelle indicate come ammesse nell'Allegato I al bando. Gli investimenti ammessi ad agevolazione devono essere realizzati nell'ambito di strutture operative dell'impresa. Le risorse assegnate al bando sono pari a 14.800,00 relativamente ai finanziamenti ed Euro 3.700.000,00 relativamente alle agevolazioni a fondo perduto.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- concessione delle agevolazioni e redazione delle decisioni conseguenti alle istruttorie di cui al punto precedente;
- Stipula dei contratti di finanziamento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

### **Azioni del fondo strategico regionale**

Coerentemente con gli indirizzi del Comitato di indirizzo ed in attuazione delle conseguenti Delibere regionali sono attivi i seguenti strumenti finanziari:

#### **Fondo rotativo per Investimenti a favore di Associazioni Sportive Dilettantistiche.**

Il Fondo a tal fine destinato ammonta ad euro 500.000,00. Le domande di agevolazione pervenute sono state 11 nel corso del 2017.

Per l'anno 2022 si prevede:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

#### **Interventi a favore di Associazioni/Società Sportive Dilettantistiche per l'acquisto di attrezzature e per interventi alle infrastrutture sportive**

Regione Liguria ha destinato un Fondo a favore di Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche, per sostenere la ripresa delle loro attività mediante la realizzazione di interventi finalizzati all'acquisto di attrezzature e/o investimenti alle infrastrutture sportive. Il Fondo – gestito da F.L.S.E. S.p.A. (d'ora innanzi: F.L.S.E.) - ha una disponibilità di euro 1.000.000,00 di cui euro 600.000,00 a valere su finanziamenti su fondo rotativo ed euro 400.000,00 con contribuzione a fondo perduto.

Avviso approvato con D.G.R. n. del 28/10/2021.

Il bando aperto dal 10/11/2021 si è chiuso la sera del primo giorno per il grande numero di domande pervenute 64 che sfioravano la dotazione fondi prevista e per cui si è proceduto a sorteggio come previsto da bando.

I lavori previsti nel 2022 sono i seguenti:

- Stipula dei contratti di finanziamento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli

#### **Finanziamenti per la qualificazione e lo sviluppo dell'offerta turistica**

L'azione intende promuovere il processo di riqualificazione dell'offerta turistica ligure attraverso lo sviluppo e la competitività delle strutture ricettive alberghiere con il cofinanziamento del sistema bancario. Il Fondo a tal fine destinato ammonta ad euro 6.000.000,00. E' stata attivata una prima misura con la concessione di finanziamenti

ipotecari, composti da una quota di finanziamento (pari al 50%) a valere risorse del Fondo Strategico e la restante quota (pari al 50%) a valere su Fondi privati di Banche Convenzionate. Le domande di agevolazione pervenute a Fl.L.S.E. sono state 26.

Per l'anno 2022 si prevede:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese e dagli istituti bancari;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie;
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

## **Fondo di Rotazione per lo sviluppo di Servizi Turistici innovativi**

Con la deliberazione n. 159/2019 è stato approvato dalla Giunta regionale l'avviso di finanziamento destinato a singole Mpmi, ad altri soggetti economici (purché in partnership di progetto) e ai consorzi operanti a favore del settore turistico per la realizzazione di servizi turistici anche innovativi collegati al prodotto.

La dotazione finanziaria è pari a 450.000 euro (residui del bando precedente) e le modalità attuative dell'avviso approvato prevedono finanziamenti (da un minimo di 10mila euro ad un massimo di 50mila euro) su fondi di rotazione a tasso agevolato con durata fissata in 5 anni.

Le domande di ammissione ad agevolazione sono state presentate a decorrere dal giorno 16 aprile 2019 al giorno 16 luglio 2019.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli;
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

## **Fondo di rotazione a sostegno di imprese colpite da eventi atmosferici**

### ***Eventi atmosferici del 24 e 25 Novembre 2016***

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione 454/2017, le modalità attuative per la concessione di agevolazioni, previste ai sensi della Legge regionale n. 34/2016, a favore delle imprese danneggiate dalle eccezionali avversità atmosferiche verificatesi sul territorio delle province di Imperia e Savona nei giorni 24 e 25 novembre 2016.

I destinatari del bando sono le imprese esercenti, alla data delle eccezionali avversità atmosferiche, attività economica rientrante nel campo di applicazione del Regolamento "de minimis", che abbiano presentato le segnalazioni dei danni occorsi/domanda di contributo (mod. AE) nei termini previsti.

L'intervento agevolato è finalizzato alla rimozione degli effetti derivanti dai citati eventi, attraverso il ripristino delle condizioni dell'operatività pregressa.

L'agevolazione viene concessa sotto forma di prestito agevolato nella misura massima del 100% dell'intervento ammissibile.

Il tasso d'interesse è dello 0,5% per una durata massima di 5 anni. L'importo massimo agevolabile è di 200.000 euro. Le risorse assegnate al bando sono pari a 2.850.000 euro.

La domanda deve essere presentata alla Camera di commercio, industria, artigianato e agricoltura Riviere di Liguria. I termini di presentazione della domanda erano fissati dal 3 al 31 luglio 2017.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

### ***Eventi atmosferici del 10-11-12 Dicembre 2017***

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione n. 243 del 20/04/2018, la riapertura dei termini a favore delle imprese danneggiate dalle eccezionali avversità atmosferiche verificatesi sul territorio ligure nei giorni 10, 11 e 12 dicembre 2017 per la presentazione delle domande a valere sulle modalità attuative per la concessione di agevolazioni, approvate con D.G.R. n. 454/2017, previste ai sensi della Legge regionale n. 34/2016.

I destinatari del bando sono le imprese esercenti, alla data delle eccezionali avversità atmosferiche, attività economica rientrante nel campo di applicazione del Regolamento "de minimis", che abbiano presentato la segnalazione dei danni occorsi/domanda di contributo (mod. AE) nei termini previsti.

L'intervento agevolato è finalizzato alla rimozione degli effetti derivanti dai citati eventi, attraverso il ripristino delle condizioni dell'operatività pregressa. L'agevolazione viene concessa sotto forma di prestito agevolato nella misura massima del 100% dell'intervento ammissibile. Il tasso d'interesse è dello 0,5% per una durata massima di 5 anni. L'importo massimo agevolabile è di 200.000 euro.

La domanda deve essere presentata alla Camera di Commercio competente. I termini di presentazione della domanda erano fissati dal 7 maggio 2018 al 29 giugno 2018.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata;
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

### **Fondo di Garanzia “Emergenza Ponte Morandi”**

A seguito della D.G.R. n. 756 del 19 settembre 2018, Fl.L.S.E. – con Determina n. 16006 del 20 settembre 2018 - ha approvato un Avviso destinato all'attivazione di un Fondo di Garanzia con dotazione di euro 2.000.000 per finanziamenti bancari volti a finanziare il circolante delle imprese in difficoltà a seguito del crollo del Ponte Morandi. Possono accedere al Fondo di garanzia, le imprese di micro, piccola e media dimensione che hanno presentato il modello AE (approvato con D.G.R. n. 706 del 30/08/2018) a Regione Liguria per il tramite delle competenti C.C.I.A.A. entro l'1/10/2018.

Fondo aperto dal 27/08/2018 fino al 31/12/2019.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese e dagli istituti bancari;
- monitoraggio rendicontazioni;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli e relativo monitoraggio.

### **Emergenza Covid – Fondo di Garanzia Commercio Turismo Artigianato**

Con DGR 197/2020 è stata approvata la scheda di misura per l'attivazione del Fondo Strategico Regionale – Misura “Fondo di Garanzia per il sostegno finanziario del Circolante a favore di Micro e Piccole Imprese del Turismo, Commercio e Artigianato per fronteggiare la situazione economica connessa all'emergenza Covid-19”. Fl.L.S.E. con determina prot. n. 25289 del 18 marzo 2020 ha approvato l'Avviso denominato “Fondo di garanzia Emergenza Covid – 19 a favore di micro, piccole e medie imprese, a supporto di interventi volti al superamento dell'Emergenza Covid 19 con sostegno finanziario del circolante.

La dotazione finanziaria è pari a 5.500.000,00 euro e le modalità attuative dell'avviso approvato prevedono l'emissione di garanzie su finanziamenti bancari o, alternativamente, la controgaranzia a Confidi convenzionati garanti.

Il bando prevede la presentazione delle domande di ammissione al fondo dal giorno 10 aprile 2020 al giorno 30/09/2020.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese e dagli istituti bancari;
- verifica e monitoraggio delle rendicontazioni;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli e relativo monitoraggio.

### **Emergenza Covid – Finanziamenti a sostegno del circolante a favore di ASD/SSD**

Con D.G.R. n. 200/2020 è stata approvata la scheda di misura per l'attivazione di un fondo rotativo per la concessione di agevolazioni nella forma di prestiti rimborsabili a fronte di piani di intervento a sostegno del

capitale circolante a favore di Associazioni Sportive Dilettantistiche/Società Sportive Dilettantistiche, a fronte di "Interventi volti al superamento dell'Emergenza Covid-19", di cui all'allegato alla deliberazione stessa. FI.L.S.E. con determina prot. n. 29798 del 23 marzo 2020 ha approvato l'Avviso denominato "Fondo rotativo Emergenza Covid-19" a favore di Associazioni Sportive Dilettantistiche/Società Sportive Dilettantistiche, a fronte di "Interventi volti al superamento dell'Emergenza Covid-19", con sostegno finanziario del Circolante consistente in prestiti rimborsabili.

La dotazione finanziaria iniziale è pari ad euro 500.000 euro e le modalità attuative dell'avviso approvato prevedono finanziamenti (da un minimo di 10mila euro ad un massimo di 25mila euro) su fondi di rotazione a tasso agevolato con durata fissata in 10 semestri oltre 2 di preammortamento.

Il bando prevedeva la presentazione delle domande di ammissione ad agevolazione dal giorno 06 aprile 2020 al giorno 30/04/2020. Il bando è stato chiuso in data 06 aprile 2020 per esaurimento fondi con Determina FI.L.S.E. prot. n. 39700 del 07/04/2020- In data 15/05/2020 Regione Liguria, verificato il notevole numero di domande inviate, ha provveduto ad implementare la dotazione finanziaria complessiva ad euro 1.000.000,00.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese e dagli istituti bancari;
- verifica e monitoraggio delle rendicontazioni;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli e relativo monitoraggio
- Verifica dei piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

### **Emergenza Covid- Finanziamenti a sostegno del circolante Attività imprenditoriali Culturali private per fronteggiare la situazione economica connessa all'emergenza Covid-19**

Con D.G.R. n. 199/2020 è stata approvata la scheda di misura per l'attivazione di un fondo rotativo per la concessione di agevolazioni nella forma di prestiti rimborsabili a fronte di piani di intervento a sostegno del capitale circolante a favore di attività culturali private per fronteggiare la situazione economica connessa all'emergenza Covid 19.

FI.L.S.E. con determina prot. n. 29799 del 23 marzo 2020 ha approvato l'Avviso denominato "Prestiti Rimborsabili PER IL SOSTEGNO FINANZIARIO DEL CIRCOLANTE a favore di ATTIVITÀ IMPRENDITORIALI CULTURALI PRIVATE per fronteggiare la situazione economica connessa all'emergenza Covid-19, con sostegno finanziario del Circolante consistente in prestiti rimborsabili.

La dotazione finanziaria è pari a 500.000,00 euro e le modalità attuative dell'avviso approvato prevedono finanziamenti (da un minimo di 10mila euro ad un massimo di 25mila euro) su fondi di rotazione a tasso agevolato con durata fissata in 10 semestri oltre 2 di preammortamento.

Il bando prevedeva la presentazione delle domande di ammissione ad agevolazione dal giorno 06 aprile 2020 al giorno 30/04/2020. Il bando è stato chiuso in data 09 aprile 2020 per esaurimento fondi con Determina FI.L.S.E. prot n. 41550 del 09/04/2020

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese e dagli istituti bancari;
- verifica e monitoraggio delle rendicontazioni;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli e relativo monitoraggio
- Verifica dei piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

## **Fondo Strategico regionale L.R. n. 34/2016**

Fondo rotativo per la concessione di agevolazioni nella forma di prestiti rimborsabili a fronte di piani di intervento a sostegno del capitale circolante a favore di MPMI esercenti commercio ambulante a fronte di “Interventi volti al superamento dell’Emergenza Covid-19”.

A seguito della D.G.R. n. 197/2020 e della Determina FI.L.S.E. n. 29797 del 23/03/2020 è stato aperto il bando in oggetto a partire dal 25/01/2021.

Piano di interventi ammissibile ed il finanziamento concedibile, pari al **100%** dell’intervento stesso, non potranno essere inferiori ad **euro 5.000,00** e superiori ad **euro 35.000,00**.

L’ammortamento del finanziamento avrà una durata di **10 semestri** che decorreranno dalla scadenza del periodo di pre-ammortamento (pari a 2 semestri).

Al finanziamento si applica un tasso fisso nominale annuo pari allo **0,75%**.

Nel corso del 2022 i lavori previsti sono:

- istruttoria ed erogazione delle agevolazioni richieste dalle imprese;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese e dagli istituti bancari;
- monitoraggio rendicontazioni;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli e relativo monitoraggio.

## **Fondo ALpGIP**

In attuazione della D.G.R. n. 906 del 6 novembre 2017 e della Convenzione fra Regione Liguria e FI.L.S.E. sottoscritta in data 4 agosto 2017, su mandato di Regione Liguria, FI.L.S.E. ha aderito al Fondo sovrapregionale partecipato dal FEI, denominato “ALpGIP” “Alpine Growth Investment platform”, in qualità di investitore, con un apporto di euro 1.500.000,00. Il fondo è destinato ad operazioni di venture capital e private equity a favore di PMI situate nelle regioni dell’arco alpino in accordo tra Regione Lombardia, Liguria, Piemonte, Valle d’Aosta e Provincia di Bolzano; è volto a creare un contesto favorevole ad attrarre capitali a sostegno della crescita delle PMI e MidCap ad alto potenziale innovativo, con un effetto leva in termini di investimenti complessivi.

Nel corso del 2022, FI.L.S.E. in qualità di Investitore, parteciperà alle riunioni del Comitato Consultivo in occasione delle quali saranno illustrate la situazione finanziaria del fondo, il portafoglio degli investimenti nonché gli aspetti amministrativi connessi. FI.L.S.E. riceverà inoltre da parte del FEI, sulla base dei dati forniti dai Fondi di Investimento o dai Veicoli di Co-Investimento, n. 4 relazioni trimestrali contenenti una descrizione dell’investimento, un rapporto sulle attività ed una sintesi delle prospettive.

FI.L.S.E. proseguirà nell’attività di promozione sul territorio dello strumento finanziario AlpGIP al fine di accrescere le opportunità finanziarie a favore della crescita di imprese, anche start up, con buone potenzialità di crescita ed in cerca di investitori per rafforzare il proprio sviluppo.

E’ previsto infine che il FEI richiami il trasferimento delle risorse, su base trimestrale, fino all’ammontare massimo sottoscritto di euro 1.500.000,00, allo scopo di finanziare gli Investimenti e/o di coprire i pagamenti, le commissioni e le spese pagabili ai sensi dell’Accordo; alla fine dell’anno 2021, risultano complessivamente versati euro 728.793,10 sul totale impegnato pari ad Euro 1.500.000.

## **Interventi di capitalizzazione delle imprese**

Si prevede la prosecuzione delle attività di coordinamento e gestione delle misure e strumenti finanziari in capo a Ligurcapital, in coerenza con la convenzione stipulata con la stessa il 30 novembre 2017. Le azioni in capo a Ligurcapital riguardano la gestione:

- di 1,4 milioni destinati alle iniziative istruite fino al 15 marzo 2017 nell’ambito dell’operatività sui fondi ex Obiettivo 2 Azione 2.4 1994/96 – prima e seconda fase – finalizzati alla capitalizzazione delle piccole e medie

imprese con sede operativa nei territori della Regione Liguria nonché la gestione, secondo le modalità attuative approvate da parte di Regione Liguria con D.G.R. n. 360/2017,

- di 5 milioni destinati ad interventi per la capitalizzazione delle imprese – di cui 1,5 per la partecipazione al capitale delle start up - in coerenza con quanto programmato con precedente D.G.R. n. 30/2019,
- di euro 14.500.000 (fondo Rafforzamento) per il sostegno alle PMI liguri per affrontare l'emergenza Covid-19, ai sensi degli indirizzi del Comitato del Fondo Strategico del 30 aprile 2020 approvati con D.G.R. n. 415/2020 per:
  - investimenti di "micro-equity" attraverso la sottoscrizione di aumenti di capitale al valore nominale fino a detenzione di una partecipazione massima del 49,9% del capitale sociale;
  - investimenti di "semi-equity" attraverso la sottoscrizione di prestiti obbligazionari e/o altri strumenti finanziari partecipativi ("SFP"), con possibile trasformazione in equity, fino a detenzione di una partecipazione massima del 49,9% del capitale sociale.

La misura prevede anche investimenti "Distressed" in acquisizioni di Aziende ovvero Rami di Aziende di realtà liguri in situazione di crisi conclamata o senza la possibilità di continuità aziendale,

- una misura "WE START UP" con dotazione di euro 1.500.000 per il sostegno alle Start Up per affrontare l'emergenza Covid-19, ai sensi degli indirizzi del Comitato del Fondo Strategico del 30 aprile 2020 approvati con D.G.R. n. 415/2020 attraverso operazioni di rafforzamento patrimoniale, traguardando l'avviamento o la prosecuzione dell'attività, proseguendo il proprio percorso di crescita per entrare nella fase di evoluzione e di consolidamento sul mercato con investimenti di "semi-equity" attraverso la sottoscrizione di prestiti obbligazionari e/o altri strumenti finanziari partecipativi ("SFP"), con possibile trasformazione in equity. La dotazione in prima applicazione è ripartita come di seguito:

- plafond A euro 450.000,00 dedicata alle Start Up Innovative ai sensi dell'art 25 del D.L. 179/2012;
- Plafond B euro 1.050.000,00 dedicata alle Start Up che implementano modelli di innovazione di processo e di prodotto.

Le succitate misure, avviate nell'anno 2020, con saturazione dei fondi già a fine 2021, sono gestite dalla società Ligurcapital e vanno quindi ad ampliare la gestione degli strumenti finanziari pre-esistenti in capo a Ligurcapital stessa.

Con D.G.R. n. 948 del 15 novembre 2021, ai sensi degli indirizzi del Comitato del Fondo Strategico, il fondo Rafforzamento ha beneficiato di un rifinanziamento di 3milioni di euro finalizzato a consentire il completo scorrimento delle domande presentate ed in possesso dei requisiti previsti ai sensi del bando gestito da Ligurcapital S.p.A.

Ligurcapital continua inoltre nella gestione finalizzata al rientro degli interventi a suo tempo deliberati a valere sul fondo POR 2007/2013, con investimenti originari complessivi di euro 13.3 milioni destinati ad interventi per la capitalizzazione delle imprese, i cui rientri alimentano il fondo Strategico Regionale.

## **Progetti di sviluppo nell'ambito degli accordi di Localizzazione**

Si prevede, ai sensi della D.G.R. n. 165 del 3 marzo 2017 che ha definito indirizzi del Fondo Strategico prendendo atto della seduta del Comitato di indirizzo del 16 febbraio 2017 come modificati dalla successiva D.G.R. n. 34 del 26 gennaio 2018, l'attivazione di una misura per finanziamenti e/o garanzie ad imprese che attuino progetti di sviluppo nell'ambito degli Accordi di Localizzazione.

## **Interventi per il settore del piccolo commercio**

- **Fondo Strategico regionale L.R. n. 34/2016 Misura per il sostegno agli investimenti del settore del commercio al dettaglio e somministrazione**

Fi.L.S.E. S.p.A. in attuazione della D.G.R. n. 375 del 10/05/2019 ha approvato l'Avviso con l'obiettivo di sostenere lo sviluppo delle attività commerciali, con particolare riguardo al settore delle micro, piccole e medie imprese, mediante misure di carattere economico-finanziario al fine di migliorare la qualità e



l'efficienza della rete distributiva attraverso investimenti diretti alla qualificazione, alla specializzazione e alla trasformazione delle loro attività.

Il Piano di investimento ammissibile a finanziamento non potrà essere inferiore a euro 12.500 e superiore a euro 62.500 (per Piani di investimento ammissibili superiori si prenderà in considerazione il limite massimo di finanziamento concedibile sotto riportato). Il finanziamento concedibile, pari all' 80% del Piano di investimento ammissibile, non potrà essere inferiore ad euro 10.000 e superiore ad euro 50.000. Il finanziamento avrà una durata di ammortamento pari a 10 semestri ed un periodo di preammortamento pari a 2 semestri. Al finanziamento si applica un tasso fisso nominale annuo pari all' 1,25%.

Le domande sono state presentate dal 24/09/2019 al 28/02/2020.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

• **Finanziamento alle micro, piccole e medie imprese (M.P.M.I.) del settore della somministrazione di alimenti e bevande per il sostegno al circolante - Edizione 2019**

FI.L.S.E. S.p.A. in attuazione della D.G.R. n. 375 del 10/05/2019 ha approvato l'Avviso con l'obiettivo di sostenere il tessuto economico ed imprenditoriale costituito dalle micro, piccole e medie imprese esercenti attività di somministrazione di alimenti e bevande, mediante apporto di liquidità per i fabbisogni di capitale circolante necessari per il pagamento di debiti scaduti verso fornitori e di arretrati su retribuzioni dei dipendenti, con particolare riguardo a situazioni di temporanea difficoltà economica derivanti da problematiche occasionali e/o casistiche eccezionali quali mancati pagamenti per debitori imputati di delitti in procedimenti penali. Il Piano di intervento ammissibile ed il corrispondente finanziamento concedibile non potrà essere inferiore a euro 5.000 e superiore a euro 30.000. Il finanziamento concedibile è pari al 100% del Piano di intervento ammissibile. Il finanziamento potrà avere una durata di ammortamento pari a 6 semestri o 10 semestri ed un periodo di pre-ammortamento pari a 2 semestri. Al finanziamento si applica un tasso fisso nominale annuo pari all' 0,75% nel caso di durata pari a 6 semestri e 1,25% nel caso di durata pari a 10 semestri.

Le domande sono state presentate dal 24/09/2019 al 28/02/2020.

I lavori previsti per il 2022 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

Nel 2022 FI.L.S.E. proseguirà la gestione di bandi avviati nelle passate annualità attraverso attività di erogazione di agevolazioni, verifica delle richieste di proroga e variazione piani di investimento, eventuale gestione delle morosità dei relativi contenziosi e delle revoche degli oltre 100 Fondi e sottofondi di cui FI.L.S.E. è soggetto gestore a valere su risorse regionali, nazionali e comunitarie.

In particolare, verrà portata avanti, senza soluzione di continuità rispetto alle convenzioni previgenti, la gestione delle **misure confluite nel Fondo Strategico Regionale** per tutte le pratiche concesse fino al 31 dicembre 2016, in quanto a erogazione, controlli, monitoraggio, riscossione rientri, eventuali revoche o contenziosi, impianto contabile. La copertura dei costi di gestione di tali misure trova ristoro a valere sul Fondo Strategico ai sensi della Convenzione fra Regione Liguria e FI.L.S.E. sottoscritta in data 4 agosto 2017.

Sono confluite nel Fondo Strategico ed attualmente costituiscono parte dell'All. B:

- Legge Regionale n. 15 del 2008 – Fondo incentivi offerta Turistica – Bando 2009, Bando 2012, Bando 2013 e Bando 2014 – internazionalizzazione offerta turistica
- Fondi Legge Regionale n. 21/2000
- Fondi Regione Liguria – Obiettivo 2 (2000/2006) Misure I.1 A - I.2 B2 – 3.4 B – I.2 C e 3.3 B
- Fondo Legge Regionale n. 23/04 Sostegno al Sistema Formativo
- Fondo Legge Regionale n. 23/93 art.18 c.1 Investimenti Cooperative Sociali

FI.L.S.E. proseguirà, inoltre, le attività connesse alle operazioni effettuate nelle annualità precedenti a valere sul **“Fondo Prestiti Partecipativi”** (gestito da Unicredit S.p.A.), **“Fondo Capitale di rischio”** (gestito da Ligurcapital), **“Fondo Prestiti Rimborsabili”** (gestito direttamente da FI.L.S.E.), **“Fondo Tranched Cover Liguria”** (garanzia di portafoglio gestita da FI.L.S.E. a fronte di finanziamenti erogati dalle Banche aggiudicatarie, Banca Carige S.p.A., Unicredit Banca S.p.A., Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.). Verrà effettuato il monitoraggio dei relativi flussi finanziari con relativa rendicontazione a Regione. I rientri delle misure andranno nel Fondo Strategico Regionale, per essere reimpiegati con finalità analoghe.

Proseguirà, altresì, l'attività di monitoraggio, pagamento insolvenze e rendicontazione del sistema di garanzie a sostegno dell'accesso al credito. L'operatività degli interventi viene attuata attualmente principalmente da Rete Fidi Liguria e dagli altri confidi minori (Confart e Coarge).

Su indicazione di Regione dovrà essere avviato un processo di riordino e ridefinizione degli utilizzi e degli stanziamenti a favore del sistema di confidi liguri, adeguandone le modalità di utilizzo alla normativa applicabile. In particolare, l'art. 4 della L.R. n. 34/2016 ha previsto la destinazione al Fondo Strategico Regionale, sub allegato B, delle dotazioni impiegate a valere sulle seguenti misure, attualmente ancora in gestione ai succitati Confidi:

- Fondo Legge Regionale n. 19/1976 - Fondo di Garanzia
- Fondo Legge Regionale n. 4/1993 - EFIM
- Fondo PIC PMI 1994 - 1999
- Fondo Docup - Obiettivo 2 1997 – 1999 Azione 2.4B
- Fondo Docup - Obiettivo 2 2000 – 2006 Misura 1.3C
- Fondo PSR 2000 – 2006 Garanzia Agricoltura
- Fondo Legge Regionale n. 25/2004 - Confidi Liguria.

Proseguirà, inoltre, la gestione dei finanziamenti rimborsabili destinati ai distretti ed ai progetti di filiera di cui agli artt. 4bis e 7bis della L.R. n. 33/2002 e s.m.i. (D.G.R. n. 1304/06 – D.G.R. n. 1012/2012 – D.G.R. n. 1543/13 e D.G.R. n. 156/2014): le attività in essere proseguiranno secondo quanto previsto nelle convenzioni originarie mentre i rientri previsti dalla gestione dei finanziamenti in essere a valere sulle pratiche di cui alle delibere sopra citate, sono destinati all'implementazione di cui al comma 2 dell'art. 4 della L.R. n. 34/2016.

Sono confluiti nel Fondo Strategico anche il Fondo L.R. n. 43/94 art. 6 e L.R. n. 47/06 ed il Fondo L.R. n. 33/02 art. 4 c.l f, entrambi destinati all'acquisto, al recupero e all'infrastrutturazione di aree e fabbricati. FI.L.S.E. proseguirà l'attività di gestione delle aree acquisite in precedenza; l'eventuale liquidità generata dalla vendita delle stesse sarà destinata all'implementazione delle dotazioni del Fondo Strategico.

I costi e i corrispettivi per tutte tali attività sopra descritte, a partire dall'1 gennaio 2017, sono ricompresi in quelli del Fondo Strategico ex art. 4 della L.R. n. 34/2016, calcolati sulla somma delle dotazioni di cui all'allegato A e all'allegato B.

Infine, nel 2022 verranno attivate le nuove misure che saranno individuate da indirizzi del Comitato di indirizzo e dalle conseguenti Delibere regionali.

## **Ulteriori Azioni**

Proseguono alcune attività relativamente a:

- Prestiti subordinati a favore di Rete Fidi Liguria. Ai fini della patrimonializzazione dei Confidi in forma idonea alla formazione del capitale di vigilanza, come definito dalla normativa della Banca d'Italia, e successivamente nell'ambito di un processo di riordino e di aggregazione dei vari confidi in un unico confidi polisettoriale avviato nel 2012, sono state erogate risorse a titolo di prestito subordinato, come richiesto dai confidi stessi e dalle associazioni di categoria e concordato con Regione Liguria: a valere sui fondi L.R. n. 19/76, a

valere su Fondi PIC PMI 94/99 e su Fondi Docup 97/99 2.4B ex L.R. n. 63 del 28 dicembre 2009, a valere sulla L.R. n. 25/2004 in attuazione della D.G.R. n. 1620 del 20/12/13; detti prestiti subordinati sono finalizzati al sostegno generale dell'attività di prestazione di garanzia collettiva fidi.

## 3. Creazione d'Impresa

È un ambito di attività strettamente intersecato e sinergico con gli strumenti per la finanza d'impresa di cui al precedente paragrafo, rappresentato dagli strumenti, iniziative ed attività a supporto della promozione, nascita e avvio delle nuove imprese.

### ■ Incubatori Genova e Savona

FI.L.S.E. è titolare di due incubatori di Impresa di Genova – BIC Campi Cornigliano - e Savona – BIC Ex OMSAV. Gli incubatori d'impresa sono un sistema integrato di servizi a costi competitivi che sostiene l'avvio e lo sviluppo d'impresa nei primi anni di attività. All'interno di essi ci sono spazi attrezzati dove è possibile avviare nuove attività; vengono offerti servizi logistici e di consulenza, assistenza, formazione e strumenti di finanza dedicata. La procedura di insediamento prevede l'accoglimento di domande di imprese interessate a localizzare una nuova attività nel BIC, la verifica istruttoria dell'idoneità formale e progettuale, la valutazione di merito da parte di un Nucleo di Valutazione. Ad avvenuta ammissibilità, si procede con la sottoscrizione di un Contratto con l'impresa e con le conseguenti procedure di attuazione del contratto.

Sono, altresì, messi a disposizione spazi di coworking per aspiranti imprenditori/start up ai fini della definizione dell'idea imprenditoriale.

Al fine di rispondere alla domanda diversificata proveniente dalle imprese, a partire dal 2018, il BIC di Genova Campi - che è caratterizzato da superfici disponibili elevate - offre diverse tipologie di contratto insediativo rispondenti alle diverse esigenze delle imprese stesse: co-working, incubazione, accelerazione e scale up nonché consolidamento e/o rilocalizzazione, in particolare a fronte di interessi istituzionali e pubblici.

Nel 2022 proseguiranno le attività relative:

- all'accoglimento di nuove imprese sulla base dell'Avviso permanentemente pubblicato sul sito di FI.L.S.E., in coerenza con le procedure ed i regolamenti in essere;
- alla gestione dei servizi alle imprese incubate.

### ■ Collaborazione con il SIIT

Procede l'attuazione della collaborazione siglata nel 2020 tra FI.L.S.E. e SIIT - nel rispetto delle mission e secondo le prerogative e la soggettività giuridica di ciascuna - per il sostegno e crescita di PMI, Start up e Spin off del territorio ligure, nel contempo regolando i rapporti di riconoscimento di costi sostenuti e servizi erogati da FI.L.S.E. a SIIT in ragione della contiguità degli asset immobiliari in rispettiva titolarità. L'accordo prevede:

- Il riconoscimento a FI.L.S.E. dei costanti e concreti servizi logistici e di sinergia operativa a beneficio del SIIT e dei soggetti nello stesso interagenti, attraverso la propria struttura tecnico-amministrativa dedicata al BIC ed in ragione della contiguità fra il BIC e ed il SIIT in un unico asset immobiliare;
- la cooperazione in azioni ed iniziative programmate definite congiuntamente in Accordi attuativi.

### ■ Cogestione dell'incubatore di Savona con Autorità di sistema Portuale

In data 19 dicembre 2019, AdSP ha rilasciato a FI.L.S.E. la concessione demaniale mediante licenza per l'occupazione del BIC, con efficacia fino al 31 dicembre 2022. Contestualmente AdSP ha sospeso la licenza, limitatamente alla porzione di circa mq 3.197, oltre a circa mq. 1.128 destinati a parcheggio, sino al 31 dicembre 2021, in ragione dell'occupazione di urgenza effettuata in tali spazi a seguito dell'incendio che ha colpito nell'autunno 2018 la sede di AdSP stessa, adiacente al BIC. Si prevede che tale sospensione venga confermata anche per l'anno 2022.

Sono state definite dunque le idonee pattuizioni contrattuali che regolamentano gli impegni di ciascuna delle Parti in merito all'utilizzo comune del BIC, anche tenuto conto delle altre imprese presenti nello stesso in ragione dell'attività di FI.L.S.E..

In particolare, AdSP si è obbligata a organizzare e gestire tutti i servizi inerenti il funzionamento del compendio (pulizia, illuminazione, utenze, manutenzione ordinaria e straordinaria).

FI.L.S.E. si è impegnata a svolgere funzioni di accoglienza e organizzazione quotidiana degli spazi comuni e della sala congressi nonché un servizio di presidio costante, portineria, segreteria e reception nonché di organizzazione e messa a disposizione della sala congressi e delle sale riunioni, curandone la relativa pulizia e servizi di utenza. Tale funzione verrà espletata attraverso personale allo scopo dedicato.

I relativi costi sono ripartiti proporzionalmente con riconoscimento a FI.L.S.E. di un corrispettivo per i servizi prestati.

## ■ Centro di Robotica IIT

Nell'ambito della collaborazione in essere fra IIT e FI.L.S.E., come sopra già accennato, nel 2020 è stata contrattualizzato l'insediamento - da parte dell'Istituto di ricerca - di un nuovo Laboratorio di robotica all'interno del BIC di Genova di complessivi 1.500 mq. Nel 2022 si completeranno da parte di IIT le attività di realizzazione del Laboratorio dedicato con avvio delle attività di sviluppo e costruzione di prototipi robotici di tipo industriale di grandi dimensioni e i team dei laboratori congiunti con aziende italiane e straniere; Il laboratorio rappresenterà uno dei nodi del Centro di Competenza sulla Robotica industriale Artes 4.0 (<https://artes4.it/>) e quello sulla Cybersecurity e infrastrutture critiche (Start 4.0).

L'insediamento, oltre alla posizione baricentrica rispetto agli altri Centri di IIT sul territorio genovese, assume rilievo in ragione dei servizi e delle sinergie attivabili con FI.L.S.E. che nel BIC gestisce servizi di incubazione per le start up, strumenti finanziari per la creazione di impresa, insediamenti industriali in fase di accelerazione, consolidamento e scale up.

## ■ SMART CUP Liguria

FI.L.S.E. gestisce per conto di Regione Liguria, dal 2013, le edizioni della SMARTcup Liguria, la business plan competition di nuove idee di impresa. Principale obiettivo è stato quello di promuovere e sostenere l'avvio di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico e di sviluppare azioni coordinate anche con altri strumenti regionali finalizzati al sostegno delle start up innovative. Si prevede, anche per l'edizione 2022, il conferimento da parte di regione Liguria di un incarico a FI.L.S.E. per l'attuazione delle azioni finalizzate all'avvio imprenditoriale di start up attraverso il supporto tecnico e gestionale alla "Smart Cup Liguria" nell'ambito del PNI 2022 e l'accompagnamento per l'elaborazione dei piani di impresa delle start up coinvolte ed individuate nell'ambito della stessa in continuità con le edizioni precedenti dell'importante iniziativa. FI.L.S.E. svolge attività di informazione sulle opportunità offerte dall'iniziativa, coordina e organizza eventi e incontri mirati con Università, centri di ricerca, distretti, poli di innovazione e con tutti gli attori che concorrono, a vario titolo, allo sviluppo innovativo del territorio.

## ■ Garanzia Giovani - Misura 7.2 Fondo rotativo "Garanzia per i giovani in Liguria"

Nell'ambito del Piano di Attuazione Regionale per la realizzazione in Liguria dell'Iniziativa Europea Garanzia Giovani, si prevede una nuova edizione dell'azione di Supporto per l'accesso al credito agevolato per nuove imprese costituite da Giovani a seguito dei percorsi previsti dal programma. In particolare, si ipotizza un'azione di supporto all'avvio di piccole iniziative imprenditoriali, promosse da giovani ("NEET"), attraverso - da un lato - la concessione di finanziamenti agevolati a tasso zero e - dall'altro - la contestuale erogazione di servizi di supporto allo start up. Lo scopo è offrire servizi integrati e mirati e promuovere la realizzazione di progetti per il sostegno e lo sviluppo di specifiche idee imprenditoriali ovvero progetti che favoriscono l'individuazione e la crescita di prospettive occupazionali legate all'autoimpiego.

Contestualmente alla Gestione del Fondo, nel 2022 verrà attivato, in ottemperanza all'art.3 del DM n176 del 17 ottobre 2014, con successivo provvedimento e con apposita fonte di finanziamento, un servizio di sostegno di post start up per sostenere e facilitare le nuove iniziative imprenditoriali - e nello stesso tempo ridurre i rischi - per i successivi 12 mesi dalla data di sottoscrizione del contratto di finanziamento.

## ■ Progetti europei per la creazione di impresa

FI.L.S.E. promuove ed aderisce a progetti europei, partecipando - in qualità di capofila o di partner – alle call emanate a valere sui diversi programmi dall'UE. Inoltre, anche a fronte delle importanti esperienze maturate dalla Società autonomamente nella gestione di progetti europei, Regione Liguria ha affidato a FI.L.S.E., commesse di assistenza tecnica e supporto nella gestione e rendicontazione dei fondi di cooperazione territoriale affidati.

### **Nel dettaglio, di seguito i progetti che saranno attuati nel 2022**

In qualità di capofila o di partner, FI.L.S.E. proseguirà nella gestione dei seguenti programmi/progetti:

- FRISTART2 per il consolidamento di una rete transfrontaliera di soggetti specializzati nei servizi per incubazione alle start up innovative. Il progetto, approvato a valere sul Programma Italia Francia Marittimo, è iniziato nel mese di aprile 2020.
- “Erasmus per Giovani Imprenditori” Columbus 2019 - 2023 per la mobilità internazionale dei giovani ed aspiranti imprenditori, i quali possono vivere un'esperienza lavorativa, della durata massima di 6 mesi, al fianco di un imprenditore già affermato in un altro Paese dell'Unione Europea ed imparare come gestire e sviluppare il proprio business. Nel 2022 FI.L.S.E. continuerà ad organizzare matching e a promuovere il progetto a livello locale e a gestire il consorzio e il progetto a livello internazionale.
- TURISCO. Il progetto, avviato nel mese di aprile 2020, ha l'obiettivo di rafforzare la competitività del tessuto imprenditoriale turistico del territorio transfrontaliero, in particolare attraverso lo sviluppo e l'adozione di strumenti innovativi di gamification e digital transformation.
- SME4Smartcities. Finanziato a valere su il Programma ENI CBCMED, il progetto si propone su un arco temporale di 36 mesi a partire da metà 2019 di creare un contesto fertile sia per la creazione di nuova impresa innovativa sia per facilitare e sostenere la collaborazione tra imprese (settore turismo) a livello internazionale (area Mediterranea) favorendo il processo di sviluppo delle smart-city.
- “IPMED”. Finanziato a valere su il Programma ENI CBCMED, il progetto si propone di creare un contesto fertile per la creazione di nuova impresa innovativa attraverso il supporto allo sviluppo della proprietà intellettuale e alle capacità di gestione dell'innovazione. E' stato avviato nel 2020.
- FRI\_START Evolution. Finanziato a valere sul programma Italia Francia Marittimo, il progetto capitalizza i risultati dei progetti FRISTART e FRISTART 2 e si pone come obiettivo quello di rafforzare la cooperazione transnazionale delle imprese culturali innovative (macro-settore Turismo), che operano nel settore delle produzioni digitali e cinematografiche. Il progetto partirà nel 2022 e avrà durata pari a 18 mesi. Il partenariato, oltre a FI.L.S.E., è composto dai partner Pont-Tech (Toscana), Inizià (Corsica) e TVT Innovation (PACA)
- EcoeFISHent. Progetto approvato a valere sul Programma Horizon 2020 e dedicato al tema economia circolare nel settore della pesca. L'obiettivo del progetto è creare un cluster territoriale sistemico socio economico e ambientale circolare per il settore ittico, in un territorio geografico coesivo situato nel Nord Ovest d'Italia. I principali obiettivi della proposta sono orientati allo sviluppo di catene del valore innovative basate sui principi dell'economia circolare per evitare il sottoutilizzo di risorse preziose. FI.L.S.E. è Capofila di un partenariato internazionale composto da 34 partner. Le attività progettuali sono state avviate l'1 ottobre 2021 e proseguiranno fino a settembre 2026,

## 4. Bandi finalizzati alla formazione

Nel corso del 2021 sono state assegnate in gestione a FI.L.S.E. diverse misure finalizzate alla formazione professionale a valere sul POR FSE e su fonti regionali.

### ■ Voucher alta formazione e master

Il progetto rientra nell'ambito del Programma FSE a valere sul Programma Operativo Regione Liguria Fondo sociale Europeo 2014-2020 (Asse III – Istruzione e Formazione). L'intervento consiste nella concessione ed erogazione di un contributo (Voucher) per le spese di iscrizione, totali o parziali, per la frequenza di corsi di Alta formazione e/o a Master di I e II livello, successivi alla laurea triennale/diploma accademico di primo livello o Laurea specialistica/Magistrale o Laurea specialistica/Magistrale a ciclo unico o diploma accademico di secondo livello o della Laurea di cui al vecchio ordinamento.

L'iniziativa prevede la possibilità di frequentare corsi erogati su tutto il territorio nazionale da Università (pubbliche o private legalmente riconosciute), Scuole di alta formazione in possesso del riconoscimento del MIUR che li abilita al rilascio del titolo di Master in qualsiasi ambito di specializzazione.

Nel 2022 FI.L.S.E. espletterà tutte le attività previste dall'Avviso. Si ipotizza di ricevere le domande di richiesta voucher a valere sull'avviso mensilmente sino alla data del 30/09/2022 fatta salva l'eventuale sospensione in caso di conseguimento anticipato degli obiettivi con esaurimento delle dotazioni di risorse disponibili.

### ■ Voucher ICT ed erogazione indennità di partecipazione ai destinatari degli interventi previsti dal Progetto “Smart@ttivo” 2020

Nell'ambito del Piano Straordinario di supporto al Settore del Turismo finalizzato a rispondere in maniera efficace e tempestiva alla crisi sviluppatasi nell'ambito dell'intero settore ed in particolare di quelle attività che maggiormente risentono della stagionalità, a seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, Regione Liguria ha previsto, a valere sull'Asse I del POR FSE 2014-2020, l'intervento denominato “Smart@ttivo”, rivolto ai lavoratori disoccupati del Settore del Turismo e articolato in un Percorso integrato di politiche attive del lavoro e di formazione a distanza e in un Tirocinio in forma agile “Smart-Training”.

Nel 2022 continueranno le attività di FI.L.S.E. di istruttoria ed erogazione dei voucher.

### ■ Erogazione di voucher individuali per l'accesso a servizi formativi sul libero mercato

La misura è destinata ai titolari di ditte individuali e al personale di quelle micro, piccole e medie imprese che hanno ottenuto finanziamenti pubblici nell'ambito dei bandi FESR Digitalizzazione di cui alle DGR n. 1067 del 09/12/2019, DGR n.267 del 03/04/2020, DGR n. 772 del 05/08/2020 e consiste nell'erogazione di voucher individuali, spendibili sul libero mercato, per l'acquisizione di servizi formativi connessi all'investimento effettuato dall'impresa di appartenenza allo scopo di accompagnare il lavoratore nella gestione del cambiamento e del processo di innovazione imposto dall'attuale condizione di emergenza sanitaria e nel contempo di fornire strumenti utili anche per adeguarsi alle modalità di lavoro agile.

Nel 2022 continueranno le attività previste dall'Avviso e dalla convenzione.

## **■ Erogazione di indennità di partecipazione ai destinatari degli interventi previsti dal Progetto “Smart@ttivo 2021”**

Regione Liguria ha rinnovato nell'ambito del Patto ex DGR n. 258/2021, l'iniziativa di SMART@TTIVO, in linea con la finalità del POR FSE 2014-2020, ed in particolare con le priorità di intervento dell'Asse I “Occupazione”, sulla scorta della sperimentazione dell'intervento avviato nel 2020. L'intervento denominato “SMART@TTIVO 2021” si configura come un percorso formativo personalizzato e integrato di politica attiva a favore dei lavoratori del Settore del Turismo, da erogare con modalità “a distanza”, combinato con un'indennità di sostegno al reddito, attraverso il riconoscimento di un'indennità di partecipazione fino ad un massimo di 1.500 euro in caso di fruizione dell'intero percorso integrato della durata complessiva di a 60 ore.

Il percorso integrato e personalizzato viene attuato dagli Organismi formativi accreditati ai servizi al lavoro e alla formazione, e potrà avere una durata di 20, 40 o 60 ore da svolgersi nell'ambito minimo di 3 mesi e massimo di 6 mesi. L'indennità di partecipazione sarà erogata da FI.L.S.E. e potrà essere riconosciuta al destinatario in tranches di 500 euro a fronte della fruizione “a distanza” di 20 ore. La misura prevede una dotazione finanziaria complessiva pari a 2.249.264,00 euro. Nel periodo di riferimento, a seguito della richiesta da parte di Regione Liguria con nota del prot., FI.L.S.E. ha predisposto la proposta tecnico economica per l'attuazione dell'iniziativa, a cui ha fatto seguito il supporto alla predisposizione degli aspetti convenzionali e la firma della Convenzione con durata fino al 30/6/2022.

Nel 2022 continueranno le attività previste dall'Avviso e dalla convenzione.



## 5. Finanza per i privati, sociale e terzo settore

Lo sviluppo di progetti e servizi in campo sociale, socio-sanitario ed a sostegno dell'Economia Sociale svolto in questi anni da FI.L.S.E., rappresenta una risposta a necessità nuove che nascono dal territorio sia nel campo sociale e in quello dell'integrazione socio-sanitaria, con strumenti in particolare rivolti al sostegno della persona e della famiglia, sia in campo economico produttivo con strumenti rivolti alle imprese senza finalità di lucro o afferenti comunque al settore dei servizi socio-sanitari.

FI.L.S.E. ha negli ultimi anni messo a punto e sviluppato numerosi interventi in campo sociale che proseguiranno nel corso del 2021 e si integreranno con ulteriori nuovi interventi.

Nel 2022 si avvierà la gestione dei seguenti strumenti:

- **Dote Sport**, che prevede rimborsi alle famiglie volti a dare la possibilità alle fasce più vulnerabili della popolazione di accedere ai servizi sportivi per i minori di 18 anni;
- **Indennità disabili**, che prevede il pagamento delle indennità di frequenza per i soggetti fragili che frequentino tirocini in convenzione con Regione;
- **Certificazione disabili**, che prevede il pagamento delle attività necessarie ai beneficiari per certificare in modalità pubblica e spendibile sul mercato del lavoro le proprie competenze professionali.

Nel 2022 proseguirà la gestione dei seguenti strumenti, anche eventualmente con nuovi bandi annuali di prossima apertura:

- **Voucher regionale asili nido**
- **Voucher regionale badanti e baby sitter**
- **Bonus Centri Estivi**

in tali misure FI.L.S.E. gestisce l'intera filiera del beneficio dalla domanda all'erogazione dei benefici (per la prima volta "apprendo" Bandi on line alle famiglie e ai privati).

Proseguirà, inoltre, la gestione dei seguenti strumenti per i quali è prevista la gestione delle disposizioni di pagamento:

- **Fondo Regionale per la Non Autosufficienza**
- **Fondo per le Gravissime Disabilità**
- **Contributi a chemioterapici per parrucche**
- **Contributo di solidarietà per le gravi disabilità**
- **Fondo "Progetti di vita indipendente"**
- **Dopo di noi**

Proseguirà, altresì, la gestione dei seguenti strumenti per i quali è previsto il rilascio di garanzie:

- **Fondo Garanzia Locazioni**
- **F.I.R. - Prestiti d'onore**
- **L.R. n. 30 del 2008 - Fondo Lavoratori CIGS, Amianto e Stipendi (artt. 49, 49bis e 49bis c.4bis)**

Nonché la gestione del seguente Fondo:

- **Fondo di "promozione associazionismo sociale" – D.G.R. n. 1349/2010**

**Si segnala altresì il Fondo "CAREGIVER"** per il quale FI.L.S.E. è stata identificata da Regione Liguria quale ente pagatore dei contributi a soggetti disabili afferenti alla misura in parola, la misura costituisce una ulteriore implementazione del sistema dei pagamenti gestiti dalla nostra società quali FRNA, Vita indipendente, CSD, Contributi a chemioterapici e Gravissime disabilità.

## 6. Finanza per interventi pubblici e sviluppo del territorio

FI.L.S.E. gestisce - su mandato di Regione – strumenti e risorse per lo sviluppo di azioni ed interventi di sviluppo economico e territoriale spesso caratterizzati da complessi fattori programmatori, economico-finanziari, giuridico-gestionali e procedurali-amministrativi.

Ai fini di riqualificazione del territorio ed equilibrio socio-economico FI.L.S.E. gestisce, per conto di Regione Liguria, **fondi destinati ad interventi pubblici promossi e/o realizzati dalle pubbliche amministrazioni e altri soggetti pubblici**. Tali interventi sono attuati da FI.L.S.E. in applicazione di leggi regionali e di programmi cofinanziati dalla U.E., dallo Stato e dalla Regione.

In tale ambito FI.L.S.E. è soggetto gestore – anche in qualità di Organismo Intermedio – di specifiche misure nel rispetto delle disposizioni regolamentari approvate da Regione. Particolare interesse assumono in tale ambito i bandi relativi al Social housing ed all'efficientamento energetico degli immobili pubblici.

Ai fini di promuovere nuovi insediamenti produttivi FI.L.S.E. effettua le attività di gestione di fondi per **l'acquisto di aree e fabbricati ad uso produttivo**, confluiti nell'Allegato B di cui al comma 2 dell'art. 4 della L.R. n. 34/2016. L'art. 3 della L.R. n. 30 del 28 dicembre 2017 ha regolamentato organicamente le finalità e l'operatività sugli immobili acquistati da FI.L.S.E., prevedendo che gli stessi siano destinabili all'insediamento di imprese di micro, piccola, media e grande dimensione che svolgano attività di produzione o di servizi alla produzione. E', inoltre, previsto dalla legge che gli immobili siano venduti alle imprese o messi a disposizione delle stesse - a prezzi di mercato - con modalità flessibili quali l'affitto, la concessione o altro titolo di diritto d'uso, anche con diritto di riscatto, che da un lato perseguano il rientro finanziario del Fondo e dall'altro favoriscano lo sviluppo temporale della sostenibilità economico-finanziaria delle iniziative imprenditoriali.

Nel 2022, sulla base delle modalità attuative che verranno definite con provvedimenti di Regione Liguria, si prevede siano attivati gli **Accordi di Localizzazione** di cui all'art. 7 della L.R. n. 1/2016 sugli immobili di proprietà FI.L.S.E. ricompresi nel Fondo strategico e potranno essere attivate procedure pubbliche di vendita anche in presenza di manifestazioni di interesse spontanee.

A livello di gruppo, nell'ambito degli strumenti territoriali di sviluppo economico, proseguiranno i progetti del Parco Tecnologico Val Bormida e di Liguria Patrimonio.

Un altro consolidato ruolo di FI.L.S.E. è quello di supporto a Regione in **operazioni di interesse pubblico strategiche**, caratterizzate da aspetti economico finanziari e gestionali articolati, rispetto ai quali FI.L.S.E. apporta – secondo diverse esigenze – competenze e supporto gestionale ed operativo, nonché supporto nella gestione della finanza pubblica alle stesse destinata. FI.L.S.E. per tali operazioni coordina anche le competenze e i compiti delle proprie società controllate.

Infine, FI.L.S.E. svolge compiti di **Organismo di Revisione Contabile** indipendente incaricato di elaborare il parere a norma dell'Articolo 8, paragrafo 3, del regolamento (CE) n. 2012/2002, in relazione agli **interventi pubblici realizzati dagli Enti a seguito degli eventi straordinari di maltempo**, agevolati a valere sul Fondo di Solidarietà dell'Unione Europea (FSUE)

### 6.1 Gestione di contributi destinati ad enti e soggetti pubblici

FI.L.S.E. si conferma strumento di Regione Liguria nella progettazione e gestione di misure di finanziamento a favore di Enti territoriali ed altri soggetti pubblici, per la realizzazione di interventi di sviluppo economico, urbano, territoriale ed ambientale.

## **Fondo Unico per la riqualificazione urbana ed edilizia e del social housing**

Proseguirà nel 2022 l'attività di gestione dei bandi in corso di attuazione e cofinanziati con le risorse di cui al Fondo Unico per l'Edilizia, in particolare:

- Progetti Colore di cui all'art.10 Bis della L.R. n. 25/87 E S.M.I.
- Programmi Locali per il Social Housing
- Bando per il sostegno ad interventi di Edilizia Residenziale Sociale e Riqualificazione nei piccoli Comuni
- Bando Programma rigenerazione urbana, edilizia residenziale sociale e valorizzazione del patrimonio pubblico (bando 2014 e bando 2016);
- Programma ricettività diffusa di San Fruttuoso di Camogli
- Bando ex art. 6 comma 1 della L.R. 23/2018 contributi per le attività di progettazione per l'individuazione e la disciplina degli ambiti urbani di cui all'articolo 2 della L.R. 23/2018 -Disposizioni per la rigenerazione urbana ed il recupero del territorio agricolo, la cui graduatoria è stata approvata a con DGR n. 567 del 10 luglio 2020.

### **Azione 4.1.1 “Energia POR-FESR 2014-2020**

FI.L.S.E. è soggetto gestore - in qualità di Organismo Intermedio delegato allo svolgimento dei compiti attribuiti dal Settore Competitività della Regione Liguria – delle disposizioni attuative dell'Azione approvate con deliberazioni della Giunta regionale.

In particolare, FI.L.S.E. gestisce le risorse finanziarie assegnate

- al Bando per i Comuni liguri con popolazione inferiore a 2.000 abitanti, di importo complessivo di euro 2.000.000,00;
- al Bando per i Comuni liguri con popolazione superiore a 2.000 abitanti, attuativo dell'azione 4.1.1 nell'ambito dell'Asse Prioritario 4 “Energia” del POR-FESR 2014-2020, di importo complessivo di euro 5.000.000,00;
- al Bando per i Comuni compresi nelle aree interne Valli dell'Antola e del Tigullio e Beigua-Sol, di importo complessivo di euro 630.000.

I Bandi si propongono di ridurre i consumi di energia primaria e le emissioni inquinanti negli edifici e nelle strutture pubbliche, e prevedono la concessione di contributi a fondo perduto in misura percentuale rispetto alla spesa ammessa.

FI.L.S.E. svolge, in applicazione delle disposizioni attuative elaborate dall'AdG e nel rispetto delle procedure e dei criteri di selezione approvati, l'attività di gestione del procedimento di selezione delle proposte progettuali e del procedimento di assegnazione delle agevolazioni ai beneficiari.

In relazione allo stato di avanzamento dei singoli Bandi, nel 2022 proseguiranno le attività relative a:

- la valutazione delle richieste di modifica degli interventi e delle richieste di proroga del termine di conclusione degli interventi assegnato col provvedimento di concessione del contributo;
- la concessione ed erogazione delle agevolazioni a seguito di rinunce;
- l'erogazione degli acconti e controlli;
- la validazione monitoraggio degli interventi finanziati effettuato dai beneficiari tramite il sistema di monitoraggio SIRGILWEB/SIRGIL.

FI.L.S.E. si avvale del supporto di I.R.E. per la valutazione tecnica delle pratiche.

### **Bando per il miglioramento della prestazione energetica dei condomini.**

Regione Liguria con DGR. 994/2020 ha emanato un bando diretto a sostenere il miglioramento della prestazione energetica dei condomini nell'ambito del quale FI.L.S.E. è stata individuata quale soggetto gestore del bando e delle corrispondenti risorse finanziarie pari euro 1.105.652,47.

Il Bando è stato approvato con deliberazione della Giunta regionale n.994 del 27/11/2020; esso si propone di migliorare le prestazioni energetiche dei condomini, e prevede la concessione di un contributo a fondo perduto nella misura del 65% della spesa ammessa.

Ai sensi della Convenzione sottoscritta con Regione Liguria, F.I.L.S.E. gestisce i procedimenti amministrativi conseguenti alle domande di contributo presentate a valere sul bando, effettuando l'attività istruttoria ed emanando, altresì, i provvedimenti di concessione e di liquidazione ai soggetti beneficiari dei contributi.

Le domande sono state presentate dal 18/02/2021 al 26 marzo 2021, avendo disposto una chiusura anticipata del bando (inizialmente prevista al 30/07/2021) poiché le istanze pervenute avevano già ampiamente assorbito la dotazione finanziaria del bando.

Nel corso del 2021 sono stati emanati i provvedimenti di concessione dei contributi e nel 2022 proseguiranno le attività previste dalla Convenzione, in particolare:

- eventuale scorrimento della graduatoria a seguito di revoche e/o rinunce con istruttoria delle domande ammissibili ma non finanziate per esaurimento delle disponibilità finanziarie;
- controllo della regolarità e completezza della documentazione trasmessa con la richiesta di erogazione delle 23 domande positivamente istruite;
- erogazione a saldo dell'agevolazione.

F.I.L.S.E. si avvale del supporto di I.R.E. per la valutazione tecnica delle pratiche e del supporto di Liguria Digitale per predisporre la piattaforma informatica "Bandi on Line" idonea alla presentazione e gestione delle domande.

### **TPL - Trasporto Pubblico Regionale e Locale – Fondo acquisto mezzi**

Sulla base dell'Accordo di Programma sottoscritto in data 11/05/2014 tra Regione Liguria, F.I.L.S.E., I.R.E. e le Aziende del TPL, su mandato di Regione, F.I.L.S.E. nel 2016 ha concluso la procedura di gara informale ad inviti, avviata in data 6 agosto 2015, avente come oggetto un servizio di finanziamento, da destinarsi al pagamento del prezzo di vendita (al netto della quota corrispondente all'IVA) dei mezzi acquistati dalle Aziende di TPL, attraverso la cessione dei crediti delle quote annue delle risorse della L.R. n. 62/2009 dall'anno 2017 all'anno 2029. Il servizio è stato affidato a BNL S.p.A. ed in data 1° marzo 2016 è stato sottoscritto il contratto con la cessione di credito. A fronte dell'espletamento delle procedure e degli adempimenti posti in essere F.I.L.S.E. ha fornito alle Aziende TPL la provvista finanziaria per l'attuazione dell'operazione di acquisto automezzi sulla base degli ordini progressivamente emessi e delle consegne relative di mezzi collaudati e validati da Regione Liguria secondo le modalità comunicate dalla stessa con prot. PG/2016/125808 del 10 giugno 2016. Sono state, inoltre, attivate le risorse PAR FSC pari ad euro 3.750.000,00 che hanno consentito l'effettuazione dei primi ordini di acquisto unitamente alle risorse L.R. n. 62/2009 -pari ad euro 170.000,00- già in cassa a F.I.L.S.E. a valere sulle annualità 2014, 2015 e 2016. Proseguirà nell'anno 2022 l'espletamento delle attività di monitoraggio finanziario correlato agli adempimenti per la gestione delle risorse.

### **TPL - Trasporto Pubblico Regionale e Locale – Fondo efficientamento**

Ai sensi dell'art. 28 bis della L.R. n. 33/2013 ss.mm.ii., F.I.L.S.E. provvede alla gestione delle risorse di un fondo destinato ad un'azione straordinaria di efficientamento del servizio e di riorganizzazione delle aziende di trasporto pubblico locale su gomma. Il Fondo è costituito da:

- l'annualità 2016 pari ad euro 1.000.000,00 in corso di impiego a favore di ATP Esercizio, TPL Linea e ATC o S.r.l. conformemente a quanto indicato da Regione Liguria con la D.G.R. n. 585/2016;
- gli importi ottenuti attraverso un'operazione di attualizzazione delle risorse delle annualità 2017-2026 pari ad euro 1.000.000,00 annui. Ai sensi della D.G.R. n. 585 del 30/6/2016 F.I.L.S.E. ha affidato – sottoscrivendo il relativo contratto in data 28 dicembre 2016 – il servizio di finanziamento con cessione del credito delle quote alla Mediocredito Italiano S.p.A., autrice della migliore offerta ottenendo un importo in linea capitale del Finanziamento erogabile pari ad euro 8.881.374,45.

Regione Liguria con l'articolo 1 della Legge regionale 10 novembre 2017 n. 27 ha introdotto modifiche all'articolo 28-bis della Legge regionale 7 novembre 2013 n. 33 e con D.G.R. del 28 dicembre 2017, n. 1203, ha determinato le nuove modalità per l'attuazione, la rendicontazione e l'erogazione dell'azione straordinaria di efficientamento del servizio di trasporto pubblico locale ai sensi dell'art. 28 bis della L.R. n. 33/2017 come modificato dalla L.R. n. 27/2017.

Nel 2018 FI.L.S.E. ha attuato i necessari adempimenti di adeguamento dell'operazione ai nuovi indirizzi regionali succitati. In particolare, sono stati sottoscritti nel marzo 2018 Protocolli sostitutivi con le Aziende di trasporto. Rispetto all'ammontare complessivo delle risorse, alla fine dell'anno 2020, residua il trasferimento di Euro 941.352,34 alla Società ATC Esercizio, la quale, come da propria comunicazione, intende utilizzare tali risorse per il co-finanziamento del progetto di cui all'art. I comma 1072 della L. 205/2017 e di cui verrà formalmente richiesta la liquidazione presumibilmente entro il 2022. Pertanto, nell'anno 2022 si prevede di poter ultimare il trasferimento delle risorse sopra indicate e di concludere i controlli relativi alle dichiarazioni sostitutive presentate.

Proseguirà inoltre nell'anno 2022 l'espletamento delle attività di monitoraggio finanziario correlato agli adempimenti per la gestione delle risorse.

## **Organismo di Revisione Contabile – Fondo di Solidarietà Europeo**

FI.L.S.E., in ragione delle competenze in materia di controlli delle operazioni finanziate con fondi pubblici, è stata individuata e nominata quale Organismo di Revisione Contabile indipendente incaricato di elaborare il parere a norma dell'Articolo 8, paragrafo 3, del regolamento (CE) n. 2012/2002, in relazione alle operazioni agevolate a valere sul Fondo di Solidarietà dell'Unione Europea (FSUE) per maltempo, dell'annualità 2019. Le operazioni eleggibili ed oggetto di controllo potranno riguardare interventi di Enti pubblici, quali il ripristino delle funzionalità delle infrastrutture e degli impianti nei settori dell'energia, delle condutture idriche e fognarie, delle telecomunicazioni, dei trasporti, della sanità e dell'istruzione; misure provvisorie di alloggio e finanziamento dei servizi di soccorso destinati a soddisfare le necessità della popolazione colpita; la messa in sicurezza delle infrastrutture di prevenzione e misure di protezione del patrimonio culturale; la ripulitura delle zone danneggiate, comprese le zone naturali, in linea, se del caso, con approcci eco-compatibili e ripristino immediato delle zone naturali colpite al fine di evitare gli effetti immediati all'erosione del suolo.

Le risorse complessivamente mobilitate a favore dell'Italia (oltre alla Regione Liguria, tra i beneficiari figurano altre sedici fra Regioni e Province Autonome) ammontano complessivamente 212 milioni di Euro per il 2019, per circa Euro 23,7 milioni assegnati alla Regione Liguria.

Le attività culmineranno con l'elaborazione del parere sulla relazione di attuazione per la Regione Liguria e si svolgeranno di concerto con le altre Regioni coinvolte sotto il coordinamento presumibilmente della Regione Veneto, anche ai fini della predisposizione di una relazione complessiva di sintesi sull'attuazione dell'intero contributo erogato a favore dell'Italia da presentarsi alla Commissione Europea.

## **6.2 Insediamenti produttivi**

### **Interventi di acquisto, riqualificazione e approntamento aree a destinazione produttiva**

FI.L.S.E., nel 2022, proseguirà le attività di sviluppo e insediamento delle aree acquistate su mandato di Regione Liguria. In particolare, proseguiranno gli interventi avviati a valere sui seguenti fondi:

- Fondo per l'infrastrutturazione di aree produttive e il recupero di aree e fabbricati ad uso produttivo dismessi" di cui alla L.R. n. 43 del 1994 articolo 6;
- "Fondo di rotazione per l'infrastrutturazione di aree produttive e il recupero di aree e fabbricati ad uso produttivo dismessi" di cui alla L.R. n. 43 del 1994 articolo 6 come modificata dalla L.R. n. 47 del 2006 (oggi confluito nel Fondo Strategico);
- L.R. n. 33 del 2002 Articolo 4 comma 1 lettera f – Fondo rotativo per acquisto e infrastrutturazione aree insediamenti distrettuali e di filiera (oggi confluito nel Fondo Strategico).

Nel corso del 2022 proseguirà l'attività, in particolare, relativamente:

- all'intervento dell'area ex ENEL – Loc. Pianazze – La Spezia. A seguito delle attività tecnico amministrative svolte da FI.L.S.E. in Accordo con Il Comune della Spezia e con l'attivazione di specialisti esperti, con Decreto

del Segretario Generale dell'Autorità di Bacino Distrettuale dell'Appennino Settentrionale n. 46 del 23/6/2021 è stata adottata la variante al vigente Piano di Bacino - Ambito 20 La Spezia, recante la nuova perimetrazione del Fosso Tombone, affluente di destra del canale Fossamastra ed appartenente al reticolo idrografico regionale ricadente nell'Ambito sopra citato. La variante è stata approvata con D.S.G. n. 92 del 28/10/2021, ed è entrata in vigore con la pubblicazione sul BURL n. 47 del 24/11/2021. In esito al Decreto è stabilito che l'area Ex Enel è ricompresa all'interno della fascia di inondabilità cinquantennale (fascia A) sottoposta alla normativa di cui all'art. 15 c. 2 delle NTA del vigente PAI, che vieta la nuova edificazione. Tuttavia, tale vincolo è superabile attraverso una idonea procedura di ripermimetrazione. Ai fini della ripermimetrazione del vincolo idraulico con esclusione dallo stesso dell'area Ex Enel - esclusione che costituisce un presupposto indispensabile per l'edificabilità del compendio Immobiliare di cui trattasi - è necessario avviare un procedimento articolato con adempimenti tecnico progettuali ed amministrativi. Per lo sviluppo del progetto insediativo dell'area è possibile avvalersi di quanto disposto dall'art. 110 bis della L.R. n. 18/1999 che consente di approvare ed avviare contestualmente i lavori di sistemazione idraulica e di realizzazione degli interventi edilizi sull'area. Si prevede, a fronte di quanto sopra e di concerto con Regione Liguria e Comune della Spezia, con l'obiettivo di pervenire allo svincolo idraulico che consenta la piena edificabilità dell'area Ex Enel e - contestualmente - di concretizzare sulla stessa il progetto insediativo di una nuova iniziativa produttiva, cogliendo l'opportunità di una manifestazione di interesse pervenuta a FI.L.S.E. da parte di una Azienda Proponente, che potrà costituire la base per una Procedura di Gara Pubblica di Vendita, tenuto conto della possibilità di considerare le Opere Idrauliche quali interventi a scomputo Oneri di Urbanizzazione, di porre a cura e carico del soggetto imprenditoriale che risulterà assegnatario dell'area gli adempimenti tecnici necessari ai fini del Procedimento di Svincolo Idraulico e la realizzazione delle Opere Idrauliche necessarie per lo Svincolo stesso. In merito alla procedura di svincolo idraulico è stato definito un Protocollo d'Intesa tra Regione Liguria, Comune della Spezia e FI.L.S.E. che indica la procedura da porre in essere, nonché gli impegni dei firmatari. Si prevede che nel 2022 FI.L.S.E. firmerà con Regione Liguria e Comune della Spezia il Protocollo d'Intesa di cui sopra ed avvierà l'avvio la Procedura di Gara Pubblica con a base l'offerta dell'Azienda Proponente.

Con riferimento alla liberazione dell'area, sono presenti alcuni manufatti già adibiti a mensa e spogliatoio, occupati abusivamente. Per lo sgombero di tali manufatti FI.L.S.E. si coordinerà per azioni congiunte con il Comune della Spezia finalizzate alla liberazione degli stessi;

- all'area Pertite di Cengio/Millesimo. Nell'ambito del Tavolo Tecnico tenutosi il 21 aprile 2021, in ragione dell'avvenuta modifica e superamento di alcuni presupposti dell'intervento nel suo complesso, si è convenuto sulla necessità di addivenire ad un aggiornamento della convenzione attuativa, rispetto allo schema allegato allo SUA approvato. A tal fine è stata predisposta una bozza di convenzione attuativa dello SUA modificata, attualmente ancora al vaglio dei Comuni di Cengio e Millesimo e di Fresia S.p.A.. Lo SUA approvato nel 2012 non è mai diventato efficace e pertanto non sono mai decorsi i termini di validità dello stesso, in quanto la convenzione attuativa dello stesso non è mai stata firmata. Risulta quindi prioritariamente necessario addivenire alla sottoscrizione della convenzione attuativa modificata per consolidare, nei confronti dei terzi potenzialmente interessati, le previsioni urbanistico edilizie dell'area. Si è in attesa del riscontro dei Comuni di Cengio e Millesimo e di Fresia S.p.A. rispetto alla bozza di convenzione attuativa dello SUA rimodulata, già predisposta da FI.L.S.E.. Nel 2022 si prevede di concretizzare la firma di detta convenzione rimodulata e di avviare una procedura pubblica di messa a disposizione dell'area a fini produttivi;
- all'area Quartaie di Cicagna, originariamente destinata alla rilocalizzazione della Lames S.p.A. per la quale tuttavia è venuta meno l'ipotesi di trasferimento. Sono terminate le procedure urbanistiche per il cambio di destinazione d'uso del sito, ai sensi dell'art. 7 punto 69 della L.R. n. 33/2016, con Determinazione finale del Comune di Cicagna n. 9 dell'8 febbraio 2020. Anche per tale area, è stato effettuato da parte di un perito indipendente un aggiornamento della stima del valore di mercato attuale e la successiva verifica della congruità di detto valore da parte dell'Agenzia delle Entrate. Tale aggiornamento dei valori potrà costituire la base per poter procedere con le nuove modalità e procedure di evidenza pubblica per la messa a disposizione delle aree, rispetto alle quali sono in corso di verifica con Regione Liguria spunti metodologici elaborati;

- all'immobile sito in località Boettola a Sarzana (SP), ubicato in Via Prima Boettola. Si prevede di avviare nel 2022 un'evidenza pubblica di vendita. In un sopralluogo effettuato nel 2021 si sono riscontrate delle significative infiltrazioni dalla copertura ed a fronte di ulteriori verifiche tecniche e dei preventivi richiesti sarà valutata la fattibilità di interventi di riparazione della stessa.

Eventuali ulteriori operazioni di acquisto e sviluppo potranno essere oggetto di istruttoria e programmazione sulla base degli indirizzi di Regione Liguria.

In relazione agli **Accordi di Localizzazione ex art. 7 comma 1 della Legge n. 1 del 16 febbraio 2016** la Regione ad oggi ha impegnato euro 5 milioni a valere sul fondo strategico regionale in gestione a FI.L.S.E per finanziamenti e/o garanzie ad imprese che attuino progetti di sviluppo nell'ambito degli Accordi. Si prevede che Regione definirà nel 2022 le modalità con cui attivare tali Accordi, con particolare riferimento agli immobili di FI.L.S.E..

### **Fondi ex art. 11 L.R. n. 34 del 27/12/2016 (ex Docup 97/99 Az. 1 e 5.4)**

Ai sensi della L.R. n. 34 del 27/12/2016 "FI.L.S.E. è autorizzata ad utilizzare le risorse di cui al Docup Obiettivo 2 1997/1999, azioni 5.1, 5.4 e 3.1, pari a complessivi euro 1.094.618,00 per interventi di recupero, riqualificazione, bonifica ed infrastrutturazione, su immobili e aree di sua proprietà o di proprietà di sue controllate, destinati ad attività produttive o ad attività di ricerca e sviluppo". Le modalità operative e le condizioni per l'utilizzo da parte di FI.L.S.E. delle risorse sopra citate, sono state indicate nella nota di Regione Liguria Prot. n. PG/2018/263903 del 26 settembre 2018 di cui all'Argomento di Giunta n. 29 del 19 settembre 2018.

A valere sulle risorse di cui all'art. 11 della L.R. 34/2016 hanno trovato copertura le spese per la realizzazione dei lavori - attraverso mandato a I.R.E. S.p.A. - per la manutenzione straordinaria dell'edificio 10 di Parco Tecnologico Val Bormida in coerenza con gli indirizzi di Regione Liguria. A seguito di variante sono stati inseriti nel mandato ad Ire anche gli allacci alla rete elettrica con relativa cabina, nei limiti del QE approvato. I lavori e gli allacci sono terminati a settembre 2020. Gli interventi previsti sono terminati. IRE ha trasmesso la rendicontazione finale delle attività e la documentazione tecnica finale delle opere ultimate e FI.L.S.E. ha provveduto a liquidare a giugno 2021 ad IRE il saldo risultante a consuntivo per l'incarico di cui sopra.

In data 6 luglio 2021 è stata inviata la Relazione dell'attività svolta e dei costi sostenuti a Regione Liguria. Si è in attesa del riscontro da parte di Regione Liguria.

Le risorse residue disponibili ammontano ad euro 25.548,85, i cui eventuali impieghi futuri saranno definiti di concerto con Regione Liguria.

## **6.3 Progetti e interventi pubblici di rilevanza strategica regionale**

### **Center for Human Technologies (CHT) e Incubatore IIT nel PST Erzelli**

In data 14 aprile 2015 è stato sottoscritto un Accordo di programma avente ad oggetto l'insediamento del Centro di Ricerca denominato Center for Human Technologies (CHT) quale opera di infrastrutturazione del "Polo di ricerca e di attività industriali ad alta tecnologia" del Parco scientifico e tecnologico di Erzelli in attuazione di quanto previsto dall'articolo 1, comma 1333, della L. n. 296/2006. In attuazione dell'Accordo di programma FI.L.S.E., in attuazione del mandato conferito da Regione Liguria, ha provveduto all'acquisto dei piani 8°, 9°, 10° e 11° dell'Edificio B Subsettore 4 del Parco Scientifico e Tecnologico degli Erzelli di Genova con stipula del Contratto Definitivo in data 11 ottobre 2017. FI.L.S.E. ha conseguentemente provveduto a sottoscrivere i necessari atti per la messa a disposizione degli spazi localizzati ai piani 8°, 9° e 10° - di circa 4.500 mq - ad IIT con contratto del 11 ottobre 2017 nonché dell'ulteriore spazio di circa 1.500 mq localizzato al piano 11° ad INVITALIA che lo ha contestualmente concesso in sublocazione a IIT. I contratti hanno durata di dieci anni, rinnovabili di altri dieci.

Successivamente alla stipula dei contratti di locazione e di sublocazione succitati relativi all'1° piano dell'Edificio B, IIT ed Invitalia hanno avviato e definito la progettazione dell'Incubatore e la scelta degli investimenti in coerenza con i contenuti e le finalità l'attrezzaggio dell'incubatore stesso. Si prevede in tal senso che Invitalia appronti l'Incubatore con l'investimento per l'acquisto di impianti specifici, macchinari e strumenti (facilities tecnologiche) destinati all'incubazione, sviluppo e accelerazione di start up innovative altamente specializzate. FI.L.S.E. ed IIT metteranno a punto gli accordi necessari per la gestione dell'Incubatore tecnologico.

Nel corso dell'anno 2022, potranno essere implementate ulteriori attività previste dall'Accordo di Programma relative alla riprogrammazione delle economie verificatesi nell'operazione ai sensi dell'Accordo stesso, a fronte della formale richiesta del maggio 2021 da parte di Regione Liguria al Ministero dello Sviluppo Economico per l'utilizzo delle risorse

Proseguirà inoltre la gestione amministrativa dei contratti di messa a disposizione sopra citati.

### **Nuova Scuola Politecnica – Polo di ingegneria – nel PST di Erzelli**

FI.L.S.E. era stata incaricata da Regione Liguria – con mandato conferito con D.G.R. n. 261 del 31 marzo 2017 – di prestare attività di supporto ai competenti uffici della Regione nella definizione degli aspetti tecnici, urbanistici, amministrativi, giuridici, fiscali dell'Operazione di ricollocazione della Scuola Politecnica – Polo universitario di Ingegneria nel nuovo Parco Scientifico Tecnologico ad Erzelli. In esito a tale attività la sottoscrizione da parte di Regione Liguria con Comune, Università di Genova dell'Accordo di Programma per la realizzazione della Scuola Politecnica è avvenuta in data 24 ottobre 2017.

Ai fini dell'attuazione dell'Operazione è necessaria la definizione di idonee modalità di impiego delle risorse pubbliche disponibili, caratterizzate da una molteplicità di fonti, con l'obiettivo di armonizzarne l'utilizzo e la rendicontazione. In tal senso FI.L.S.E. proseguirà a supportare Regione Liguria e UNIGE nella definizione delle modalità di finanziamento dell'operazione. In particolare, saranno verificate le opportunità di finanziamento a valere sul Recovery Fund e la definizione di un Accordo Quadro per l'armonizzazione delle risorse. FI.L.S.E. presterà supporto tecnico amministrativo nelle interlocuzioni con l'Agenzia di coesione ed i Ministeri, nonché nel coordinamento di incontri operativi con Comune di Genova e UNIGE. Ai fini della prosecuzione delle attività dovranno essere a tale riguardo definite idonei atti formali di coinvolgimento della Società.

### **Nuovo ospedale del ponente nel PST di Erzelli**

Regione Liguria con D.G.R. n. 43 del 26/01/2018 ha richiamato quale priorità la realizzazione dell'Ospedale del Ponente Genovese in località Erzelli. In esito ai lavori di un gruppo a cui ha partecipato anche FI.L.S.E., con D.G.R. n. 769 del 3/8/2018 è stata approvata l'analisi effettuata con successive integrazioni della valutazione economica. FI.L.S.E. ha in tal senso fornito una collaborazione tecnico-operativa per l'adeguamento dell'analisi preliminare di fattibilità economico-finanziaria coordinata dall'Università di Genova nell'ambito del gruppo di lavoro stesso. Sulla base di quanto predisposto, nell'aprile 2019, ALISA ha avviato una consultazione di mercato con gli operatori interessati inerente alla realizzazione e gestione dell'Ospedale; tuttavia l'esito di tale procedura è stato infruttuoso. Regione Liguria ed ALISA hanno proseguito nei primi mesi del 2020 nel riadeguamento delle valutazioni precedentemente formulate, aggiornando alcuni presupposti sottostanti alla strutturazione dell'operazione stessa.

Possibili sviluppi operativi potranno derivare dalla programmazione del Recovery Plan.

Nel corso 2022, si prevede che FI.L.S.E. partecipi agli incontri tra Regione Liguria, il Comune di Genova e GHT finalizzati a coordinare nell'ambito del Parco Scientifico e Tecnologico di Erzelli gli interventi dell'Ospedale del Ponente e del People Mover su monorotaia tra l'Aeroporto e la collina.

### **Polo Technology Transfer**

FI.L.S.E. ha sottoscritto un Memorandum of Understanding con CDP Venture Capital SGR (di seguito indicato "MoU"), finalizzato alla partecipazione di Regione Liguria – tramite la FI.L.S.E. stessa - al primo Polo nazionale per il Trasferimento Tecnologico della Robotica, in stretto raccordo con IIT. CDP Venture Capital SGR S.p.A., soggetto gestore del fondo di investimento alternativo mobiliare di tipo chiuso "Fondo Technology Transfer", ha infatti promosso la costituzione del Polo RoboIT con l'obiettivo di valorizzare i risultati della ricerca scientifica e tecnologica italiana attraverso la creazione di startup concepite nei laboratori delle Università e dei Centri di



ricerca di eccellenza tra cui l'Istituto Italiano di Tecnologia (IIT) oltre all'Università di Napoli Federico II, all'Università degli Studi di Verona, e alla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

Si prevede che FI.L.S.E., previa approvazione dell'operazione da parte di Regione Liguria, partecipi all'operazione attraverso la sottoscrizione di quote del Fondo TT.

Nel MoU è altresì prevista la collaborazione per l'erogazione di servizi di incubazione imprenditoriale e di accelerazione di business alle start-up in cui investirà il Fondo. Si prevede che nel 2022 sia stipulato idoneo accordo di collaborazione.

## **Hennebique**

Regione Liguria con norma di legge del collegato alla legge di Bilancio per il 2022 -art. 31 della L.R. n. 22 del 29/12/2021- ha previsto che FI.L.S.E. sia autorizzata a partecipare ad un fondo di investimento immobiliare insieme ad almeno un investitore pubblico nazionale qualificato finalizzato alla riqualificazione dell'edificio Hennebique, storico immobile ubicato nell'ambito territoriale strategico di rilievo regionale del porto antico di Genova.

FI.L.S.E. darà quindi attuazione all'operazione, mediante il conferimento di risorse pari a 20 milioni di euro da parte di Regione Liguria, partecipando ad un fondo immobiliare a parità di condizioni con gli altri investitori pubblici nazionali qualificati e comunque con redditività attesa non inferiore alla redditività attesa da investitori privati in economia di mercato.

Nel corso del 2022 FI.L.S.E. porrà in essere l'operazione ai sensi della sopra citata legge.

## **Sito Unesco 5 Terre Porto Venere e Isole**

A novembre 2020 il Sito Unesco ha ottenuto un finanziamento da parte del MIBACT a valere sulla Legge 77/2006 per l'attuazione del Progetto "Gestione integrata del turismo: promozione e protezione dei valori del sito". Il progetto intende rispondere ad una serie di sollecitazioni da parte di ICOMOS, nonché del territorio stesso, riguardo ai carichi turistici, così come alla necessità di integrare meglio i territori fuori dai circuiti più battuti dal turismo di massa; inoltre viene colta anche l'opportunità offerta dal periodo di pandemia per proporre approcci e metodi che rispondano in maniera sistemica e strategica alle necessità del territorio dal punto di vista della fruizione.

Nell'ambito della proposta finanziata è stata sottoscritta una convenzione tra FI.L.S.E. e il Comune di Portovenere - in qualità di "soggetto beneficiario" del finanziamento - per funzioni di "Supporto alla segreteria e collaborazione alla gestione del processo.

Tale attività, che si concluderà nel primo semestre del 2022, comprende il supporto all'Ufficio del Sito UNESCO "Porto Venere, Cinque Terre e le Isole (Palmaria, Tino e Tinetto)":

- nelle attività di comunicazione, partecipazione e promozione delle iniziative programmate dall'Ufficio nell'ambito del progetto;
- nelle attività di coordinamento dei diversi interlocutori, sia istituzionali sia esterni coinvolti nella realizzazione del progetto;
- nelle attività di rendicontazione tecnico-amministrativa, con le modalità stabilite dalla Legge 20 febbraio 2006, n. 77, dalla Circolare n. 24 del Segretario Generale del Ministero per i Beni e le Attività Culturali prot. n. 7786 del 28.05.2019, e dalle "Linee guida per la rendicontazione dei progetti finanziati ex L. 77/2006";
- nelle attività tecnico-amministrative e di coordinamento dell'Ufficio del Sito UNESCO per la conduzione delle fasi evolutive delle attività del progetto di cui all'oggetto.

Inoltre FI.L.S.E. supporterà l'Ufficio del sito UNESCO 'Porto Venere, Cinque Terre e Isole' nella predisposizione della domanda di finanziamento a valere sulla nuova Legge 77/2006, riservata ai Siti iscritti nella Lista del Patrimonio Unesco

## Convenzione Quadro con l’Autorità di Sistema Portuale

FI.L.S.E. ha sottoscritto in data 18 aprile 2019 una Convenzione Quadro - anche in qualità di capo Gruppo di Società specializzate - con Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale per le attività finalizzate alla realizzazione di programmi - di valenza strategica nell’ambito del sistema portuale - di attività, progetti, interventi e opere attinenti al campo marittimo-produttivo, civile-trasportistico, di riqualificazione urbana e territoriale, di sviluppo economico-produttivo, ricerca, marketing e internazionalizzazione, anche mediante la partecipazione a progetti comunitari.

L’AdSP si potrà avvalere di FI.L.S.E. e – attraverso la stessa - del sistema delle sue Società controllate, per gli affidamenti che AdSP riterrà utile assegnare a FI.L.S.E. e in relazione ai quali FI.L.S.E. eserciterà il coordinamento di tutte le attività specialistiche attivabili anche dalle controllate del suo Gruppo societario, conseguendo con tale modalità economie di tempo e risorse finanziarie, logistiche ed operative in una logica di efficienza ed efficacia complessiva.

In particolare, FI.L.S.E. – direttamente e attivando le Società in house - su incarico di AdSP potrà:

- gestire fondi;
- fornire supporto tecnico specialistico anche in riferimento alle attività di controllo in relazione ai fondi erogati;
- effettuare studi di massima, valutazioni ed elaborazioni tecnico-progettuali;
- realizzare studi di fattibilità;
- espletare, in particolare attraverso I.R.E. S.p.A. attività tecnico/progettuali, di centrale di committenza e stazione appaltante, di assistenza tecnica;
- definire ed effettuare – anche attraverso Liguria International S.c.p.A. – azioni di marketing territoriale e di internazionalizzazione;
- definire ed effettuare – anche attraverso Liguria Ricerche S.p.A. – studi, ricerche, analisi statistiche;
- collaborare allo sviluppo di progettazione comunitaria ed assistenza tecnica di progetti europei di interesse di AdSP, attraverso ed in sinergia con le Società succitate in relazione alle specifiche competenze;
- svolgere attività istruttorie, strumentali e connesse a quelle sopra indicate;
- istruttoria di ammissibilità della rendicontazione prodotta da UIRNet nell’ambito della Convenzione fra Autorità di Sistema, Ministero delle Infrastrutture e Trasporti e UIRNet per le attività inerenti al c.d. “Decreto Genova”

L’attività verrà assegnata mediante specifici incarichi.

La Convenzione ha durata fino al 31/12/2022, prorogabile.

## 7. Progetti Europei

Oltre alla partecipazione ai progetti europei inerenti le tematiche di creazione di impresa – per i quali si rimanda a quanto descritto al paragrafo precedente (FRISTART2, “Erasmus per Giovani Imprenditori” Columbus 2019 – 2023, TURISCO, SME4Smartcities, “IPMED”, EcoeFISHent e FRISTART Evolution) - FI.L.S.E. promuove ed aderisce a progetti europei, partecipando - in qualità di capofila o di partner – alle call emanate a valere sui diversi programmi dall’UE. Inoltre, anche a fronte delle importanti esperienze maturate dalla Società autonomamente nella gestione di progetti europei, Regione Liguria ha affidato a FI.L.S.E., commesse di assistenza tecnica e supporto nella gestione e rendicontazione dei fondi di cooperazione territoriale affidati.

In relazione all’incrementarsi di tali attività, FI.L.S.E. ha strutturato un’area dedicata alla progettazione europea, nell’ambito della più ampia struttura della creazione di impresa.

### **Nel dettaglio, di seguito i progetti che saranno attuati nel 2022.**

In qualità di supporto tecnico a Regione Liguria, FI.L.S.E. proseguirà nella gestione dei seguenti programmi/progetti:

- CLIP Coorcom. È il progetto di Coordinamento e Comunicazione che “coordina” il partenariato e gli altri 4 progetti che fanno parte del PITEM CLIP, Piano Tematico approvato a valere sul programma INTERREG ALCOTRA 2014-20. FI.L.S.E., dopo aver supportato Regione Liguria, che è capofila del PITEM, nella scrittura della strategia del Piano e nel coordinamento del partenariato, coordina il Progetto di Coordinamento e Comunicazione in supporto al Settore Sviluppo strategico del tessuto produttivo e dell’economia ligure di Regione Liguria. Regione Liguria ha approvato una proroga fino al 28.02.22.
- MARE. FI.L.S.E. supporta Regione Liguria nell’attuazione del Progetto Strategico MA.R.E. approvato a valere sul IV bando del Programma Interreg Marittimo. Il progetto, che riveste carattere strategico per Regione, che ne è capofila, mira a rafforzare il mercato del lavoro transfrontaliero attraverso la realizzazione di servizi congiunti, la costruzione di una rete di soggetti responsabili, la definizione di profili professionali congiunti e percorsi di validazione di competenze condivise.
- BIODIVALP. Finanziato a valere del Programma Alcotra 2014-2020, il progetto prevede azioni connesse alla governance territoriale per la valorizzazione economica dei servizi ecosistemici agricoli nonché al marketing territoriale, networking imprese e gestori biodiversità per la valorizzazione del territorio. FI.L.S.E. per conto di regione si occupa di formare e supportare le imprese in ordine all’ottimizzazione di modelli aziendali e pilotare processi di crescita e innovazione
- ASSISTENZA TECNICA Programma Interreg Italia-Francia Marittimo 2014-2020 e Italia-Francia Alcotra 2014-2020. Nello specifico sono attive dal 2020 le seguenti convenzioni:
  - Assistenza tecnica e comunicazione nell’ambito del Programma Interreg Italia–Francia Alcotra.
  - Attività di coordinamento del partenariato e gestione amministrativa del progetto CIRCUITO, nell’ambito del PITEM CLIP
  - Attività di gestione del progetto assistenza tecnica, Programma Italia-Francia Marittimo 2014-2020.

Con riferimento alle attività di elaborazione e presentazione nuove proposte progettuali, nel 2022 FI.L.S.E. andrà a lavorare in risposta a nuovi bandi in uscita relativi a Programmi quali ad esempio Central Europe, Interreg Europe, ecc.,

## 8. Attività di Holding

FI.L.S.E. opera – quale società in house di Regione Liguria - sia direttamente che indirettamente attraverso il sistema di società controllate, specializzate in materia di Internazionalizzazione (Liguria International S.c.p.A.), Studi Ricerche e progetti europei (Liguria Ricerche S.p.A.), Infrastrutture Opere pubbliche ed Energia (I.R.E. S.p.A.), valorizzazioni di patrimonio pubblico (Liguria Patrimonio S.r.l.), promozione, ricerca e sviluppo degli investimenti a supporto della crescita delle PMI del comprensorio di Ferrania (Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l.), servizi finanziari (Ligurcapital S.p.A.).

In coerenza con il ruolo di holding rispetto a tali Società FI.L.S.E. svolge compiti di capogruppo anche fornendo supporto su diversi aspetti, al fine dell'ottimizzazione e miglior efficienza dell'operatività generale del gruppo. A tal fine sono in essere, fra FI.L.S.E. e le Società controllate, specifiche convenzioni che prevedono la fornitura di attività e servizi logistici, amministrativi, societari e di supporto giuridico-amministrativo, che si rendono necessarie in relazione alla gestione delle controllate.

In particolare, le attività riguardano, secondo contenuti parzialmente differenziati in ragione della diversa natura ed organizzazione delle Società stesse:

- supporto di organizzazione operativa societaria attraverso il coordinamento generale dei servizi di gruppo informativi e informatici e servizi di comunicazione attraverso l'assistenza nei rapporti con la Regione Liguria e con gli altri enti pubblici, con i media a livello locale, nazionale e internazionale;
- il supporto organizzativo per gli aspetti logistici e di organizzazione operativa societaria attraverso la messa a disposizione di locali, la fornitura su prenotazione e secondo disponibilità delle sale riunioni nelle sedi del Gruppo;
- l'aggiornamento, l'informativa e supporto di carattere generale in ambiti normativi di comune interesse generale nell'ambito del Gruppo FI.L.S.E. – comunitario, societario, amministrativo, civilistico, fiscale, lavoristico ecc.;
- aggiornamento, informativa e supporto di carattere generale negli adempimenti in materia di società partecipate ed in particolare al controllo analogo, trasparenza e anticorruzione e privacy;
- assistenza e consulenza generale in materia di organizzazione e selezione del personale, indirizzo e supporto linee di Gruppo e assistenza nella scelta delle idonee coperture assicurative, inclusione nella polizza assicurativa della Responsabilità civile degli amministratori (cd. D&O) di Gruppo;
- assistenza nella predisposizione di proposte di costituzione, acquisizione, conferimento, scissione, scorporo e cessione di società e rami d'azienda ed altre operazioni straordinarie di capitale;
- assistenza nella predisposizione e formalizzazione atti e contrattualistica di interesse societario nell'ambito del coordinamento di Gruppo;
- supporto per problematiche fiscali di carattere generale in ambiti normativi di comune interesse nell'ambito del Gruppo FI.L.S.E.;
- adempimenti sulla sicurezza nonché supporto nell'ambito del coordinamento di gruppo del servizio di Responsabile della Protezione dei dati (DPO) e supporto GDPR ai sensi del D.Lgs. 196/03 e ss.mm.ii.;
- assistenza nell'esecuzione degli adempimenti societari, con particolare riferimento a: definizione ordine del giorno e convocazione delle Assemblee dei Soci e delle riunioni dell'Organo Amministrativo con relativa attività di segreteria degli Organi societari e redazione dei relativi verbali; tenuta dei Libri Verbali dell'Organo Amministrativo e dell'Assemblea dei Soci;
- supporto nella gestione amministrativa societaria provvedendo, qualora necessario, alla vidimazione di libri, al deposito ed alla registrazione di atti, nonché alla cura dei rapporti con il competente Registro delle Imprese e Camera di Commercio ed effettuazione degli adempimenti dagli stessi richiesti;
- coordinamento di gruppo nell'ambito della predisposizione di previsionali, semestrali e budget;
- adempimenti controllo analogo attraverso l'espletamento di adempimenti e attività previsti dalla D.G.R. n. 1008/2017 contenente le *“Direttive relative al controllo analogo sulle società partecipate dalla Regione Liguria operanti in regime di “in house providing”*, e dalla D.G.R. n. 127/2018 con la quale Regione ha definito le modalità di esercizio dell'in-house providing.

In relazione alle tematiche sopra richiamate supporto mediante riunioni di raccordo e coordinamento di Gruppo.

A tale proposito si evidenzia che la Giunta regionale, con la deliberazione n. 442 del 25 maggio 2021, ha definito l'indirizzo di ridisegnare la struttura funzionale aziendale della finanziaria regionale, organizzandola e razionalizzandola secondo le attuali e prospettive priorità operative, con particolare focus su un progressivo rafforzamento della gestione manageriale e su un progressivo accentramento delle strutture amministrative e contabili delle società controllate nella finanziaria regionale stessa. In tal senso si dà atto che nel secondo semestre 2021 è stato avviato un processo di coordinamento tra la struttura amministrativa della capogruppo FI.L.S.E. e le singole strutture amministrative della società controllate Ligurcapital S.p.A., Liguria Ricerche S.p.A., Liguria International S.c.p.A. e I.R.E. S.p.A..

Inoltre al fine di individuare ulteriori meccanismi che garantiscano una maggior efficacia del controllo ed indirizzo sulle Società del gruppo da parte di FI.L.S.E. sono state avviate le attività al fine di attuare un riordino delle attività di corporate governance svolte da FI.L.S.E. S.p.A..

### **Società per Cornigliano S.p.A. - Mandato**

FI.L.S.E. oltre a fornire il supporto e l'assistenza alle società del Gruppo, con le attività sopra descritte, proseguirà a supportare anche nel 2022 Società per Cornigliano S.p.A..

Società per Cornigliano, al fine dell'espletamento delle attività affidate, ha a suo tempo deciso di dotarsi di una struttura organizzativa ristretta, avvalendosi dell'apporto di FI.L.S.E. e Sviluppo Genova quali soggetti appropriati per lo svolgimento delle necessarie attività di gestione societaria, economico-finanziaria e di controllo - da un lato - e tecnico-operativa - dall'altro - mediante la stipula con dette Società di appositi contratti di mandato.

La Società ha richiesto in tale ambito il supporto di FI.L.S.E. – con incarichi progressivi - in particolare per lo svolgimento delle attività di gestione societaria, economico finanziaria e di controllo. Le attività ricomprendono anche il supporto nelle attività e adempimenti in tema di privacy. Società per Cornigliano ha proposto il rinnovo dell'incarico a FI.L.S.E. per il periodo 2022-2024

# **LINEE DI ORGANIZZAZIONE INTERNA**

## 9. L'Organizzazione attuale

Per lo svolgimento diretto delle attività societarie F.I.L.S.E. opera avvalendosi di un'articolata struttura.

Una rilevante finalizzazione professionale interna si rende necessaria a fronte degli adempimenti e vincoli previsti dalle numerose e sempre più complesse disposizioni previste dalla normativa nazionale e regionale (leggi finanziarie, codice appalti, tracciabilità, trasparenza, ecc.), con la conseguente specializzazione sulle molteplici tematiche oggetto delle attività societarie e la connessa esigenza di definire un organico ed efficace sistema di compliance, atto a garantire idonei livelli di conoscenza e monitoraggio delle attività (commesse, budget, ecc.) rispetto alle previsioni e di controllare gli aspetti amministrativi, giuridici, finanziari e gestionali.

La struttura organizzativa, inoltre, deve rispondere all'esigenza di garantire la opportuna "segregazione" di funzioni, richiesta in particolare nell'ambito dei compiti e requisiti di "Organismo intermedio" in riferimento alla gestione dei finanziamenti POR e più in generale per tutti i flussi procedurali connessi alla gestione della finanza pubblica.

La molteplicità e varietà delle attività da espletare, i vincoli ed adempimenti normativi e le limitazioni derivanti dalla Spending Review impongono un utilizzo delle risorse flessibile, con sinergie fra i diversi ambiti e settori della Società.

F.I.L.S.E. opera con un organigramma pari a 67 unità a tempo indeterminato, di cui 5 dirigenti – fra cui uno anche con ruolo di Vice Direttore Generale ed un Direttore Generale.

Il Direttore Generale, in data 13 novembre 2018, è stato nominato Sub Commissario Straordinario per la ricostruzione del ponte Morandi e in data 30 settembre 2021 la suddetta prorogata fino al 4 ottobre 2022.

Gli ambiti di attività sono dunque oggi organizzati come di seguito indicato:

### **Direzione Generale**

#### **Segreteria Presidenza e Direzione Generale**

Il servizio è composto da 2 risorse di segreteria.

#### **Servizi logistici**

Il servizio è composto da 1 impiegato.

### **Vice Direzione Generale**

#### **Settore Legale, governance di gruppo, controlli**

Al Settore fanno capo:

- l'area "Legale e Governance di Gruppo" competente per l'individuazione, analisi ed approfondimento delle fondamentali problematiche giuridiche d'interesse per l'attività societaria e le attività di direzione, coordinamento e controllo nei confronti delle Società del sistema;
- l'area "Controlli" che svolge le funzioni di controllo delle iniziative di imprese e degli enti pubblici beneficiarie delle misure agevolative e finanziarie gestite da F.I.L.S.E..

Il Settore, in capo alla Vice Direzione Generale, è composto da 3 quadri e 4 impiegati, oltre ad una risorsa vacante.

#### **Settore Amministrazione, contabilità, finanza e patrimonio**

Il Settore sviluppa l'attività amministrativa, di tesoreria, di contabilità generale e bilancio, di gestione del personale e di gestione patrimoniale assets, nonché presta assistenza amministrativa e gestionale alle Società partecipate. In particolare, il Settore cura la parte gestionale degli acquisti e più complessivamente dei servizi o affari generali e verifica e detiene tutta la documentazione contrattuale e/o ufficiale di interesse societario. E' responsabile della gestione operativa dei fondi finanziari e dei relativi rapporti con le banche.

Il Settore è composto attualmente da 1 dirigente, 2 quadri, 8 impiegati.

### **Settore Gestione fondi e finanza d'impresa**

Il Settore gestisce le fasi istruttorie e concessorie delle numerose e complesse agevolazioni a favore delle imprese previste dai Programmi comunitari, dalle leggi di settore, da programmi complessi. Le agevolazioni sono concesse con modalità a fondo perduto, finanziamenti agevolati, garanzie, strumenti di ingegneria finanziaria. Alcune misure vengono gestite in sinergia con il sistema dei confidi di garanzia e gli istituti di credito.

Il Settore è attualmente composto da 1 dirigente, 1 quadro, 12 impiegati.

### **Settore Erogazioni ed Economia sociale**

Il Settore gestisce la ricezione delle richieste, l'istruttoria e la decisione di erogazione delle pratiche ammissibili delle misure a favore delle imprese, dei privati e degli Enti pubblici.

Il Settore gestisce anche le misure di contribuzione a fini sociali e socio sanitari a favore di privati, curando la ricezione delle domande, l'istruttoria e le relative erogazioni.

Il Settore è attualmente composto da 1 dirigente ad interim che ricopre anche la carica di dirigente del Settore Comunicazione, 1 quadro, 12 impiegati.

### **Settore Comunicazione, coordinamento bandi, animazione economica e rapporti istituzionali**

Il Settore supporta la Presidenza e la Direzione nei rapporti con Regione Liguria e con gli specifici Assessorati, in merito alle attività in essere. Coordina ed attua attività di animazione economica e pubblicizzazione dei nuovi bandi e iniziative societarie ed ha funzione di front office nei confronti delle Associazioni di Categoria e delle imprese interessate alle agevolazioni. Svolge, inoltre, funzione di raccordo – anche informatico – delle procedure operative dei bandi.

Il Settore è attualmente composto da 1 dirigente, 2 quadri, 1 impiegato.

### **Settore Enti pubblici, territorio, progetti speciali e creazione di impresa**

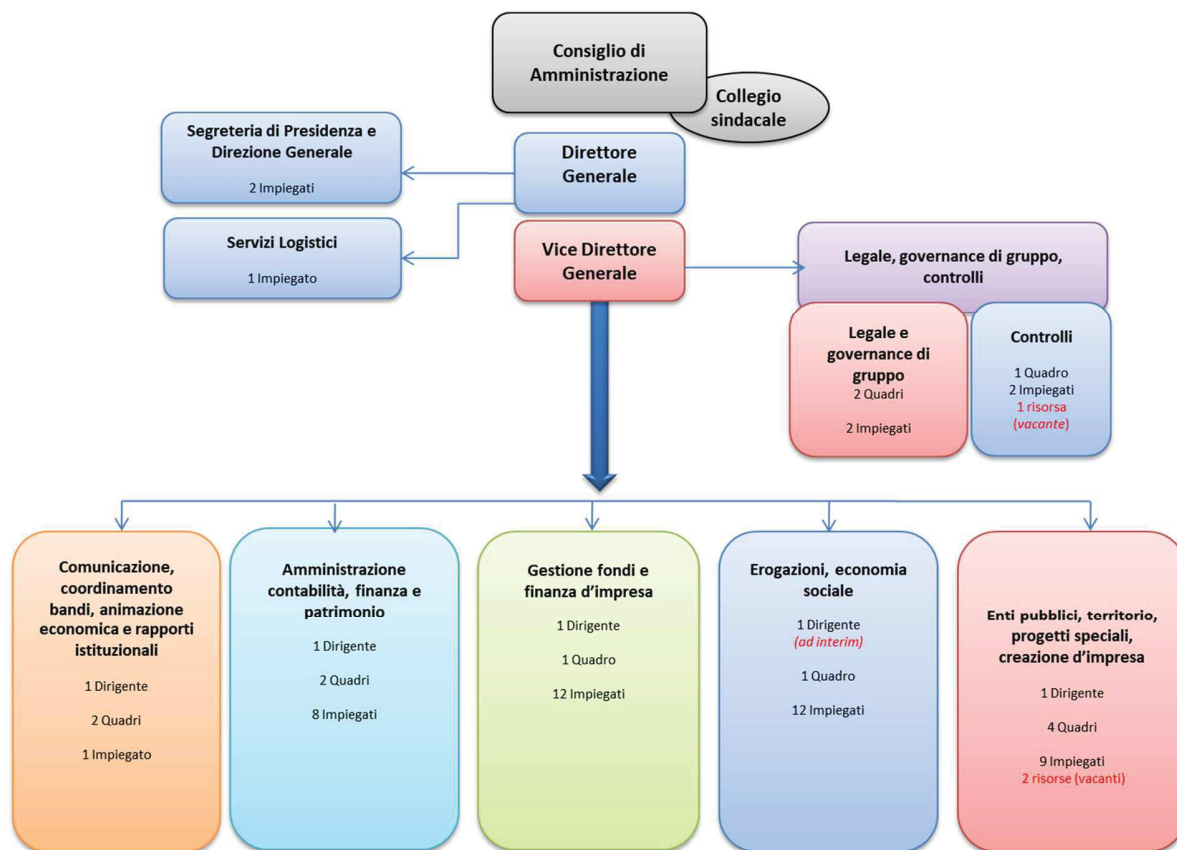
Il Settore è impegnato nella gestione della finanza destinata ad enti e soggetti pubblici, nella realizzazione di opportunità localizzative per le imprese e nel supporto a Regione nella realizzazione di interventi strategici anche curando le necessarie sinergie con le società controllate.

Nel Settore è inoltre ricompresa l'area dedicata alle misure per la Creazione di impresa e la gestione di incubatori di impresa.

Il Settore è attualmente composto da 1 dirigente (che riveste anche carica di Vice Direttore Generale), 4 quadri, 9 impiegati, oltre a due risorse vacanti.



Si riporta di seguito l'organigramma della Società che prevede 67 risorse a tempo indeterminato.



1 risorsa ex art. 18 L.68/99 (vacante)

## 10. Indirizzi di riorganizzazione interna

Nel 2022 è previsto l'eventuale utilizzo di contratti a tempo determinato per far fronte a specifici e temporanei fabbisogni dell'annualità in corso anche in relazione al significativo incremento dei bandi e delle misure gestite che garantiscono alla Società margini maggiori rispetto agli anni precedenti. Le variazioni relative all'inquadramento si riferiscono a pensionamenti di Quadri aziendali o a promozioni.

RICOGNIZIONE PERSONALE IN SERVIZIO ED EVENTUALI ECCEDENZE E FABBISOGNI																
SOCIETA': F.I.L.S.E. S.p.A.																
	ESERCIZIO				ESERCIZIO				ESERCIZIO				PROGRAMMAZIONE			
	2019				2020				2021				2022			
	T.D.	T.IND.	NOTA	LAV. SOMM	T.D.	T.IND.	NOTA	LAV. SOMM	T.D.	T.IND.	NOTA	LAV. SOMM	T.D.	T.IND.	NOTA	LAV. SOMM
Numero dipendenti inizio anno:	2	67			2	67			11	67			10	67		
- di cui Dirigenti		5				5				5				5		
- di cui Quadri		10				9				11				13		
- di cui Impiegati	2	52			2	53			11	51			10	49		
Assunzioni	2	3			9	1			4	3			4	3		
Cessazioni	2	3				1			5	3			4	2		
Cessioni contratto a LIGURCAPITAL																
Numero dipendenti fine anno:	2	67			11	67			10	67			10	68		
- di cui Dirigenti		5				5				5				5		
- di cui Quadri		9				11				13				13		
- di cui Impiegati	2	53			11	51			10	49			10	50		
	<b>profilo professionale</b>															
Eccedenze di personale	Ad oggi non sussistono eccedenze di personale															
Fabbisogno di personale	<b>profilo professionale</b>															
	2 PROFILI Appartenenti alle Categorie protette a tempo indeterminato (in sostituzione di persone in uscita) + 3 PROFILI Istruttori Settore Erogazioni ed Economia Sociale e Concessioni-Area Fondi in sostituzione di altre risorse in uscita dall'azienda (scadenza tempi determinati) + 1 Specialista IT + 1 Istruttore Settore Creazione Impresa ed Incubatore in sostituzione di altra risorsa in uscita (pensionamento)															

Nel 2022 si prevede di avviare un parziale ridisegno della organizzazione interna secondo le attuali e prospettiche priorità operative.

Particolare attenzione verrà posta in tal senso sui riflessi organizzativi connessi

- al processo di coordinamento tra la struttura amministrativa/contabile di F.I.L.S.E. e le singole strutture amministrative/contabili della società controllate Ligurcapital S.p.A., Liguria Ricerche S.p.A., Liguria International S.c.p.A. e I.R.E. S.p.A..

- al potenziamento e riordino delle attività di governance, audit e risk assesment nell'ambito della corporate governance svolte da FI.L.S.E. S.p.A., con introduzione di ulteriori meccanismi che garantiscano una maggior efficacia del controllo ed indirizzo sulle Società del gruppo da parte di FI.L.S.E.
- alla comunicazione aziendale, con l'obiettivo di rendere maggiormente efficace e meglio percepita la mission e l'operatività societaria.





Verrà inoltre aggiornato il funzionigramma aziendale in funzione in particolare dei compiti di Organismo Intermedio e soggetto attuatore della Programmazione FESR e FSE, al fine di garantire la più efficace allocazione delle competenze e la necessaria segregazione delle funzioni.

Nell'ambito di quanto sopra verrà avviato un progressivo rafforzamento della gestione manageriale, con particolare definizione delle nuove idonee attribuzioni di compiti e responsabilità – adeguatamente modulati - in capo ai livelli Quadro e conseguentemente ridefinendo e potenziando i ruoli apicali e dirigenziali. Tale processo sarà accompagnato da nuovi percorsi di monitoraggio delle performance per tutti i livelli manageriali (quadro, dirigenti e apicali).

# PARTECIPAZIONI

## 11. Gestione delle partecipazioni

### 11.1 Tabella di sintesi delle partecipazioni al 31/12/2021<sup>2</sup>

 SOCIETÀ SVILUPPO LOCALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE
Spedia S.p.A. in liquidazione	10,24 %
Sviluppo Genova S.p.A.	6,00 %
S.P.E.I. S.r.l. in liquidazione	26,00 %
 SOCIETÀ RIQUALIFICAZIONE DEL TERRITORIO ED INFRASTRUTTURE	
I.R.E. S.p.A. – Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure	92,163 %
Area 24 S.p.A. in liquidazione	43,00 %
Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l. a Socio Unico	100,00 %
Amaie Energia e Servizi S.r.l.	22,075% <sup>3</sup>
Cairo Reindustria S.c.a.r.l. in liquidazione	27,50 %
 SOCIETÀ SERVIZI FINANZIARI	
Rete Fidi Liguria S.Cons.p.A.	22,23 %
Ligurcapital S.p.A.	99,32 %
Banca Popolare Etica S.c.p.A.	0,06%
Confart - Consorzio fidi artigiano	2,94 %
 SOCIETÀ SERVIZI E PROGETTI	
Centro Fieristico della Spezia S.r.l. in liquidazione	9,29 %
Porto Antico di Genova S.p.A.	14,68 %
Liguria Ricerche S.p.A. a Socio Unico	100,00 %
Liguria International S.c.p.A.	52,00 %
Liguria Patrimonio S.r.l. a Socio Unico	100,00 %
Distretto Ligure delle Tecnologie Marine Soc.cons. a r.l.	11,77 %
SIIT S.c.p.A.	7,50 %
Consorzio Energia Liguria	0,13 %

<sup>2</sup> Nella tabella non viene più riportata la partecipazione nell'Azienda Agricola Dimostrativa S.r.l., in quanto l'Assemblea Straordinaria dei soci del 13 marzo 2020, avente ad oggetto la riduzione del capitale sociale della società - da euro 844.650 ad euro 722.918 - a seguito del recesso da parte dei soci F.I.L.S.E. S.p.A., Amministrazione Provinciale della Spezia, Comune di Sarzana, ha deliberato l'annullamento della quota di partecipazione di cui era titolare F.I.L.S.E. pari ad euro 104.602 (valore nominale).

Nella tabella inoltre non viene più riportata la partecipazione nel Centro Agroalimentare Levante Ligure e Lunigiana S.r.l. in quanto la procedura arbitrale conclusasi con lodo datato 15 ottobre 2021 ha stabilito di accogliere, la domanda di F.I.L.S.E. S.p.A. dichiarando l'intervenuto recesso a far data dalla comunicazione del 6 luglio 2018 all'esito del tentativo infruttuoso di alienazione delle quote di partecipazione del capitale sociale del Centro Agroalimentare Levante Ligure e Lunigiana S.r.l..

<sup>3</sup> Tale percentuale di partecipazione sarà oggetto di aggiornamento tenuto conto in data 10 dicembre 2021 l'assemblea straordinaria dei soci ha deliberato di prorogare il termine per la sottoscrizione dell'aumento di capitale mediante conferimento di beni immobili da parte del Comune di Sanremo e di Amaie S.p.A. fino alla data del 30 settembre 2022 e fino al 28 febbraio 2022, mediante conferimento di denaro, per i Comuni rientranti negli ambiti per la gestione integrata dei rifiuti deliberati dall'Amministrazione Provinciale di Imperia che intendono affidare il servizio di igiene urbana ad Amaie Energia e Servizi S.r.l..

## **12. Società Controllate**

### **12.1 Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure - I.R.E. S.p.A.**

La società opera principalmente nei settori di attività dell'Energia, Infrastrutture, edilizia sanitaria e tutela del territorio, recupero edilizio, riqualificazione urbana ed edilizia residenziale sociale e svolge funzioni di Centrale di committenza/stazione appaltante.

Si allega la Relazione Previsionale e Programmatica 2022 della Società (sub. Allegato 1) che ad oggi è stata approvata dall'Organo Amministrativo della Società e sarà oggetto di deliberazione dell'assemblea dei soci della Società di prossima convocazione.

Tale Relazione, redatta secondo quanto previsto all'Allegato A della D.G.R. n. 1008-2017 "Approvazione modalità di esercizio del controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi sulle società in house - indirizzi per modifiche statutarie e patti parasociali in attuazione del D.Lgs. n. 50/2016 e del D. Lgs. n. 175/2016", contiene, altresì, lo schema relativo alle spese di funzionamento della Società e lo schema relativo alla ricognizione del personale di cui alla D.G.R. n. 293/2018, avente ad oggetto "Definizione indirizzi ed obiettivi in materia di spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle Società controllate dalla Regione Liguria ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. n. 175/2016", come integrata con la D.G.R. n. 181/2020.

In relazione all'elenco delle Amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house istituito presso l'ANAC, Regione Liguria ha presentato domanda di iscrizione della Società in data 20 aprile 2018 ed ANAC ha avviato la relativa istruttoria in data 23 settembre 2020 in esito della quale I.R.E. risulta iscritta al suddetto elenco a far data dal 7 settembre 2021.

Si evidenzia che la relazione Previsionale e Programmatica di I.R.E. S.p.A. contiene la Relazione Previsionale e Programmatica 2022 di I.P.S. S.c. a r.l. in liquidazione in quanto a seguito della conclusione dell'operazione di aggregazione tra I.R.E. ed I.P.S. quest'ultima è controllata al 95% da I.R.E. S.p.A..

### **12.2 Ligurcapital S.p.A.**

La Società svolge, attraverso Bandi Pubblici, un'attività di assunzione di partecipazioni temporanee e di minoranza a favore delle piccole e medie imprese liguri, per contribuire alla realizzazione di programmi di sviluppo e di consolidamento aziendale che riguardino l'introduzione di innovazioni di processo, di prodotto o nuove tecnologie per la tutela dell'ambiente.

Gli strumenti tecnici utilizzati da Ligurcapital, in attuazione dei bandi pubblici in gestione, saranno:

- sottoscrizione di azioni o quote di capitale di nuova emissione;
- sottoscrizione di prestiti obbligazionari;
- sottoscrizione di strumenti finanziari partecipativi.
- sottoscrizione di titoli di debito

L'attività svolta dalla Società comprende, altresì, una costante attività di monitoraggio e supporto nei confronti delle società partecipate dai Fondi in gestione.

Si allega la Relazione Previsionale e Programmatica 2021 della Società (sub. Allegato 2) che ad oggi è stata approvata dall'Organo Amministrativo della Società e sarà oggetto di deliberazione dell'assemblea dei soci della Società di prossima convocazione. Tale Relazione redatta secondo quanto previsto all'Allegato A della D.G.R. n. 1008 del 30 novembre 2017 "Approvazione modalità di esercizio del controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi sulle società in house - indirizzi per modifiche statutarie e patti parasociali in attuazione del D.Lgs. n. 50/2016 e del D. Lgs. n. 175/2016" contiene, altresì, lo schema relativo alle spese di funzionamento della

Società e lo schema relativo alla ricognizione del personale di cui alla D.G.R. n. 293/2020 avente ad oggetto “Definizione indirizzi ed obiettivi in materia di spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle Società controllate dalla Regione Liguria ai sensi dell’art. 19, comma 5 del D. Lgs. n. 175/2016”, come integrata con la D.G.R. n. 181/2020.

In relazione all’elenco delle Amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house istituito presso l’ANAC, Regione Liguria ha presentato domanda di iscrizione per Ligurcapital S.p.A. in data 7 settembre 2018; ANAC ha avviato la relativa istruttoria in data 22 settembre 2020 ad oggi non ancora completata.

## **12.3 Liguria International S.c.p.A.**

La Società soggetto attuatore delle politiche regionali in tema di internazionalizzazione del sistema produttivo ligure e di coordinamento delle iniziative progettate dai diversi attori del sistema economico locale opera in stretta collaborazione con il Dipartimento Sviluppo Economico ed in raccordo con le altre politiche regionali riguardanti soprattutto l’agricoltura, la cooperazione internazionale rispondendo alle esigenze del territorio.

Tra le priorità, obiettivi e linee strategiche di azione di Liguria International su indirizzo e mandato di Regione Liguria, in particolare, si evidenzia la gestione di specifica progettualità a valere sui seguenti ambiti:

- Gestione del Piano Attuativo annuale sui mercati esteri della Regione Liguria
- Gestione e Sviluppo di progetti europei
- Gestione Grandi Progetti

Si allega la Relazione Previsionale e Programmatica 2020 della Società (sub. Allegato 3) che ad oggi è stata approvata dall’Organo Amministrativo della Società e sarà oggetto di deliberazione dell’assemblea dei soci della Società di prossima convocazione. Tale Relazione redatta secondo quanto previsto all’Allegato A della D.G.R. n. 1008-2017 “Approvazione modalità di esercizio del controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi sulle società in house - indirizzi per modifiche statutarie e patti parasociali in attuazione del D.Lgs. n. 50/2016 e del D.Lgs. n. 175/2016” contiene, altresì, lo schema relativo alle spese di funzionamento della Società e lo schema relativo alla ricognizione del personale di cui alla D.G.R. n. 293/2018 avente ad oggetto “Definizione indirizzi ed obiettivi in materia di spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle Società controllate dalla Regione Liguria ai sensi dell’art. 19, comma 5 del D.Lgs. n. 175/2016”, come integrata con la D.G.R. n. 181/2020.

In relazione all’elenco delle Amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house istituito presso l’ANAC, Regione Liguria ha presentato domanda di iscrizione per la Società in data 4 aprile 2018 ed ANAC ha avviato la relativa istruttoria in data 1° aprile 2020 in esito della quale Liguria International risulta iscritta al suddetto elenco a far data dal 21 maggio 2021.

## **12.4 Liguria Ricerche S.p.A.**

Liguria Ricerche effettua attività strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali di Regione Liguria, in coerenza con quanto previsto dalla L.R. n. 3/1998. La Società svolge attività di ricerca sullo stato e sulle tendenze congiunturali e strutturali dell’economia ligure. Costituiscono oggetto dell’attività societaria i seguenti filoni di attività: Analisi socio-economiche sullo stato dell’economia locale, Assistenza tecnica, Attività di ricerca e sviluppo di progetti e iniziative nel settore marittimo-portuale.

Liguria Ricerche ha consolidato la propria struttura organizzativa fondandola su 4 Aree di attività: Assistenza Tecnica, Economia e Finanza Pubblica, Assistenza Tecnica al Piano di Sviluppo Rurale (PSR), Assistenza Tecnica Progetti europei.

Si allega la Relazione Previsionale e Programmatica 2021 della Società (sub. Allegato 4) che ad oggi è stata approvata dall’Organo Amministrativo della Società e sarà oggetto di deliberazione dell’assemblea della Società di prossima convocazione. Tale Relazione redatta secondo quanto previsto all’Allegato A della D.G.R. n. 1008-

2017 “Approvazione modalità di esercizio del controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi sulle società in house - indirizzi per modifiche statutarie e patti parasociali in attuazione del D.Lgs. n. 50/2016 e del D.Lgs. n. 175/2016” contiene, altresì, lo schema relativo alle spese di funzionamento della Società e lo schema relativo alla ricognizione del personale di cui alla D.G.R. n. 293/2018 avente ad oggetto “Definizione indirizzi ed obiettivi in materia di spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle Società controllate dalla Regione Liguria ai sensi dell’art. 19, comma 5 del D.Lgs. n. 175/2016”, come integrata con la D.G.R. n. 181/2020.

In relazione all’elenco delle Amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house istituito presso l’ANAC, Regione Liguria ha presentato domanda di iscrizione per la Società in data 26 marzo 2018 ed ANAC ha avviato la relativa istruttoria in data 23 settembre 2020 ad esito della quale Liguria Ricerche S.p.A. risulta iscritta al suddetto elenco a far data dal 5 luglio 2021.

## **12.5 Liguria Patrimonio S.r.l.**

Preso atto della deliberazione della Giunta regionale n. 1259/2021 con cui è stato deliberato il rinvio della formulazione degli specifici indirizzi in merito all’adozione di azioni di razionalizzazione finalizzate al legittimo mantenimento della partecipazione ad avvenuta estinzione del finanziamento in essere con gli enti finanziatori, la Società concluderà nel corso del 2022 la dismissione del patrimonio immobiliare residuo.

E infatti, attesa la prossima scadenza del rimborso nonché i vincoli contrattuali previsti dal finanziamento in essere, qualunque operazione straordinaria societaria ovvero di riorganizzazione dell’attività di Liguria Patrimonio – ipotizzabili quali azioni di razionalizzazione – presuppongono tutte l’estinzione del debito residuo della Società verso le banche finanziatrici.

La Società al fine di verificare il rimborso del Finanziamento alla data di scadenza del 30 giugno 2022 ha predisposto un aggiornamento finale del Piano Industriale che è stato trasmesso agli Enti Finanziatori in data 25 novembre 2021.

Il debito residuo di Liguria Patrimonio per il rimborso del finanziamento al 31 dicembre 2021 ammonta ad euro 6.296.641,99.

Il rimborso di tale importo è previsto mediante:

- la vendita entro il marzo 2022 del compendio immobiliare di Via Picco al prezzo di euro 3.800.000 a seguito dell’accettazione di una offerta di acquisto vincolante per l’acquisto dell’Immobile e ad esito della procedura di pubblico incanto andata deserta svoltasi in data 14 gennaio 2022; tale vendita consentirà:
  - a) di destinare tale somma a rimborso anticipato obbligatorio, con consistente ed immediata riduzione dell’esposizione nei confronti degli Enti Finanziatori;
  - b) di realizzare una plusvalenza di circa 480.000 euro nell’esercizio 2022;
  - c) di sgravare la Società degli altri costi e oneri fiscali connessi alla proprietà dell’Immobile, pur determinando il venir meno del ricavo costituito dal canone di locazione.

Fino alla data della cessione dell’immobile proseguirà la gestione del compendio di Via Picco oggetto del contratto di locazione in cui è subentrata l’odierna IREN, pertanto Liguria Patrimonio incasserà il canone di locazione per un trimestre (circa euro 78.000) nell’immobile.

- i dividendi di IREN S.p.A. per l’anno 2022 che sono stati ipotizzati di pari importo a quello corrisposto all’approvazione del bilancio 2020 (euro 330.000);
- la cessione dell’immobile di Via del Camposanto, in relazione al quale il Comune della Spezia ha confermato con propria deliberazione di giunta n. 378/2021 l’esistenza dell’interesse pubblico relativo alla proposta di finanza di progetto per la realizzazione di un impianto di cremazione ipotizzando che l’affidamento del PPP potrà essere perfezionato entro il mese di giugno 2022. L’acquisizione dell’immobile al prezzo, già concordato



con il Comune ed autorizzato dalle Banche, di euro 350.000 circa potrà quindi essere immediatamente successiva.

Tenuto conto di quanto sopra il piano prevede, pertanto, che a fine giugno 2022 residui un debito di circa euro 1,750 milioni circa in relazione al quale l'Organo Amministrativo della Società dovrà verificare e condividere con il socio unico quali operazioni attuare per provvedere al relativo rimborso, anche tenendo conto degli sviluppi e dello stato di avanzamento della dismissione dell'immobile di Via del Camposanto.

Allo stato è quindi prevedibile che venga formulata alle Banche una richiesta di un breve periodo di moratoria (circa 6 mesi) per procedere al rimborso integrale del residuo finanziamento entro il 31 dicembre 2022. In ogni caso, Liguria Patrimonio potrà disporre:

- (a) di aumenti di capitale disponibili fino all'importo di euro 1,6 milioni secondo quanto previsto dall'atto di impegno FI.L.S.E. la cui durata è estesa fino al 30 settembre 2022; e/o
- (b) dei ricavi dalla vendita, con il previo consenso degli Enti Finanziatori, delle Azioni IREN il cui numero (3.982.723) e valore (attualmente stimabile in circa 11 milioni di euro) costituiscono una garanzia certa di rimborso.

La Società allo stato non ha organico, al fine di contenere i costi fissi. Si avvale dell'assistenza di FI.L.S.E. S.p.A. per la gestione amministrativa e societaria e per il supporto tecnico nel processo di vendita. La Società potrà altresì avvalersi di specialistici esterni, ove necessari, sulla base di un conto economico previsionale che ne consenta la copertura dei costi e renda necessario tale supporto in termini di modalità operative e tempistiche da conseguire.

**LIGURIA PATRIMONIO S.R.L.**

CONTO ECONOMICO		ESERCIZIO		PRECONSUNTIVO	PROGRAMMAZIONE
		2019	2020	2021	2022
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	311.832	312.104	313.958	79.138
2	Variazioni delle rimanenze prodotti				
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
5	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	14.561	5.781	92.180	549.532
	Totale Valore della produzione	326.393	317.885	406.138	628.670
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	13		15	
7	per servizi	177.583	158.617	166.896	129.142
8	per godimento di beni di terzi				
9	per il personale e) altri costi				
10	ammortamenti e svalutazioni	131.172	131.302	128.459	36.966
11	variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci				
12	accantonamento per rischi	50.666			
13	altri accantonamenti				
14	oneri diversi di gestione	59.831	59.109	57.338	11.815
	Totale Costi della produzione	419.265	349.028	352.708	177.923
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	- 92.872	- 31.143	53.429	450.746
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15	proventi da partecipazioni	334.549	368.402	378.359	330.000
16	altri proventi finanziari	134	128	55	
17	interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti	- 141.462	- 131.477	- 102.185	- 56.262
17 bis	utili e perdite su cambi				
	Totale (15+16-17+-17 bis)	193.220	237.053	276.229	273.738
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>				
18	rivalutazioni				
19	svalutazioni				
	Totale (18-19)				
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	100.348	205.910	329.658	724.484
20	imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	- 315		- 1.750	
21	utile (perdite) dell'esercizio	100.033	205.909	327.908	724.484
	<b>SPESE DI FUNZIONAMENTO (voci B6+B7+B8+B9+B14)</b>	237.427	217.725	224.249	140.957
	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE ESCLUSO I PROVENTI STRAORDINARI</b>	326.393	317.885	406.138	628.670
	<b>INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100</b>	73	68	55	22
	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE INCLUSO I PROVENTI STRAORDINARI</b>	519.613	554.938	682.366	902.408
	<b>INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE compresa l'area finanziaria di cui alle lettere C e D (come da DGR n. 181/2020) (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5+totale C) * 100</b>	45	39	33	16
<b>Nota</b>	I proventi finanziari derivanti dai dividendi distribuiti da IREN sono stati inseriti negli altri proventi costituendo oramai un ricavo ricorrente e caratteristico della società (essendo ripetuto da oltre tre esercizi) e non più un provento di natura straordinaria.				
	Nell'esercizio 2019 i ricavi diversi e i costi per servizi sono considerati al netto dell'identico importo di € 141.851,08 corrispondente agli oneri di bonifica sal 1				
	Nell'esercizio 2020 i ricavi diversi e i costi per servizi sono considerati al netto dell'identico importo di € 206.815,38 corrispondente agli oneri di bonifica sal 2				
	Nell'esercizio 2022 è presente la plusvalenze derivanti dalla previsione di vendita degli immobili di Via Picco e di Via Camposanto, ed è inclusa nel calcolo delle spese di funzionamento trattandosi di ricavo caratteristico				

## 12.6 Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l.

Da un punto di vista generale, l'attuazione del progetto esecutivo di Parco, e comunque qualunque pianificazione futura, continuano, nel medio-lungo termine ad essere fortemente dipendenti dallo stato funzionale degli asset immobiliari della società, visto che, ad oggi, deve ancora essere ristrutturato l'Edificio 7 e la foresteria, mentre l'Edificio 10 e l'LRF sono stati ristrutturati. La ristrutturazione dell'Edificio 10 ha reso lo stesso molto appetibile sia per la cessione che per la locazione, infatti dal novembre 2021, sono stati sottoscritti due contratti temporanei di locazione con due diverse società che occupano complessivamente i 2/5 dell'immobile. Altresì, sono costanti, gli interessamenti sia per la locazione che per l'acquisto di detto capannone da parte di società che si stanno insediando in Valle Bormida.

Il Bilancio di esercizio del 2021 ha, purtroppo, risentito negativamente dello stato pandemico, impedendo di completare le commesse in essere al 31.12.2021 a causa della sospensione temporanea delle attività di **OMISSIS** che hanno contribuito a ridurre il fatturato di euro 71.000,00 con conseguente negatività di bilancio, discostandosi dalle previsioni indicate nella relazione previsionale dello scorso anno che ipotizzavano un risultato di esercizio positivo. Nel mese di Agosto 2021 è stato concordato l'esodo volontario di uno dei dipendenti di Parco.

Nel corso del 2022, a partire dal mese di marzo, risultano molto concrete la possibilità di trasferire in maniera definitiva due dipendenti ad altra società – **OMISSIS**. La stessa si è resa altresì disponibile ad effettuare un accordo di ricerca che impegnerebbe, da marzo 2022 a giugno 2022 un altro dipendente, che potrebbe, al termine del progetto, essere assunto in maniera stabile.

E' pur vero che se predette assunzioni non si dovessero perfezionare nei tempi indicati, anche in ragione di un rifiuto dei lavoratori al trasferimento, fatta salva la possibilità di avvalersi della CIGO per un anno, questo porrebbe in difficoltà la Società in assenza di nuove commesse.

Nella denegata ipotesi in cui, in caso di mancanza di commesse, non si riuscisse a pervenire alla stabilizzazione dei dipendenti del Parco, anche a causa della mancata disponibilità degli stessi ad accettare un trasferimento in altre realtà imprenditoriali, seppure a parità di condizioni contrattuali, occorrerà valutare soluzioni alternative tra cui il licenziamento per g.m.o. dei dipendenti.

In relazione al PNRR si segnala che il Parco Tecnologico Val Bormida sta seguendo il possibile inserimento delle aree di Ferrania tra i dieci siti nazionali per la produzione di idrogeno verde che ad oggi vanta una dotazione complessiva di 500.000.000,00 euro.

Si evidenzia che sulla base di quanto pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale il sito di Ferrania potrebbe presentare tutte le caratteristiche ivi indicate.

Nello specifico sono già in corso contatti con l'Unione Industriali di Savona, l'Università e Regione Liguria che sarà il soggetto che dovrà effettuare la prima segnalazione, per adempiere a quanto richiesto dal dettato normativo pubblicato.

In ogni caso, è evidente che se non dovesse perfezionarsi l'opportunità legata al PNRR sopra citata, ovvero questa fosse poco appetibile per il Parco Tecnologico, è certamente ipotizzabile, nel rispetto delle linee guida regionali e nazionali, la valutazione di un percorso liquidativo della Società.

La previsionale è una proiezione della situazione contabile della società al 31 dicembre 2022 in cui è evidente il significativo impatto sul risultato di esercizio della quota degli ammortamenti ancora in essere.

**SOCIETA': PARCO TECNOLOGICO VAL BORMIDA S.R.L.**

CONTO ECONOMICO				PRECONSUNTIVO 2021	PROGRAMMAZIONE 2022
		2019	2020	2021	2022
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	162.612,00	261.067,00	194.302,00	92.532,00
2	Variazioni delle rimanenze prodotti				
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
5	Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	13.024,00	19.604,00	84.053,00	22.050,00
	<b>Totale Valore della produzione</b>	<b>175.636,00</b>	<b>280.671,00</b>	<b>278.355,00</b>	<b>114.582,00</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6	per materie prime sussidiarie di consumo e di merci	-	-	15,00	
7	per servizi	83.404,00	56.383,00	86.111,00	52.661,00
8	per godimento di beni di terzi				
9	per il personale	134.767,00	152.968,00	177.126,00	41.525,00
10	ammortamenti e svalutazioni	96.998,00	-	-	95.260,00
11	variazione delle rimanenze di materie prime sussidiarie di consumo e merci				
12	accantonamento per rischi				
13	altri accantonamenti				
14	oneri diversi di gestione	54.577,00	57.245,00	63.115,00	58.795,00
	<b>Totale Costi della produzione</b>	<b>369.746,00</b>	<b>266.596,00</b>	<b>326.367,00</b>	<b>248.241,00</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>- 194.110</b>	<b>14.075</b>	<b>- 48.012</b>	<b>- 133.659</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15	proventi da partecipazioni				
16	altri proventi finanziari				
17	interessi e altri oneri finanziari con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti	4.479,00	4.251,00	3.897,00	3.800,00
17 bis	utili e perdite su cambi				
	<b>Totale (15+16-17+17 bis)</b>	<b>4.479,00</b>	<b>4.251,00</b>	<b>3.897,00</b>	<b>3.800,00</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>				
18	rivalutazioni	-	-		
19	svalutazioni				
	<b>Totale (18-19)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>- 198.589</b>	<b>9.824</b>	<b>- 51.909</b>	<b>- 137.459</b>
20	imposte sul reddito dell'esercizio correnti differite e anticipate	68.473,00	4.235,00	-	19.007,00
21	utile (perdite) dell'esercizio	- 130.116	5.589	- 51.909	- 118.452
	<b>SPESE DI FUNZIONAMENTO</b> (voci B6+B7+B8+B9+B14)	<b>272.748</b>	<b>266.596</b>	<b>326.367</b>	<b>152.981</b>
	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE ESCLUSO I PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>175.636</b>	<b>280.671</b>	<b>278.350</b>	<b>114.582</b>
	<b>INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE</b> (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100	<b>155</b>	<b>95</b>	<b>117</b>	<b>134</b>

	ESERCIZIO						PROGRAMMAZIONE		
	2020			2021			2022		
	N. DIP		LAV.	N. DIP		LAV.	N. DIP		LAV.
	T.D.	T.IND.	SOMM.TO	T.D.	T.IND.	SOMM.TO	T.D.	T.IND.	SOMM.TO
Numero dipendenti inizio anno:	1	4		1	4		1	3	
- di cui Dirigenti									
- di cui Quadri					-				
- di cui Impiegati	1	4			4		1	3	
Assunzioni				1					
Cessazioni				1	1		1	2	
Numero dipendenti fine anno:									
- di cui Dirigenti									
- di cui Quadri					-				
- di cui Impiegati	1	4		1	3			1	

# **DATI ECONOMICI**

## 13. Conto Economico Previsionale 2022

I dati economici Previsionali per l'anno 2022 di seguito illustrati riflettono le linee strategiche della Relazione Previsionale e Programmatica.

I dati risultano coerenti con gli indirizzi e gli obiettivi deliberati dalla Giunta Regionale con D.G.R. n. 293/2018. Il Conto Economico per l'anno 2022 è stato redatto, al momento, con gli stessi criteri del 2020 e prevedendo lo stesso organico.

SOCIETA': FI.L.S.E. S.p.A.					
CONTO ECONOMICO	ESERCIZIO			PROGRAMMAZIONE	PROGRAMMAZIONE
	2019	2020	2021 Preconsuntivo	2021 previsionale	2022 previsionale
<b>A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.892.870	7.053.531	7.549.098	7.460.006	7.013.487
2 Variazioni delle rimanenze prodotti finiti	-	170.574	-	-	-
3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-
4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
5 Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	3.395.908	3.205.159	1.511.582	1.089.021	1.658.463
Totale Valore della produzione	9.288.778	10.088.116	9.060.679	8.549.027	8.671.949
<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6 per materie prime sussidiarie di consumo e di merci	110.034	78.524	184.753	280.670	33.325
7 per servizi	3.416.512	3.105.488	2.019.171	2.397.597	2.889.318
8 per godimento di beni di terzi	177.602	181.985	198.729	145.951	147.457
9 per il personale	4.066.243	4.188.556	4.475.220	4.449.871	4.604.894
10 ammortamenti e svalutazioni	677.744	1.082.450	751.730	493.222	509.850
11 variazione delle rimanenze di materie prime sussidiarie di consumo e merci	-	-	-	-	-
12 accantonamento per rischi	-	168.324	150.000	-	50.000
13 altri accantonamenti	-	-	-	-	-
14 oneri diversi di gestione	902.473	728.786	913.172	543.265	346.256
Totale Costi della produzione	9.350.608	9.534.113	8.692.776	8.310.575	8.581.100
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	-	<b>61.830</b>	<b>554.003</b>	<b>238.452</b>	<b>90.850</b>
<b>C PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15 proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-
16 altri proventi finanziari	56.286	40.270	28.270	57.000	57.000
17 interessi e altri oneri finanziari con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti	28.949	12.196	10.655	30.000	11.000
17 bis:utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-
Totale (15+16-17+-17 bis)	27.337	28.074	17.615	27.000	46.000
<b>D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>					
18 rivalutazioni	137.693	-	-	-	-
19 svalutazioni	-	84.204	-	-	-
Totale (18-19)	137.693	84.204	-	-	75.000
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>103.200</b>	<b>497.873</b>	<b>385.519</b>	<b>265.452</b>	<b>136.850</b>
20 imposte sul reddito dell'esercizio correnti differite e anticipate	96.672	226.329	200.000	80.000	80.000
21 utile (perdite) dell'esercizio	<b>199.872</b>	<b>271.544</b>	<b>185.519</b>	<b>185.452</b>	<b>56.850</b>
<b>SPESE DI FUNZIONAMENTO</b>	8.672.864	8.283.339	7.791.045	7.817.353	8.021.250
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE ESCLUSO I PROVENTI STRAORDINARI</b>	9.288.778	9.628.982	9.060.679	8.549.027	8.671.949
<b>INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE</b> (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100	93 37%	86 03%	85 99%	91 44%	92 50%

Si segnala che la previsionale 2022 chiude con un utile pari ad euro 61.850 ed una incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione pari al 92,50 %.

I dati relativi al 2022 sono stati elaborati sulla base delle informazioni allo stato disponibili.

Sono state effettuate stime prudenziali su nuovi affidamenti ad oggi non prevedibili, di spese obbligatorie per legge o derivanti da eventi non prevedibili, di eventuali perdite sulle partecipazioni, di eventuali effetti derivanti da operazioni societarie straordinarie o da operazioni straordinarie sul patrimonio immobiliare.

Complessivamente per il 2022, il valore della produzione è pari ad euro 8.672 mila di cui Ricavi a budget per servizi di attività tecnica e di sviluppo ammontano a euro 7.633 mila a fronte di costi per forniture e servizi specialistici per euro 1.960 mila, con un conseguente margine di contribuzione di euro 5.673 mila.

## VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi da Attività già acquisite o in fase di acquisizione- assistenza tecnica e sviluppo pari ad euro 7.633 mila si riferiscono a:

Euro	2.896	mila	per attuazione e gestione del Fondo Strategico Regionale istituito con Legge regionale 34/2016 in coerenza con quanto previsto dalle conseguenti delibere di impiego;
Euro	1.465	mila	per la gestione delle Misure di incentivazione a fondo perduto alle imprese previste dal POR 2014 - 2020 Azioni 3.1.1 Prevenzione danni alluvionali, 3.1.1 Investimenti, 1.1.3 Industrializzazione, 1.2.4 Ricerca, 3.2.1, 3.5.1, 3.7.1, 3.3.2 audiovisivi, 3.6.1 sport, 4.1.1 Energia enti pubblici, 1.2.4 Poli, oltre a prevedibili Misure dedicate all'utilizzo di fondi rotativi per Azioni di Ingegneria finanziaria sempre in ambito POR 2014 - 2020;
Euro	69	mila	per Azione Trasversale ed Azioni 1 e 2 in ambito fondi FSE Misura Start & Growth;
Euro	97	mila	per supporto tecnico alla valorizzazione dell'isola Palmaria e per interventi di Edilizia Programmi complessi;
Euro	134	mila	per attività relative all'incubatore IIT sito nei 4 piani dell'Edificio B in Erzelli, nonché per le attività di assistenza propedeutiche alla realizzazione del polo tecnologico - facoltà di ingegneria, conseguenti attività di conduzione;
Euro	82	mila	per attività sul Trasporto pubblico locale (acquisto mezzi e azioni di efficientamento delle aziende di trasporti);
Euro	468	mila	per attività di gestione iniziative in campo sociale (principalmente: maxi-convenzione sociale, maxi-convenzione socio-sanitaria, gestione fondo garanzia canoni di locazione famiglie disagiate, fondo garanzia mutui prima casa, L.R. n. 30/2008 art. 49, L. 68/99 art 13);
Euro	647	mila	per attività di gestione iniziative in campo sociale derivanti da COVID
Euro	888	mila	per attività diverse (tra cui principalmente: compensi su L.R. 2/2007 - Smart Cup, Art. 11 L.R. 34/16 Fondi ex DOCUP 97/99 az. 5,1 e 5.4, Supporto animazione territoriale INTERREG Italia Francia (Marittimo e Alcotra) 2014-2020, O.P.E.R.A., EDUMOB, Bonus Carburante DGR 339/2017, LR n. 19/1976 Contributi x Sostegno Organismi di Garanzia Fidi - Quota Prestito Subordinato, FSE 14/20 Bonus Occupazionale TURISMO, Fondo rotativo progettualità Liguria, Bonus Occupazionale Over 40, Progetto Garanzia Giovani, Progetto Garanzia Giovani, miglioramento prestazione energetica dei condomini, Fondo di Solidarietà UE Attività di Organismo di Revisione Contabile 2018 e 2019);



Euro 267 mila per prestazione di servizi e assistenza tecnica a Società del Gruppo F.L.L.S.E. e a Società per Cornigliano;

*Ricavi da Attività incubatori e valorizzazione aree:*

Euro 680 mila per iniziative in materia di creazione e consolidamento di impresa - incubatori di imprese;

*Ricavi da Altre Attività:*

Gli altri ricavi previsti sono principalmente proventi immobiliari per euro 271 mila per la gestione degli immobili in proprietà siti in Genova, Via D'Annunzio 109-111, sede di uffici Regionali.

Residuano infine quote di risconti da riconoscere per competenza a ricavi di conto economico derivanti da contributi in conto ampliamento e impianti incubatori ex Bic Liguria per euro 88 mila annui e contributi europei per euro 620 mila.

## **COSTI DELLA PRODUZIONE**

I costi di funzionamento per il 2022 ammontano ad euro 8.581 mila e sono così articolati:

Euro 33 mila relativi a forniture di energia elettrica, acqua, combustibile per riscaldamento, cancelleria e materiali di consumo per ufficio;

Euro 2.889 mila relativi a spese per servizi per prestazioni professionali e tecniche, legali e notarili direttamente imputabili a commesse/progetti di assistenza e sviluppo, spese per assicurazioni sedi uffici, spese per servizi su immobili adibiti a sedi uffici quali ad esempio pulizia e vigilanza, utenze di telefonia fissa e mobile e linee dati, servizi di gestione e manutenzione hardware e software, consulenze legali, notarili, societarie, amministrative di carattere generale (ivi inclusa consulenza stragiudiziale a forfait, anche su commessa), spese per amministratori, collegio sindacale, revisione legale, organismo di vigilanza;

Euro 147 mila relativi a fitti e canoni concessori passivi sedi, noleggio automezzi e fotocopiatrici;

Euro 4.606 mila relativi a spese per il personale, ivi inclusi costi per personale a tempo determinato o in distacco direttamente imputabili a commessa o progetto europeo;

Euro 510 mila relativi ad ammortamenti e svalutazioni;

Euro 50 mila relativi ad accantonamenti per rischi;

Euro 346 mila relativi a oneri diversi di gestione, che comprendono Imposte e tasse diverse (IMU, TASI, TARI ed altre minori per circa euro 340 mila), spese di gestione e manutenzione immobili; spese postali e corrieri, costi di esercizio automezzi, altre spese diverse.

Si segnala che per la gestione degli Incubatori sono inclusi tra i costi sopra evidenziati euro 496 mila di spese vive oltre ad ammortamenti afferenti agli incubatori per euro 270 mila; si evidenzia altresì che gli oneri complessivi per la conduzione immobiliare verso terzi (euro 279 mila) sono stimati sostanzialmente di poco superiori ai proventi (euro 271 mila) e sono anch'essi inclusi nelle voci che precedono.

Per completezza, si segnala che il risultato netto stimato dell'area finanziaria (non incluso nei dati di cui sopra) generi un modesto utile tra interessi attivi e proventi al netto di commissioni bancarie e oneri pari a circa euro 46 mila.

I dati di cui sopra sono stimati al netto di rettifiche di valore derivanti dalla Partecipazioni societarie e non scontano gli accantonamenti per imposte dirette IRES e IRAP.